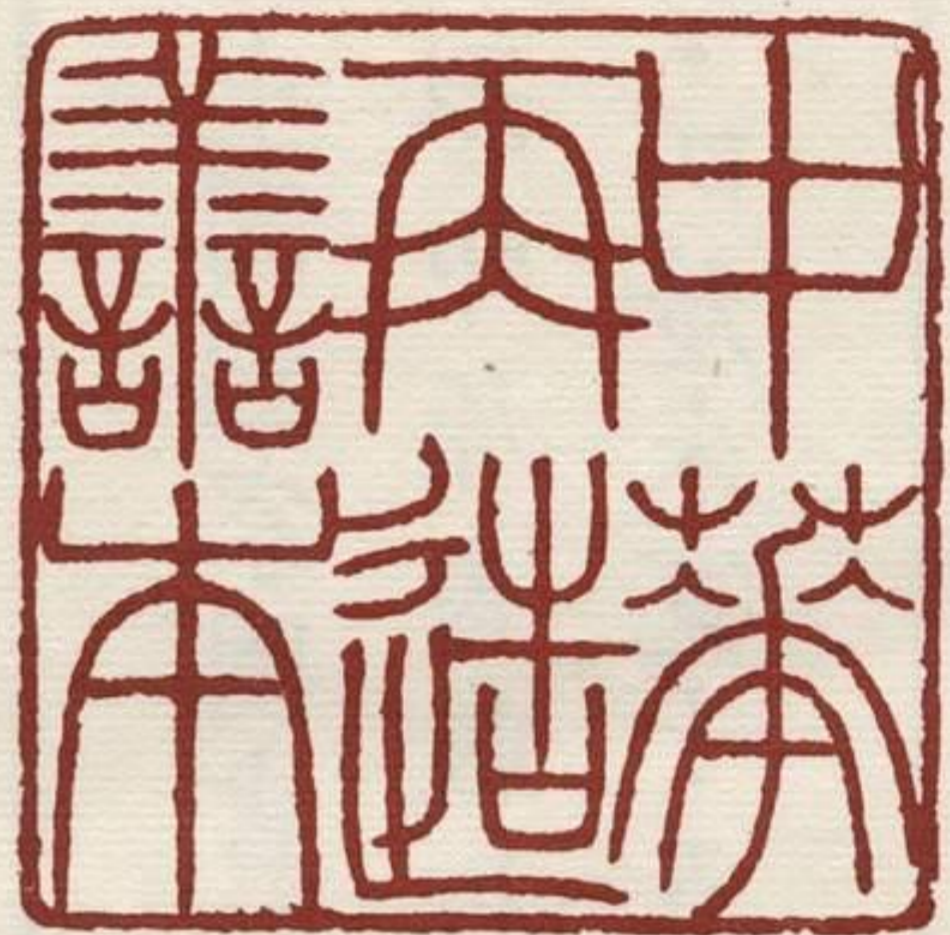


管

子

一



據中國國家圖書館藏宋刻
本影印原書版框高二十
二·四釐米寬十五·二釐米





管子目錄

第一

牧民第一

形勢第二

權脩第三

立政第四

乘馬第五

第二

七法第六

版法第七

第三

幼官第八

幼官圖第九

五輔第十

第四

宙合第十一

樞言第十二

第五

八觀第十三

法禁第十四

重令第十五

第六

法法第十六

兵法第十七

第七

大匡第十八

第八

中匡第十九

小匡第二十

王言第二十一

第九

霸形第二十二

霸言第二十三

問第二十四

謀失第二十五

第十

戒第二十六

地圖第二十七

參患第二十八

制分第二十九

君臣上第三十



第十一

君臣下第三十一 小稱第三十二 四稱第三十三

正言第三十四

第十二

侈靡第三十五

第十三

心術上第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十四

水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十五

勢第四十二 正第四十三 九變第四十四

任法第四十五 明法第四十六 正世第四十七

治國第四十八

第十六

內業第四十九 封禪第五十 小問第五十一

第十七

七臣七主第五十二 禁藏第五十三

第十八

入國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六

度地第五十七

第十九

地負第五十八 弟子職第五十九 言昭第六十

脩身第六十一 問霸第六十二 牧民解第六十三

第二十

目錄

形勢解第六十四

第二十一

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七

巨乘馬第六十八

問乘馬第六十九

第二十二

事語第七十一

海王第七十二

國蓄第七十三

山國軌第七十四

山權數第七十五

山至數第七十六

第二十三

地數第七十七

揆度第七十八

國準第七十九

輕重甲第八十

第二十四

目錄

輕重乙第八十一

輕重丙第八十二

輕重丁第八十三

輕重戊第八十四

輕重己第八十五

輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇

內十篇

護左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富叅書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立爲桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲旣任政於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我爲貪知吾貧也嘗爲鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我爲愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我爲無恥知吾不羞小節而恥功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔

管子

揚謹

旣進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲名大夫管子旣相以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶流水之原令順人心故論卑而易行俗所欲因子之俗所否因去之其爲政也善因禍爲福轉敗爲功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕脩召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯爲管仲城穀以爲之乘邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反坫齊人不以爲侈管子卒齊國遵其政常彊於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管

氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡
救其惡故上下能相親愛豈管仲之謂乎九府書民間無有
山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合
經義向謹第錄上

管子卷第一

唐司空房

玄齡

註

牧民第一

形勢第二

權脩第三

立政第四

乘馬第五

牧民第一

國頌 四維 四順 士經 六親 五法

經言一

凡有地牧民者務在四時四時所以生 成萬物也守在倉廩食者人 之天也國多財
則遠者來地辟舉則民留處舉盡也言地盡闢 則人留而安居處也倉廩實則知
禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固留行也上行禮度則六 親各得其所故能感恩

而結 固之四維張則君令行故省刑之要在禁文巧文巧者刑 罰所由生守國之

度在飾四維順民之經在明鬼神祗山川鬼神山川皆有尊 卑之序故敬明之敬

宗廟恭祖舊謂恭承先 祖之舊法不務天時則財不生不務地利則倉

廩不盈野蕪曠則民乃管管當 為蕪上無量則民乃妄文巧不禁

則民乃淫不璋兩原則刑乃繁璋當為章章明也兩原謂妄之原 上無量也淫之原不禁文巧也能明

此法者 則刑簡不明鬼神則陋民不悟不悟鬼神有 尊卑之異也不祗山川則威令不

聞言能登封降禪祗祀 山川則威令遠聞不敬宗廟則民乃上校校効也君無所 尊人亦效之不恭祖

舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡

右國頌 頌容也謂陳 為國之形容

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅

傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一

曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進自進謂不 由薦舉也廉

不蔽惡隱蔽其惡也恥不從枉詭隨邪枉無羞之人故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危隊我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於平康能佚樂人及其危能人必為之憂勞下三順皆然能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危隊能生育之則民為之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂與之生全取其死難也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉涸竭也藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也各長其所長則順而悅故不爭也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所處必可使百代常行不行不可復者不欺其民也復重也欺則民富今順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊

民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經

士事也經常也謂陳事之可以常行者也

以家為鄉鄉不可為也

言有家之親斥以為鄉之疎必以鄉為國生怨故不可為也下三事同此

以鄉為國

國不可為也以國為天下

天下不可為也以家為家

一親以

鄉為鄉

二親也

以國為國

三親也

以天下為天下

四親也

母曰不同生

遠者不聽

謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同家而生用此以相踈遠者必不聽下同

母曰不同鄉遠

者不行母曰不同國遠者不從如地如天何私何親

五親也

如月

如日唯君之節

六親也天地日月取其耀臨言人君親下當如天地日月之無私也

御民之轡在上之

所貴

言人從上之所貴若馬之從轡

道民之門在上之所先

上所先行人必行人必從之若由門矣

召民

之路在上之所好惡故君求之則臣得之

君將求之臣已先索得之也

君嗜之

則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之

管子

四

管子

異汝度

汝君也

賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖

王

二法也言堂堂室事而今滿取其露見不隱也

城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足

以應敵博地多財不足以有眾

言城郭兵甲博地不足以固守應敵有眾其固守應敵有眾更在有道者

唯有道者能備患於未形也故禍不萌

三法也

天下不患無臣

患無君以使之天下不患無財患無人以分之

可以分與財者賢人也

故知

時者可立以為長無私者可置以為政審於時而察於用而

能備官者可奉以為君也

四法也

緩者後於事急於財者失所親

信小人者失士

五法也

右六親五法

形勢第二

自天地以及萬物關諸人事莫不有形勢焉夫勢必因形而立故形端者勢必直狀危者勢必傾觸類莫不然可以一隅而反

經言二

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈王極矣

極至也山不崩淵不

酒與雨之祥故羊王而祈祭耳羊以祭故曰祈羊 天不變其常地不易其則春秋冬夏不更

其節古今一也今之天地即古之天地今之四時即古之四時故曰古今一也蛟龍得水而神可立也

虎豹託幽而威可載也至德處成位天下可平載行也風雨無鄉而怨怒不及

也鄉方也既無方所故無從而怨怒也貴有以行令賤有以忘卑貴而行令乃行賤而忘卑卑可移壽夭

貧富無徒歸也皆有理在焉銜命者君之尊也受辭者名之運也

言受君之辭以出命則名必運運行也上無事則民自試試用也抱蜀不言而廟堂既

脩抱持也蜀祠器也君人者但抱祠器以身率道雖復靜然不言廟堂之政既以修理矣鴻鵠鏘鏘唯民歌之感德

化也濟濟多士躬民化之紂之失也戒紂之失故化文王飛蓬之間不在所

賓燕雀之集道行不顧蓬飛因風動搖不定喻一三之聲問明主所

忽而不顧謂小事非大人所宜知犧牲圭璧不足以享鬼神鬼神享德不在圭璧主功有素

寶幣奚為主能立功可謂有素有素則諸侯不敢犯寶玉幣帛何所為乎羿之道非射也造父之

術非馭也奚仲之巧非斲削也羿之射貴其肆武服戎不在其落鳥中為造父之馭貴其軍容致遠不在轍跡

唯夜行者獨有也速使無為所以便遠方也親於近者貴於恩厚不

原之隰奚有於高言平隰之澤雖有小封不成於高喻大山之隈奚

有於深隈山曲也言山既大矣雖有小隈不成些言德言之人勿與任大此言

賢盡言譽惡也如此之人任之則亂大邦也無巨者可與遠舉言行莫先謂之無巨有大顧憂

者可與致道顧憂謂忘事勤臣道有如此者可致於道者也其計也速而憂在近者往

而勿召也小人之計得之雖速禍敗尋至則憂及之此人親近推之令去不須召也舉長者可遠見也舉用長和衆皆

見之故裁大者衆之所比也裁斷也能斷大美人之懷定服而勿

厭也欲令人貴美而懷歸者須安定服行道德勿有疲厭必得之事不足賴也必諾之言不足

信也言人於事莫為疑動言必得應諾如此虛誕者耳不足賴信也小謹者不大立些言食者不肥體

言人無以量但有小謹不能大立也此言惡也惡食之人憂嫌致瘠故不能肥體有無棄之言者必參於天地也

言無可棄動為法則若天地之無不容載故曰參之天地隊岸三仞人之所大難也而猿猱飲焉

故曰伐矜好專舉事之禍也

猿遇墜岸而能飲喻智者逢禍而能息也

不行其野不違

其馬

馬有識道之性不違馬而自得塗喻未經其事問其所經

能予而無取者天地之配也

天地施生不求所報

與而不取可以配天地也

怠倦者不及

倦怠之人觸塗廢滯故多不及

無廣者疑神神者在內不

及者在門

無得以已不及疑神不枯雖無形常在於內故曰在內也

在內者將假在門者

將待

將假謂神將借已也待謂須自厲以待

曙戒勿怠後穉逢殃

每曙而戒所以戒此日之事以待曙戒勿為倦怠也

忘其事夕失其功邪氣龍衣內正色乃衰君不君則臣不臣父不

父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不

正則賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備

矣莫樂之則莫哀之

常能樂人及其有難人必哀之也

莫生之則莫死之

常能生人及其

有危人必死之

往者不至來者不極

此往情不至則復來意不然也

道之所言者一也而

用之者異

道之所言其理不二但用之不同其事遂異也

有聞道而好為家者一家之人

也雖聞道但好理家此但一家之人耳言無廣遠

有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞

道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下者天下之

人也

此亦仁者見之謂之仁智者見之謂之智也

有聞道而好定萬物者天下之配也

此則君子體斯道也

道往者其人莫往道來者其人莫來道之所設身之

化也

道者均彼我忘是非故無來往之體然道之所設身必與之化也

持滿者與天安危者與人失天

之度雖滿必涸上下不和雖安必危

能持滿者則與天合能安危者則與人合不合於天雖滿必涸不合

於人雖安必危

欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天之道

其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其

功既成莫知其澤之藏之無形天之道也疑今者察之古不

知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆

屋怨怒不及弱子下瓦慈母操箠

言人以生棟造舍雖至覆屋但自怨而已不敢怨及他人至弱子下瓦

天道之極遠者自親

天道平分

所損不多慈母便操箠而怒之喻人主過由已作雖大而吞聲過發他人雖小而振怒也

遠近無二故

人事之起近親造怨

人事則愛惡相攻故有近親造怨也

萬物之於人也無

私近也無私遠也動物則有識而無知植物則有生而無識故於人也無私遠近巧者有餘而拙者

不足萬物既無私於人故巧者用之有餘拙者用之不足其功順天者天助之其功逆天者天

圍之天之所助雖小必大天之所圍雖成必敗順天者有其功

逆天者懷其凶不可復振也烏鳥之狡雖善不親狡謂猜也言烏鳥之性多

猜初雖相善後終不親不重之結雖固必解道之用也貴其重也母與不

可母彊不能母告不知與不可彊不能告不知謂之勞而無

功見與之交幾於不親見謂不忘而恃之也與親與也見哀之役幾於不結役

哀之雖有惻然見而不忘故彼不結也見施之德幾於不報雖有恩施之德然見而不報也四方所

歸心行者也心行能不見則四方歸之獨王之國勞而多禍獨王謂無四鄰之援也獨國之

君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣未

而親親必無終故可往矣久而不忘焉可以來矣日月不明天不易也山高

而不見地不易也日月無不明假令不明是天有雲氣而不易也山高無不見假令不見是地多嶮阻不平易也張通三言而

不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可復言者則由君不

再言故也臣有善行不可再行再言者則由君不行也凡言而不可復行而不可再者有國者之

大禁也

權脩第三權者所以知輕重也君人者必知事之輕重然後國可為故須脩權經三三

萬乘之國兵不可以無主無所主則無所統一也土地博大野不可以無

吏無吏則不厲於墾闢百姓殷衆官不可以無長無長則無所稟令也操民之命朝

不可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無

取也兵無主故無所取則故末產不禁則野不辟賞罰不信則民無取

野不辟民無取外不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘

之號而無千乘之用而求權之無輕不可得也國號萬乘及其兵用不滿於千如此者權

必自地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕

用衆使民勞也舟車臺榭廣則賦斂厚矣輕用衆使民勞

則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨上

令不行而求敵之勿謀已不可得也欲為天下者必重用其國

欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力重為矜惜之也

無以畜之則往而不可止也往謂亡去也無以牧之則處而不可使也

人雖留處無畜牧之道故不可使也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則

有以牧之也見其可也喜之有徵徵驗也必有恩錫以驗見善無空然矣見其不可也

惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎所見之處賞罰

既信則所不見懼而從教不敢為非見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞

罰不信於其所見而求其所不見之為之化不可得也厚愛利

足以親之明智禮足以教之上身服以先之服行也凡所欲教人在上必身自行之所以率先於

下審度量以閑之所以防閑其奸偽也鄉置師以說道之然後申之以憲

令勸之以慶賞振之以刑罰振整也故百姓皆說為善則暴亂

之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無

窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其閒度量不生則賦役無

限也則上下相疾也上疾下之不供下疾上之無窮是以臣有殺其君子有殺其父

者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不

止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其

積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有

積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多詐有無

積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應

敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之機也野與市爭民民務

本業則野與市爭民家與府爭貨下務藏積則金與粟爭貴所寶惟穀故鄉

與朝爭治官各務其職故故野不積草農事先也府不積貨藏

於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草

府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也人情不二故民情可

得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢

不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者謂好惡交游也地之守在

城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有

身不治奚待於人待謂將治之言身既不能自治則無以治人也有人不治奚待於家有家

不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天

下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也

人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁

末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟

倉廩之實不可得也商賈在朝則貨財上流若桓靈之賣官也婦言人

事則賞罰不信婦者所以休其號雖織此之不為輒言人事婦人之性險詖故賞罰不信矣男女無別則民

無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵

士之死節不可得也朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不

審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也上

好詐謀間欺間隔也有所備礙而欺誑也臣下賦斂競得使民偷壹偷取一時之便則

百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務本事本事實謂農君國

不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃龜筮好用

巫覡則鬼神驟崇故功之不立名之不章為之患者三苟功不立名不章必為三

患患下獨王貧賤日不足是也有獨王者謂無黨也有貧賤者有日不足者有日不足之費也

一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人

樹人謂濟而成立之一樹一穫者穀也一樹十穫者木也果木過十年漸就枯悴故曰十穫也一樹

百穫者人也人有百年之壽雖使充百年子孫亦有嗣之而報德者故曰百穫也我苟種之如神用之種

百穫近識者莫能測其由故曰如神用也舉事如神唯王之門王者貴神道設教也凡牧民者使

士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也

所角反

凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不

可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不脩也小廉不脩於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可得也凡牧民者欲民之脩小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲民之道也民之脩小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本

管子

十

乙成

也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝庭者也將立朝庭者則爵服不可不貴也爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民間其治則理不上通理不上通則下怨其上上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也將用民之死命者則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟就有辟就有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

立政第四

三本 四固 省官 服制

五事 九敗

首憲 七觀

首事

經四言

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也

三謂三本也謂治亂法各有三也

國之所

以安危者四城郭險阻不足守也

四謂四固

國之所以富貧者五輕稅

租薄賦斂不足恃也

五謂五事

治國有三本而安國有四固而富國有

五事五事五經也

自三本已上摠其目

君之所審者三二曰德不當其位二

曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國

有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見於國者則

不可授與重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而

位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於

小人過於君子其為怨淺失於小人其為禍深是故國有德義

未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有

重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不

管一

十一

李

用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟

制威如此則明塞於上而治雍於下正道捐棄而邪事日長

三本者審則便辟無威於國道塗無行禽

無禽獸之行

跡遠無蔽

獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不合衆

右三本

君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄

德雖大而仁不至或苞藏禍心故不

可授國柄

二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主

兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務

者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之

危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至

仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行

於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產

四固

君之所務者五。一曰山澤不救於火，草木不得成國之貧也。二曰溝瀆不遂於隘，鄆水不安其藏國之貧也。三曰桑麻不殖於野，五穀不宜其地國之貧也。四曰六畜不育於家，瓜瓠菹菜百果不備具國之貧也。五曰二事競於刻鏤，女事繁於文章國之貧也。故曰山澤救於火，草木殖成國之富也。溝瀆遂於隘，障水安其藏國之富也。桑麻殖於野，五穀宜其地國之富也。六畜育於家，瓜瓠菹菜百果備具國之富也。二事無刻鏤，女事無文章國之富也。

右五事

分國以為五鄉，鄉為之師。分鄉以為五州，州為之長。分州以為十里，里為之尉。分里以為十游，游為之宗。十家為什，五家為伍。

什伍皆有長焉。築障塞，匿匿一道路，博出入審問，閉慎筦鍵。

筦藏于里尉，置閭有司，以時開閉。閭有司觀出入者，以復

于里尉。復凡出入不時衣服不中，圈屬羊豕之類也羣徒衆作役也不順

於常者，閭有司見之，復無時若在。長家子弟，臣妾屬役賓客

則里尉以譙于游宗，游宗以譙于什伍，什伍以譙于長家。譙

敬而勿復。既譙能敬而從命無事可白則是教令行一再則宥，三則不赦。凡孝悌忠信

賢良雋材，若在長家子弟，臣妾屬役賓客，則什伍以復于

游宗，游宗以復于里尉，里尉以復于州長。州長以計于鄉師，

鄉師以著于士師。凡過黨，其在家屬及于長家，其在長家及于什伍之

長，其在什伍之長及于游宗，其在游宗及于里尉，其在里尉及于州長，其

在州長及于鄉師，其在鄉師及于士師。三月一復，六月一計，十二月著凡

上賢不過等。謂上賢雖才用絕倫無得過其勞級使能不兼官罰有罪不獨及。罪必有首從及黨與也

賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日止月之朝百吏在朝君乃出令布憲于國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前太史既布憲入籍于太府入籍者入取籍於太府也憲籍分于君前五鄉之師出朝遂于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲憲所以察時令籍所以視功過憲既布乃反致令焉致令於君然后敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都之日五屬之都遂於廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日蚤晏之時憲既布使者以發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者曰侈專制不足曰虧令罪死不赦首憲歲朝之憲既布然后可以布憲憲謂月朝之憲

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先知明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然后可以舉事

右首事

脩火憲斫山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於宮室之用薪蒸之所積虞師之事也決水潦通溝瀆修障防安水藏使時水雖過度無害于五穀歲雖凶旱有所扶門獲司空之事也相高下視肥瘠觀地宜明詔期前後農夫以時均

脩焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宮室觀樹
藝簡六畜以時鈞脩焉勸勉百姓使力作毋偷懷樂家室重
去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦上完利監壹五鄉
以時鈞脩焉使刻鏤文采毋敢造於鄉工師之事也

右省官

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室有度六
畜人徒有數舟車陳器有禁脩生則有軒冕服位穀祿田宅
之分死則有棺槨絞衾壙龍之度雖有賢身貴體毋其爵
不敢服其服雖有富家多資毋其祿不敢用其財天子服文
有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士止于
帶緣散民不敢服雜采百工商賈不得服長鬖求圓反貂刑餘戮
民不敢服纁一本作絲不敢畜連乘車

管子

十四

如

右服制

寢兵之說勝則險阻不守言事者競陳寢兵其說見用而得勝則武術必偃雖有險阻不能守矣兼

愛之說勝則士卒不戰兼愛之說勝則徐偃弱而行仁宋襄惑而慕古也全生之說勝則

則廉恥不立全生之說勝則王孫自奉千金何侯日食一萬私議自貴之說勝則上今不

行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵

服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位觀樂玩好之說勝則費仲以奉奇異而居顯位

董賢以柔曼而處朝謁也請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說

勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍己以上為心者教之所期也始於不足

見終於不可及一人服之萬人從之訓之所期也謂君將行今始獨發於心故不足見終則功

成事遂故未之今而為未之使而往不加勉而民自盡竭俗之

不可及也

所期也君既盡心於俗所以能期於此也好惡形於心百姓化于下罰未行而民畏

恐賞未加而民勸勉誠信之所期也君之好惡纒形於心百姓已化於天下為而無

害成而不議得而莫之能爭天道之所期也君能奉順天道所以能期於此為之

而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則

止憲之所及俗之所被被合也謂俗與憲合如百體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五立國大數 陰陽爵位 務市事 聖人失時 地里經三三五

凡立國都非於大山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足

下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路

不必中準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為為所貴

管子 十五 牛貴

則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也政從地生朝者義之理也義國朝起市者化貨之準也市所以準貨之

輕重黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其

理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也地平可地以正政地不平均和調則政

不可正也不均平和調則地利或幾於息故不可不正也政不正則事不可理也

春秋冬夏陰陽之推移也夏秋推陽以生陰冬春推陰以生陽時之短長陰陽之

利用也必長短相摩然後成陰陽之用也日夜之易陰陽之化也晝熱夜寒交易其氣此陰陽之化也

然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也假令時有盈縮不正

則百六之運數當然也雖有堯湯之聖不能免之故不可損益也天地莫之能損益也天地亦準陰陽不可損益也

然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦

正短亦正小亦正大亦正長短小大盡正正不正則官不理謂地之正不正官不可得理官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求於天下者寬矣為之有道

右陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則無為事者故事不成也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得謂不得過常之利也百利不得

管子

十六

牛寶

則百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮謀慮則成事生也於務專務則事成也失於傲輕傲則失事也不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道

右務市事

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知節不可謂之有道天下乘馬服牛而任之輕重有制有壹宿之行一宿有定準則百宿可知也道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後損之是不知

任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道
地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一地之無
草木者百而當一樊棘雜處民不得入焉百而當一藪鎌纏
得入焉九而當一蔓山其木可以為材可以為軸斤斧得入焉
九而當一汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入焉十而當一
涑水網罟得入焉五當一林其木可以為棺可以為車斤斧得
入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數
方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無
市則民之五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立
邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四
鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離為一制
五制為一田二田為一夫三夫為一家事制也事成而制器方

六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五蔽所以捍車馬

四乘其甲二十有八其蔽二十白徒三十人奉車兩器制也方

六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金一鎰百乘一宿之盡也無

金則用其縮季縮三十三三等其下者曰季制當一鎰無縮則用其布經

暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘之一宿則所市之地六步

一斛一本作一升命之曰中歲有市無市則民不之矣方六里名之曰

社有邑焉名之曰央亦關市之賦命出關市之賦黃金百鎰為一篋其

其貨一穀籠為十篋其商苟在市者三十人其正月十二月黃

金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數

得止三歲脩封五歲脩界十歲更制經正也十仞見水不大

潦大潦一本作大續繼也預貯水也五尺見水不大旱十一仞見水輕征征稅也十分去

二三謂去十仞之二三二則去三四謂去十仞之三四則去四謂去十仞之四五則去半比之

於山五尺見水

言平地五仞見水同於山五尺見水

十分去一四則去三

八尺曰仞分九仞則屈毋分有二仞

二尺去其三則

三則去二二則去一三尺而見水比之於澤距國門

以外窮四竟之內丈夫二犁童五尺一犁以為三日之功正月令

農始作服于公田農耕及雪釋耕始焉其卒焉士聞見博學

意察而不為君臣者與功而不與分焉

此人而以為君之臣也然以高尚其事而不為若此者預食農

收之功而不受

賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而

不與分焉工治容貌功能日至於市而不為官工者與功而不

與分焉不可使而為工則視貨離之實而出夫粟是故智者

知之愚者不知不可以教民

教民必以有智者巧者能之拙者不能不可

以教民

教人為工必以巧者欲令愚知之

非一令而民服之也不可以

為大善非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食于

賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立

于朝是故官虛而其敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有

君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知已也故臣莫

敢不竭力俱操其誠以來道日均地分力使民知時也民乃

知時日之蚤晏日月之不足飢寒之至于身也是故夜寢蚤

起父子兄弟不忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為

惡也地利不可竭民力不可殫不告之以時而民不知不道之

以事而民不為與之分在負則民知得正矣審其分則民盡力矣

是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商

聖人之所以為聖人者善分民也

善令人知分故名為聖人

聖人不能分民則

猶百姓也於已不足安得名聖

不能令人知分則已尚不足何名為聖人

是故有事則

用謂

無事則歸之於民

謂令人退歸而居也

唯聖人為善託業於民

謂託

人以成功業也民之生也辟則愚縱其淫辟則昏愚也閉則類類善也閉其淫辟則自善上為一下為二下之效上必信之也

右聖人

時之處事精矣不可藏而舍也時至則為之不故曰今日不為明日亡貨言不為則失時昔之日已往而不來矣言日既往不還來也

右失時

上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里

右地里

管子卷第一

拘九馬切蜀猶音給七全切暴被各切比必異切

卷一

一九

E



管子卷第二

唐司空房

玄齡

七法第六

版法第七

七法第六

謂則象法化使塞心術計數

四者揚為兵之數

百選陳

經三言六

言是而不能立言非而不能廢

謂之是不能立其人而用之謂之非不能廢其人而退之

有功

而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必

立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也

能此四者可以安治矣而猶未

者則以未具下事故

是何也曰形勢器械未具猶之不治也形勢器械具

四者備治矣

四者備謂立是廢非賞功誅罪

不能治其民而能彊其兵者未之

有也

能治民然後能彊兵

能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可

能彊其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也

審其理之不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也

雖能彊兵其欲勝敵國必須明

明猶是不勝也

兵不必勝敵國而能正天下者未之有也

勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵

有數勝敵國有理正天下有分

器數理分即下之七法也則象法化決塞

心術計數

此七法之目也

根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸

草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也謂之則

根元也生

萬物者天地之元氣也

義也名也時也似也類也比也狀也謂之象

義者所以合宜

石也斗斛也角量也謂之法

角亦器量之名凡此十二事皆立政者所以為法也

漸也順也靡

也久也服也習也謂之化

漸謂革物當以漸也順也靡也謂物順教而風靡也久也服也習也謂人服習教命之久

漸也順也靡

子奪也險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞

此

十二事皆為政者所以決斷而窒塞也

實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術

六者皆自心術生也

剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之

計數

凡此十二事必計之以知其數也

不明於則而欲出號令

明則然後可出號令猶立朝



夕於運均之上檐竿而欲定其末均陶者之輸也立朝夕所以正東西也今均既運則東西不可準也檐舉

也夫欲定末者必先靜其本今既舉竿之卒其末不定也不明於象而欲論材審用猶絕長以

為短續短以為長鶴脛非所斷鳥脛非所續也不明於法而欲治民一眾猶

左書而右息之息止也左手為書右手從而止之則無時成書矣不明於化而欲變俗易教

猶朝揉輪而夕欲乘車不明於決塞而欲歐眾移民猶使水

逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之物有倍叛而招之者必有

以慰悅之令其感服令反拘留之則彼逾叛矣不明於計數而欲舉大事猶無舟楫而欲

經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象

不可和民一眾不知法不可變俗易教不知化不可歐眾移民

不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數

不可

右四傷

管子

二

王彬

百匿傷上威百百官也言百官皆匿情為私則上威傷姦吏傷官法姦民傷俗教賊

盜傷國眾盜賊之人常欲損敗於物也眾傷則重在下君威傷則臣及得尊重法傷則貨

上涿教傷則從令者不輯眾傷則百姓不安其居重在下則

令不行貨上涿則官徒毀官者既不以德進但以貨成故官徒毀徒事也從令者不輯則

百事無功百姓不安其居則輕民處而重民散輕民謂為盜者用盜致富故處重民

謂務曲辰者為盜破產故散輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六

畜不育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不厲

兵弱而士不厲厲奮也則戰不勝而守不固戰不勝而守不固

則國不安矣故曰常令不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝

符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四經敗人君

泄見危謂常令官爵符籍刑法四者為政之經四者既敗則是君泄其事君泄其事則其危危矣人君泄則言實之

士不進言實之士不進則國之情偽不竭于上下皆隱實言虛則是國情不竭

於世主所貴者實也所親者戚也所愛者民也所重者爵祿也亡君則不然致所貴非實也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿也故不為重寶厲其命故曰今貴於寶重寶

而全命則當奔是令貴於寶不為愛親危其社稷故曰社稷戚於親社稷者身之存亡故不為愛人枉其法故曰法愛於人法者崇替所由故奔所愛而存其法不為

重祿爵分其威故曰威重於爵祿威者人君以服海內必不得已寧散爵祿不可分威也不通此四者則反於無有不達於四者用非其國故曰反於無有故曰治人如治水潦

治水潦者必峻其隄防也養人如養六畜養六畜者必致其閑阜堅其羈絆用人如用草木木者時入山林輪轉不失其宜推蘇各得其所居身論道行理則群臣服教百吏嚴斷

莫敢開私焉君之於民其猶居身治之養之用之三者各各得宜論道而行理則無私不服也論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉跡遠卑

賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上罪得其人故不怨愛賞者無貪心賞不踰等故息其貪也則列陳之士皆輕其死而安難以要上事

賞罰不濫則立功要功之士知其不誣故競而為之本兵之極也為兵之本其極要者在於明賞罰也

右百匿
為兵之數存乎聚財而財無敵存謂專立意存之君無財士不來故存意於聚財則彼國之財不能敵也

存乎論工而工無敵工者所以造軍之器用者也存乎制器而器無敵器謂兵器存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵政教軍中號令存乎服習

而服習無敵服便也謂便習武藝存乎徧知天下而徧知天下無敵徧知天下知其地形險易主將工拙士卒勇怯存乎明於機數而明於機數無敵機者發內而動外為近而成遠

故兵未出境而無敵者八是以欲正天下財不蓋天下不能正天下財謂貨財不能蓋天下則無以正天下也財蓋天下而工不蓋天下不能正天下工蓋天下而器不蓋天下

不能正天下財雖蓋天下而工與器不能蓋則無以正天下餘皆放此器蓋天下而士不蓋天下

不能正天下士蓋天下而教不蓋天下不能正天下教蓋天下而習不蓋天下不能正天下習蓋天下而不徧知天下不能正天下徧知天下而不明於機數不能正天下故明於機

數者用兵之勢也大者時也小者計也王之征伐能立大功者在於合天時也至小者捷勝亦在人計王道非廢也而天下莫敢窺者王者之正也大寶賈之伍神器也古今所

謀也共傳非有斬是廢而天下莫敢窺者衡庫者天子之禮也衡庫者天子之禮也衡者所以以王者當樂推之運應天人之正

者所以藏寶物不令外知者也言王者用心常當準平天下既既是故器成卒選則士知勝矣選謂簡其精練徧知天下審御機數則獨行而無敵

矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之貴謂勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多

則天下懷之矣立少謂興亡國雖少天下共觀之故曰觀多桓公救邢遷衛用此術也或曰觀當為勸罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財論百工之銳器春秋角試

以練精銳為右右上也成器不課不用不試不臧兵器雖成未經課試則不用不臧收天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷雷發之

如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圍成功立事必順於理義故不理不勝天下不義不勝人故賢知之君必

立於勝地故正天下而莫之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而舉不失天時也毋墮地利其數多少其要必出於計數墮空也天之所覆空地謂山河陂澤所以營作而興利者也必計數其多步之要然後度材而用之

故凡攻伐之為道也計必先定于內然後兵出乎境計未定於內而兵出乎境是則戰之自勝攻之自毀也自勝謂自勝於已其敗可知也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破毀也故不明于敵人之政不能加也不明敵故未可加兵不明于

敵人之情不可約也不明敵情未可約士約誓不明于敵人之將不先軍也不

明于敵人之士不先陣也是故以眾擊寡以治擊亂以富擊貧

以能擊不能以教卒練士擊敵眾白徒白徒謂不練之卒無武藝故十戰十

勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知既無備無主故敵來攻不能先知之野

不辟地無吏則無蓄積官無常下怨上而器械不功功謂堅利朝

無政則賞罰不明賞罰不明則民幸生僥倖以偷生也故蚤知敵人

如獨行蚤知敵人則有以備之敵人望風自退故曰獨行也有蓄積則久而不匱器械功則伐

而不費賞罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故兵也者審於

地置謀十官地置謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故曰十官又須謀得其人也日量蓄積積齊

勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不

遠道里矣行疾如風雨故不以道里為遠有飛鳥之舉故能不險山河矣輕捷如飛

鳥故不以山河為險有雷電之戰故能獨行而無敵矣雷電天之威怒故莫敢為敵有

水旱之功故能攻國救邑謂其功可以為彼水旱有金城之守故能定宗

廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲法矣謂上下同心其猶一體

風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也

懼雷電之威故彼士不齊水旱之功者野不收耕不穫也能令彼有水旱故不得使收穫也金

城之守者用化負財設耳目也化負財所以養敢死之士耳目所一體之

治者去奇說禁雕俗也奇說謂譎詐之言雕俗謂浮偽之俗不遠道里故能威絕

域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止

故攻國救邑不恃權與之國故所指必聽雖有權與之國不顧而恃之權與謂權為

親與也定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法

出号令莫不嚮應然後可以治民一眾矣

右選陳

版法第七

選擇政要載之於版以為常法

經三十七

凡將立事立經國之事正彼天植謂順天道以種風雨無違君道不虧則風雨無違也

遠近高下各得其嗣高下猶多少也謂君之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜故可嗣之以常行嗣續也

三經既飭君乃有國三經謂上天植風雨高下也是三喜無以賞者既以飾整故君可以有國也

怒無以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令不行民心乃

外有外叛之心也外之有徒禍乃始牙徒謂黨與也外叛者有黨與禍由是生故曰始牙眾之所

忿置不能圖眾忿難犯故必置之誰能圖之舉所美必觀其所終凡人之情靡不有初鮮克有終

故須故須廢所惡必計其所窮蜂蠆有毒故必計其所窮知因獸猶鬪其所終將何為也慶勉敦

敬以顯之人有敦敬則慶勉以顯之也富祿有功以勸之人之有功則富貴以勸之爵貴有

名以休之賢者有名則爵貴以休之兼愛無遺謂君必先順教萬民鄉風上

敦敬有功名之士必爵祿順而與之所敦敬有功名之士必爵祿順而與之所且暮利之眾乃勝任有功名之士既且暮

以利眾自取人以已成事以質將欲取人必先審已才略能用彼不質謂準的將欲成事必先立其準的事不

達質然達質然審用財慎施報察稱量故用財不可以嗇用力不可以

苦用財嗇則費嗇於用財不以賞賜則立功之士懈怠敵人來侵其費更多嗇嗇用力苦則勞民不

足令乃辱民不足則令不行故辱也民苦殃令不行施報不得禍乃始昌禍

昌不寤民乃自嗇謀為已正法直度罪殺不赦夫正直之法度罪殺有過終不免赦殺

僂必信民畏而懼武威既明令不再行頓卒怠倦以辱之頓卒

動倚邪乃恐言執法者必當深植而固守則不可動移若乃頓倚而邪則法亂而身危故可恐也倚革邪化

令往民移既能正倚化邪歸於正直如此化出令纔往則民移法天合德天之資始無有私德象地無

親地之資生無所私親參於日月日月無私耀也佐於四時賞以春夏刑以秋冬悅在施有將

怨除怨則禍端塞修長在乎任賢任賢則國祚長安高在乎同利與下同利則高位安

於下在於眾在廢私將欲齊眾在於廢私召遠在修近修近則遠者至閉禍在除

怨除怨則禍端塞修長在乎任賢任賢則國祚長安高在乎同利與下同利則高位安

管子卷第二



幼官第八

幼官圖第九

五輔第十

幼官第八 幼始也陳從始輔官齊政之始

經三〇八

若因夜虛守靜人物則皇

言欲候氣聽聲以知凶吉必因夜虛之時守其安靜以聽候人物此

時人物則皇暇故吉凶之驗不安

五和時節

土生數五土氣和則君順時節而布政

君服黃色味甘味

聽宮聲

此土王之時故服黃味甘聽宮也然土雖均王四季而正位在六月也

治和氣

土主和故治和氣飲於

黃后之井

中央井也

以裸獸之火爨

裸獸謂淺毛之獸虎豹之屬

藏溫儒

藏謂苞之在心

君之所藏者溫和儒緩所以助土氣

行歐養

謂禽獸之屬能為苗害者時歐逐之所以養嘉穀也

坦氣修通

坦平

也平土政則其氣修通

凡物開靜形生理常至命

凡土正之時所生之物但開通安靜則其形自生既循理之常

則無殘盡於所賦之命也

尊賢授德則帝

帝者之臣其實師也故尊賢授德則可為帝也

身仁行義服

忠用信則王

服

行審謀章禮選士利械則霸

章

定生處死謹

賢修伍則眾

生者安定之死者處置之斂葬其柩

信賞審罰爵材祿能則強

有材者爵

管子

牛實

之有能者祿之

計凡付終務本飭未則富

凡謂都數也付終謂財日月既終付之後人

明法審

數立常備能則治

常謂五常也備能謂才能之士備有之

同異分官則安

同異之職分官而治

通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以

信接之以禮和之以樂期之以事攻之以官

攻發之以力威

之以誠一舉而上下得終

謂初會諸侯上下得終其禮自此至九舉說九合諸侯之所致

再舉而

民無不從三舉而地辟散成

成謂諸侯自盟要不事於齊至三會則諸侯散其成而朝齊

四舉

而農佚粟十

四會之後徭役減省故農人佚樂而粟得十全

五舉而務輕金九

五會之後兵戰既息事務

轉輕而金得九全一以供官也

六舉而絜知事變

絜圍度也胡結反

七舉而外內為用

謂外

諸侯八舉而勝行威立九舉而帝事成形

九會之後威行海內雖居侯伯帝王之事既以成形

九本搏大人主之守也

自九本已下管氏但舉其目或有數在於他篇但此書多從散逸無得而知然九本所以搏擊

強大故人主守之

八分有職卿相之守也十官飾勝備威將軍之守也

六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也動而無不從靜

而無不同

強動弱必從
強靜弱必同

治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之

紀六安危之機

已精練然後散之於眾使
備曹署著其名以司之

七強弱之應

數謂國用之
數使財者署

存亡之數

九練之以散群備署
上之諸數既

殺戮以勸勉以遷眾使二分具本

殺戮以勸勉以遷眾使二分具本
其名籍之本則財署知其事各具

凡數財署

殺僂以聚財
或因亡國或因滅家
莫不籍沒其財故曰

發善必審於密執威必明於中

發善謂行賞
執威謂行刑

此居畝方

知遷

此立時之政管氏別五其
畝謂之方畝而土位居中

春行冬政肅

肅寒也冬氣
乘之故也

行秋政雷

陽春

秋陰陰乘

陽故雷

行夏政闢

春既陽夏又陽陽
氣復併故掩閉也

十二地氣發戒春事

自此已下
陰陽之數

天氣下賜與十二義氣至修門間十二清明發禁十二始母

合男女十二中卯十二下卯三卯同事

謂三卯所用事
同他皆倣此

八舉時

節

木成數八木氣舉
君則順時節布政

君服青色味酸味聽角聲

此木王之時故
服青味酸聽自

治

燦氣

春多風而旱
故治燦氣

用八數

八亦木
成數也

飲於青后之井

東方
井

以羽獸

之火

羽南方朱鳥用南方
之火故曰羽獸之火

藏不忍行歐養坦氣修通凡物

春主仁故所藏者不忍之
理合聚於內出空於外

強國為圜

弱國為屬

強國所以禁禦弱
國弱國圍然也

從強靜

舉發以禮時禮必得

強國舉發必當以禮
時也禮也必得其宜

和好不基貴

賤無司事變日至

鄰國和好不基貴賤之位無司存
如此則事變日至無寧居基漸

此居於圖東

方方外

夏行春政風

春箕宿
多風也

行冬政落

寒氣肅殺
故凋落也

重則雨雹

其災重則雨
雹水寒所致

賞十二中

郢賜與十二中絕收聚十二大暑至盡善十二中

暑十二大暑終三暑同事七舉時節

火成數七火氣舉君
則順時節而布政

君服

赤色味苦味

此火王之時故
服赤味苦也

聽羽聲

羽北方聲也火王之時不聽
微而聽羽者所以抑盛陽

用

七數

七亦火
之成數

飲於赤后之井

南方
井也

以毛獸之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

行篤厚

陽性寬和
故行篤厚

坦氣

日毛獸
之火

藏薄純

盛陽之性失在奢縱故
所藏者省薄純素也

行篤厚

修通凡物開靜形生理物形既生自然定府官明名分而審責

於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之

民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外秋行夏政

葉盛陽氣乘之行春政華少陽氣乘之故行冬政耗盛陰肅殺十

二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二

復理賜與十二始節賦事十二始卯合男女十二中卯十二下

卯三卯同事九和時節金成數九金氣和君君服白色味辛味

聽商聲此金王之時故治濕氣秋多霖雨用九數九亦金飲於

白后之井西方以介蟲之火麋介蟲北方玄武也用此藏恭劭性

廉潔故所藏者恭劭也行搏銳允金性勁銳時方肅殺故曰坦氣修通凡物

開靜形生理間男女之畜男女之畜有內外修鄉間之什伍殺

方至可以出師征伐故修什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通

老少異糧故信利周而無私申布秋利既令此居於圖西方方外

冬行秋政霧秋多行夏政雷盛陽乘盛行春政丞沚少陽乘

也油十二始寒盡刑十二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆

大收十二寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六

行時節水成數六水氣行君君服黑色味鹹味此水王之時聽徵

聲不聽羽而聽徵者治陰氣不治則盛陰太過用六數六亦水飲

於黑后之井北方以鱗獸之火麋鱗獸東方青龍也用東藏慈

厚若人者好生惡殺故於刑殺之行薄純冬物朴素故坦氣修通

凡物開靜形生理器成於僂冬行刑之時教行於鈔鈔未也冬

未歲之動靜不記行止無量行止可量戒審四時以別息息

將終也也四時生物各有異出入以兩易出入既異又並令明養生以解固

固謂謹愷也生既須養則物不可愷故曰解固審取子以惣之又恐所養過時故審取一

則物不可愷故曰解固審取子以惣之又恐所養過時故審取一

會諸侯令曰非立帝之命母有一日之師役立帝北帝之命諸侯不使非時出師故令曰若非立帝有命之時母得有一日之師役一日尚不可況多乎再會諸侯令曰養孤老

食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租百取五五分取市賦百

取二關賦百取一母之耕織之器四會諸侯令曰修道路借

度量一稱數借同也稱斤兩也數多少也數澤以時禁發之草木零落然後入山林獺祭魚

然澤梁也五會諸侯令曰修春秋冬夏之常祭食常所祭常所食各有時物也

天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共立

官立官主禮天之官也請四輔四輔即三公四輔也所以助祭行禮將以禮上帝七會諸侯令

曰官處四體而無禮者流之焉為莠命體無禮者謂之莠命而流放焉為莠命者謂穢亂教命若莠之穢苗也八會諸侯令曰立四莠我而毋議者尚之于

立官聽于三公四義者謂無障谷無貯粟無易樹子無以妄為妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子立官聽三公之錫命尚

也九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所有為幣為幣禮九

會大命焉出常至謂上九會既出大令故天下諸侯常至非此之外則朝聘之數遠近各有差也千里之外

二千里之內諸侯三年而朝習命因朝而習教命二年三卿使四輔諸侯

千里之外三千里之內諸侯五年而會至習命習命而會至三年

名卿請事二年大夫通吉凶十年重適入正禮義重適謂承重也適諸侯之

也世子五年大夫請受變請所變更之教令也三千里之外諸侯世一至

道路既遠置大夫以為廷安其遠國大夫則為置廷館每來於此以安之也入共受命焉

入共國所有因以受命此居於圖北方方外必得文威武官習勝善勝敵者必得

文德之威武藝之官與之練習士卒則可以勝之務時因勝之時是也務是因脩不逆於理可以得勝也終無方勝

之從始至終計幾行義勝之庶幾行義者可以勝理名實勝之整理名實不謬妄可以得

勝無功者妄受急時分勝之者急分與之可以得勝事察伐勝之伐功行賞之事必察有功不令

行備具勝之行師用兵必備其攻戰之具可以得勝原無象勝之若神

無功者妄受以得勝行備具勝之戰之具可以得勝原無象勝之若神

無象可原者勝本定獨威勝用師之本定定計財勝計謀財用先定聞

知勝審定者勝定選士勝精選士卒能定制祿勝制祿亦與定死生

勝也定方用勝異方所用各有不定綸理勝經綸之理能定實虛勝定盛衰勝

舉機誠要則敵不量發舉兵機誠得其要則敵不能量也用利至誠則敵不校

用兵便利又能至誠則敵不敢校也明名章實則士死節明忠義之名章功勞之奇

舉發不意則士歡用奇謀之舉發彼不意則士樂為用交物因方則械器備質

之物因方之有則器械備具也因能利備則求必得因彼所能所利而以執務明

本則士不偷執所營之務明所為且備具無常無方應也其所備具無有常者

所以應敵無方聽於鈔故能聞未極鈔深遠也所聽在於視於新故能

見未形未形者新事將起所視者在新故見未形也思於濬故能知未始未始者事

所思在深故知未始發於驚故能至無量發舉可驚故動於昌故能得

其實舉動昌盛故敵懼而輸寶也立於謀故能實不可故也其所建立皆用深謀故常堅實

不復衰故器成教守則不遠道里器用完成教令堅守故欲號審教

施則不險山河號令審悉教命施行則赴湯博一純固則獨行

而無敵德博而一行純而固則仰我如慎號審章則其攻不待

慎號令審旗章則攻者爭先登豈顧後而相待乎權與明必勝則慈者勇權謀明略必

仁者猶致勇器無方則愚者智器用無方應卒必備則愚攻不

守則拙者巧我攻既妙彼不能守則拙數也動慎十號兵既數

一號九章等此有明審九章飾習十器善習五官謹修二官

必設常主計必先定軍之主將既必有常軍之計謀亦須先定求天下之精材精材

為軍之器用者論百工之銳器器成角試否臧收天下之豪傑有天

下之稱材稱材謂材稱說行若風雨發如雷電此居於圖方

中此中圖之副也旗物尚青木用事兵尚矛象春物刑則交寒害欽

之副也

其行刑戮則於初且夜盡之交其時尚寒主春器用既成則敵
人不得已而行刑故難言而敵欲缺或為敵不能圍守也

經不知經法也用兵之法敵不能知也教習不著我之教習敵不著發不意其所舉

意經不知故莫之能圍發不意故莫之能應莫之能應故

全勝而無害莫之能害故必勝而無敵四機不明不過九日

而游兵驚軍四機即上不守不知不著不意也障塞不審不過八日而外賊

得聞障塞者所以防守要路也由守不慎不過七日而內有讒謀由守所

守詭禁不脩不過六日而竊盜者起詭禁所以禁詭常也死亡不食不

過四日而軍財在敵死亡者不享食鬼神此居於圖東方方外

此東圖之副也旗物尚赤火用事兵尚戟象夏物刑則燒交疆郊其

刑則於疆郊焚燒而交也必明其一一謂號必明其將必明其政必明其士四

者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君

使疲民則國危至善不戰用兵之善者其唯不戰乎其次一之其次善者雖大

勝者積眾積眾然後可以大勝勝無非義者焉可以為大勝所以勝皆大

也大勝無不勝也此居於圖南方方外此南圖之副也旗物尚白金用

尚兵尚劍象金性刑則詔昧斷絕其用刑則繼書之始乎無端

卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可

數不可量則眾強不能圖不可數則為詐不敢鄉兩者備施

兩者謂道德也動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養

之以德則民合故能習習故能借借謂同為其事借習以悉悉盡莫

能傷也此居於圖西方方外此西圖之副也旗物尚黑水用事兵尚

脅盾象時物之閉盾或署之於脅故曰脅盾刑則游仰灌流其用刑則游縱之所使

灌流察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定

定宗廟育男女宗廟存則男女育也官四分則可以立威行德制法儀

出號令擇才授官至善之為兵也非地是求也罰人是君善

至善

善

善

善

之兵不求其地所以君可罰人若紂桀之人比屋可誅也立義而加之以勝至威而實之以德

守之而後脩勝心焚海內既獲敵人之國順而守之然後修其法制如此則強勝之心可以焚灼於海內

民之所利立之所害除之則民人從立利除害則人從也立為六千里

之侯則大人從既九會之後天子加命立為侯伯面各三千里四方相距六千里大人謂天子三公四輔也使國

君得其治則人君從會國君謂天下同盟諸侯矣請命於天地知氣和則生

物從謂郊祀天地神祇使之合德則四氣和可知故生物從之計緩急之事則危危而無難

緩急之事皆已計定則二者之危無所難緩急之事皆有可危之理故曰危危明於器械之利則涉難而

不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入

而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則

得地而不執謂不恡執慎於號令之官則舉事而有功此居於

圖北方方外此北圖之副也

幼官圖第九西方本圖 西方副圖 南方本圖 中方本圖 北方本圖 南方副圖 中方副圖 北方副圖 東方本圖 中方副圖 經三九

管子

七

乙成

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事十二

小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜予十二始前節

弟賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九

和時節君服白色味辛味聽商聲治濕氣用九數飲於白

后之井以介蟲之火麤藏恭敬行搏銳坦氣脩通凡物開

靜形生理間男女之畜修鄉里之什伍量委積之多寡定府

官之計數養老弱而勿通信利害而無私此居於圖西方方外

右西方本圖

旗物尚白兵尚劔刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無窮始乎

無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆

強不能圖不可數則為詐不敢鄉兩者備施動靜有功畜之

以道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故

能習習故能借借習以悉莫之能傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小邳至德
十二絕氣下下爵賞十二中邳賜與十二中絕收聚十二大
暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事十舉時節君服
赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸
之火爨藏薄純行篤厚坦氣修通凡物開靜形生理定府官
明名分而審責於群臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數
得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

右南方本圖

若因處虛守靜人物則皇五和時節君服黃色味甘味
聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井以裸獸之火爨藏温

儒行歐養坦氣修通凡物開靜形生理常至命尊賢授德
則帝身仁行義服忠用信則王審謀章禮選士利械則霸定
生處死謹賢修伍則衆信賞審罰爵材祿能則強計凡付終
務本飾末則富明法審數立常備能則治同異分官則安通
之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信
接之以禮和之以樂期之以事攻之以言發之以力威之以
誠一舉而上下得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四
舉而農佚粟十五舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而
內外爲用八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本搏大人
主之守也八分有職卿相之守也十官飾勝備威將軍之守
也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也治亂之本
三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七強弱

之應八存亡之數九練之以散群備署凡數財署殺侈以聚財勸勉以遷衆使二分具本發善必審於密執威必明於中此居圖方中

右中方本圖

冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄十二始寒盡刑十二小榆賜子十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時節君服黑色味鹹味聽徵聲治陰氣用六數飲於黑后之井以鱗獸之火麤藏慈厚行薄純坦氣修通凡物開靜形生理器成於僂教行於鈔動靜不記行止無量戒審四時以別息異出入以兩易明養生以解固審取與以總之一會諸侯今日非立帝之命母有一日之師役再會諸侯今日養孤老食常疾收孤寡三會諸

管子

九

侯今日田租百取五市賦百取二關賦百取一母乏耕織之器四會諸侯今日修道路借度量一稱數母征數澤以時禁發之五會諸侯今日修春夏秋冬夏之常祭食天壤山川之故祀必以時六會諸侯今日以爾壤生物共立官請四輔將以祀上帝七會諸侯今日官處四體而無禮者流之焉莠命入會諸侯今日立四義而無議者尚之于立官聽於三公九會諸侯今日以爾封內之財物國之所有為幣九會大令焉出常至千里之外二千里之內諸侯三年而朝習命三年三卿使四輔一年正月朔日令大夫來修受命三公二千里之外三千里之內諸侯五年而會至習命三年名卿請事二年大夫通吉凶七年重適人正禮義五年大夫請變三千里之外諸侯世一至置大夫以為廷安入共受命焉此居於圖北方方外

右北方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則危國至善不戰其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以爲大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外

右南方副圖

必得文威武官習勝之務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定知聞勝定選士勝定制祿勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明

名章實則士死節奇舉發不意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞無極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能至無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也動慎十號明審九章飾習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定求天下之精材論百工之銳器器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若風雨發如雷電此居於圖方中

右中方副圖

旗物尚黑兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審器而識
勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官四分則可
以立威行德制法儀出號令至善之爲兵也非地是求也罰
人是君也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後修
勝心焚海內民之所利立之所害除之則民人從立爲六千
里之侯則大人從使國君得其治則人君從會請命於天地
知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之
利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入
之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於
取與之分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此
居於圖北方方外

右北方副圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則闡十二地氣發戒春事十
二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門間十二清
明發禁十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事八
舉時節君服青色味酸味聽角聲治燦氣用八數飲於青后
之井以羽獸之火爨藏不忍行歐養坦氣修通凡物開靜形
生理合內空周外強國爲圈弱國爲屬動而無不從靜而無
不同舉發以禮時禮必得和好不基貴賤無司事變日至此
居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交寒害鈇器成不守經不知教習不
著發不意經不知故莫之能圍發不意故莫之能應莫之能
應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵四機不明不過

九日而游兵驚軍障塞不審不過八日而外賊得聞由守不
慎不過七日而內有讒謀詭禁不修不過六日而竊盜者起
死亡不食不過四日而軍財在敵此居於圖東方方外

右東方副圖

五輔第十

謂六興七體八經五務三度此五者可以輔弼國政也

外言一

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不忘於後
世非得人者未之嘗聞不得於人而能使名譽顯當時功業流後世者則未嘗聞暴王之所以

失國家危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞不失於人而能

使失國覆宗者亦未嘗聞

今有土之君皆處欲安動欲威戰欲勝守欲固大

者欲王天下小者欲霸諸侯

言諸侯欲大利則王天下欲小利則霸諸侯也

而不務得

人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡

既不務得人故必致禍小則地削大則國

亡故曰人不可不務也

當務得之於人

此天下之極也曰然則得人之

管子

士

道莫如利之利之之道莫如教之以政故善為政者田疇墾

而國邑實朝廷閒而官府治公法行而私曲止倉廩實而囹

圜空賢人進而姦民退其君子上中正而下諂諛其士民貴

武勇而賤得利

賤苟得之利也

其庶人好耕農而惡飲食

惡費用於之飲食

是財用足

好耕農故財用足

而飲食薪菜饒

省費用則薪菜饒

是故上必寬

裕而有解舍

解放也舍免也

下必聽從而疾怨上下和同而有禮

義故處安而動威戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為

政者田疇荒而國邑虛朝廷完

小人競

而官府亂小人用法故亂公法

廢而私曲行倉廩虛而囹圜實賢人退而姦民進其君子上

諂諛而下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲食而

惡耕農於是財用匱而食飲薪菜乏上彌殘苛

居上位者小人故殘賊苛且也

而無解舍下愈覆轆而不聽從

覆察也轆馬疑也上既賊苛而不

下交引而不和同上引下以供御下引上以恩故處不安而動不

威戰不勝而守不固是以小者兵挫而地削大者身死而國

亡故以此觀之則政不可不慎也德有六興義有七體禮有

八經法有五務權有三度所謂六興者何曰辟田疇利壇宅

壇堂修樹執勸士民勉稼穡修牆屋此謂厚其生上六者可以厚養其生也

發伏利利人之事積久隱伏者發而用之輸帶積積帶貯積也修道途便關市謂所置關市皆

令要便也慎將宿將送貨財必慎止宿此謂輸之以財上五者皆生財之術故曰輸財所以納財於民導水

潦利陂溝浹潘渚潘溢也浹潘溢者疏浚之令通潘音翻潰泥滯泥塗為滯者亦潰決之令通也通

鬱閉鬱閉亦謂川潰有過塞者慎津梁此謂遺之以利上之六者所以遺利於民薄徵斂

輕征賦弛刑罰赦罪戾宥小過此謂寬其政上之五者所以寬裕其政養長

老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪此謂匡其急上之五者所以救民之急衣

凍寒食飢渴匡貧窶賑罷露疾憊裸露者有以振救之資乏之絕此謂賑

卷三

十三

其窮上之五者所以振民之窮乏凡此六者德之興也六者既布則民之所

欲無不得矣夫民必得其所欲然后聽上聽上然后政可善

為也故曰德不可不興也曰民知德矣而未知義然后明行

以導之義行即七義義有七體七體者何曰孝悌慈惠以養親戚

恭敬忠信以事君上中正比宜以行禮節比合也行既中正而又合宜也整齊

搏誦以辟刑僇搏節也言自節而卑屈也織嗇省用以備飢饉織細也嗇吝也既細又吝故財

用省也敦蒙純固以備禍亂蒙厚也音莫江反和協輯睦以備冠戎凡

此七者義之體也夫民必知義然后中正中正然后和調和

調乃能處安處安然后動威動威乃可以戰勝而守固故曰

義不可不行也曰民知義矣而未知禮然后飾八經以導之

禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有分長幼有等貧富有

度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長

幼無等則倍倍乘貧富無度則失失其節制上下亂貴賤爭長幼

倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王飭此八禮以

導其民八者各得其義則為人君者中正而無私為人臣者

忠信而不黨為人父者慈惠以教為人子者孝悌以肅為人

兄者寬裕以誨為人弟者比順以敬和比為人夫者敦悫以固

為人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不殺君賤不踰貴

少不陵長遠不間親新不間舊小不加大淫不破義凡此八

者禮之經也夫人必知禮然后恭敬恭敬然后尊讓尊讓然

后少長貴賤不相踰越少長貴賤不相踰越故亂不生而患

不作故曰禮不可不謹也曰民知禮矣而未知務然后布法

以任力任力有五務五務者何曰君擇臣而任官大夫任官

辯事辯明也能明所任之事也官長任事守職士修身功材材謂藝云能士既脩身必於藝藝能有功

也庶人耕農樹藝君擇臣而任官則事不煩亂大夫任官辯

事則舉措時官長任事守職則動作和士修身功材則賢良

發庶人耕農樹藝則財用足故曰凡此五者力之務也夫民

必知務然后心一心一然后意專心一而意專然后功足觀也

故曰力不可不務也曰民知務矣而未知權然后考三度以

動之所謂三度者何曰上度之天祥下度之地宜中度之人

順此所謂三度故曰天時不祥則有水旱地道不宜則有飢

饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰審時以舉

事時則天祥地宜人順之時也得其時則事可成以事動民事成則民可動以民動國民昌則國可動以國

動天下國強則天下可動也天下動然后功名可成也故民必知權然后

舉錯得權謂能知三度舉錯得則民和輯民和輯則功名立矣故曰

權不可不度也故曰五經既一而後逐姦民詰詐偽屏讒慝

而毋聽淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹為淫辭作為淫巧以上諂君上而下惑百姓移國動眾以害民務者其刑死大罪死流小罪流故曰凡人君之所以內失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆非生於諂淫者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲諂耳淫觀諂目耳目之所好諂心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實墮虛墾田疇修牆屋則國家富節飲食擗衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進逐姦人詰詐僞去讒慝則姦人止修飢饉救災害賑罷露則國家定明王之務在於強本事去無用然後民可使富本事謂農桑也無用謂末作也論賢人用有能而民可使治薄稅斂毋苛於民謂無苛取於民待以忠愛而民可使親三者霸王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩好君悅玩好則民務未作故備用不足農以勞矣而天下飢者其悅在珍怪方丈陳於前方丈陳前則役用廣故農勞而不免於飢女以巧矣而天下寒者其悅在文繡君悅文繡則女工傷成天下寒是故博帶梨梨博帶以就狹也梨割也大袂列列大袂以從小文繡染染文繡為純色刻鏤削削刻鏤為純素雕琢采采雕為純純幾察也但使察非慢關幾而不征幾察也但使察非慢市郵而不稅郵市中置物處但籍知其數不稅斂古之良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者不失或為無用物守法者必得而誅之無所漏失也

管子卷第三

備音朋



管子卷第四



唐司空房

玄齡

注

宙合第十一

樞言第十二

宙合第十一

古往今來曰宙也所陳之道既通往古又合來今無不苞羅也

外言二

左操五音右執五味

第一舉目懷繩與准鈎多備規軸減溜大成

是唯時德之節

第二舉目春采生秋采蔬夏處陰冬處陽

賢之德長明乃哲哲乃明奮乃大行

第四舉目毒而無

怒怨而無言欲而無謀

第五舉目大揆度儀若覺卧若晦明若教

之在堯也

第六舉目毋訪于佞毋蓄于諂毋育于凶毋監于讒不

正廣其荒

第七舉目不用其區區鳥飛准繩

易政利民

第九舉目毋犯其凶毋適其求而遠其憂高為其居危

顛莫之救

第十舉目可淺可深可浮可沈可曲可直可言可默

第一舉目天不一時地不利人不一事可正而視定而履深而迹

二舉目夫天地一險一易若鼓之有搏

宅耕反擗 丁歷反搗 丁用反則擊

天地萬物之橐宙合有橐天地

第三舉目左操五音右執五味此言君

臣之分也

左陽君道右陰臣道故曰君臣之分也君出令佚故立于左

故左佚而右勞

臣任力勞故立于右 臣則任力故曰勞夫五音不同聲而能調此

言君之所出令無妄也

五音雖有不同樂師盡能調之喻百度雖各有別君則盡能裁之故所出無妄而無

所不順順而令行政成

君出令皆順奉之則政成五味不同物而能和此言

臣之所任力無妄也

五味宰夫能和之百職臣守任之一而無妄也而無所不得得而力

務財多

臣能任職得且務而財必多也故君出令正其國而無齊其欲

而一其愛而無獨與是

正臣其愛宜一率土周之無所獨與則是愛不一母獨與是也王施而無

私則海內來賓矣臣任力同其中忠而無爭其利不失其事而

無有其名分步而無妬則夫婦和勉矣君失音則風律必流

沐謂

流則亂敗臣離味則百姓不養

臣離味百姓不養也百姓不



養則衆散三君臣各能其分則國寧矣故名之曰不德懷繩與准鈎多備規軸減溜大成是唯時德之節夫繩扶撥

以為正准壞險以為平准必壞舊高峻而後以為平也鈎入枉而出直工人用鈎則就在取

直此言聖君賢佐之制舉也言制以舉賢之法用鈎也博而不失因以備能

而無遺所舉既博則枉直咸盡故無所失雖雞鳥狗盜無所不取皆有所長故能備之國猶是國也民猶是

民也桀紂以亂三湯武以治昌湯之國入亦桀之國入亦紂之國人桀紂以之亡亂之故也湯武以之昌治之

故章道以教明法以期民之興善也如化湯武之功是也湯武

教化明也人之多備規軸者成軸也規者正圓器軸者轉規大小悉須備故多備方王嚴剛圓主柔和今

用規者欲施恩引物也夫成軸之多也其處大也不究其入小也不塞究窮也

軸用大處小用小故因物施且故有大小也猶迹求履之憲也迹者履之所出善者思之所生憲法也擬迹而求履法履法可

得施恩而求善心善心可生也夫焉有不適善以恩驅善善故無不適也適善備也僂也是

以無乏僂輕順貌既皆適善能備以恩為善者輕順人君善既備順何所乏哉則求者無不善也故諭教者取辟焉

辟法也取焉規拒也天涓陽無計量地化生無法崖涓古音字天以陽氣育生萬物物生不可計量地以

陰化無物不化故乃法以制崖畔君之恩法天地之厚廣也所謂是而無非非而無是亦既行恩又

而是之不得有非當順而非之不得有是也是非有必交來苟信是以有不可先規之

是非既有必使二者俱來得以驗之是既信之有矣非則不可掩故先以恩意令息改也必有不可識慮之然將卒

而不戒不可識謂其非謀隱伏意在不測或苞藏禍心故必有以戒告於彼也故聖人

博聞多見畜道以待物以道待物物無不容也物至而對形曲均存矣對

也物至矣以多少之恩配大小之形如此則均平皆在於恩而無遺失也減盡也溜發也言偏環畢莫不備

得故曰減溜大成減溜盡發君既均施以恩故物盡發於善亦既盡善君教不偏減順圓之周無不備得也成功之

術必有巨獲巨大也功大成大獲必周於德審於時時德之遇事之會

也若合符然故曰是唯時德之節德既周時又審二者遇會若合符契則何功而不成也春

采生秋采菘夏處陰冬處陽此言聖人之動靜開闔誣信淫

反天運儒取與之必因於時也時則動不時則靜是以古之士

有意而未可陽也故愁其治言含愁而藏之也有意濟世時亂

故曰理代之言賢人之處亂世也知道之不可行則沈抑以辟罰方躬未可明論

靜默以俾免倅取辟之也猶夏之就清七性冬之就温焉可

以無反於寒暑之蓄矣夏不就清冬不就温更以寒暑致災終無益

哉非為畏死而不忠也賢人之避亂世豈畏死而不夫強言以為

僂而功澤不加時非所言必致刑僂既進傷為人君嚴之義臣進

傷人君因此益退害為人臣者之生退而不遇害而人臣其為不利

彌甚不避亂世而遇害則君益其故退身不吝端脩業不息版

版廣以待清明賢者雖復退身終不捨其端操不息修業亦不故微子

不與於紂之難而封於宋以為房主先祖不滅後世不絕故

曰大賢之德長可久可大則明乃哲哲乃明奮乃冬明哲乃

大行此言擅美主盛自奮也以琅湯琅音浪凌轉人之敗也

常自此是故聖人著之簡策傳以告後進曰奮盛苓落也

盛而不落者未之有也故有道者不平其稱不滿其量不依

其樂不致其度有道者則陽武也所以不平稱爵尊即肅士祿豐

則務施功大而不伐業明而不矜夫名實之相怨久矣是故

絕而無交有名有實必為人怨其來久所以絕四惠者知其不可兩

守乃取一焉故安而無憂名實不可兩守故但存其一怨毒而無

怒此言止忿速濟沒法也毒者陰為賊害從而怒之彼知其所行

為怒者所以止此怨而無言言不可不慎也言不周密反傷其

身言怨怒但可藏之在心不言之口故曰欲而無謀言謀不可以泄

謀泄蓄極既欲其事方始圖之無使謀夫行忿速遂沒法賊發

言輕謀泄蓄必及於身故曰毒而無怨怨而無言欲而無謀

大揆度儀若覺卧若晦明言人君特質雖不慧但大揆度儀法有疑

以成言淵色以自詰也靜默以審慮依賢可用也君有所未

其色以自窮詰靜默其神以審思慮有所不晤依賢以問之故其為可用也仁良既明通於可不利害之

理循發蒙也問於仁良其事既明見利害之理故曰若覺則若晦明

若赦之在堯也赦堯子丹朱慢而不恭故曰赦堯在堯時雖凡下并但以

為明故賔虞朝讓德羣母訪于佞言母用佞人也用佞人則私多

行母蓄于諂言母聽諂諂則欺上母育于凶言母使暴使

暴則傷民母監于讒言母聽讒聽讒則失士夫行私欺土傷民

失士此四者用所以害君義失正也夫為君上者既失其義正

而倚以為名譽為臣者不忠而邪以趨爵祿亂俗數世以偷

安懷樂雖廣其威可須也故曰不正廣其荒是以古之人阻

其路塞其遂守而物修故著之簡筴傳以告後世人曰其為

怨也深是以威盡焉不用其區區者虛也人而無良焉故曰

卷四

虛也凡堅解而不動階隄而不行其於時必失失則廢而不

濟失植之正而不諫不可賢也植而無能不可善也所賢美

於聖人者以其與變隨化也淵泉而不盡微約而流施是以

德之流潤澤均加于萬物故曰聖人參于天地鳥飛准繩此

言大人之義也鳥飛准繩曲以為直夫鳥之飛也必還山集谷不

還山則困不集谷則死山與谷之處也不必正直而還山集

谷曲則曲矣而名繩焉以為鳥起於北意南而至于南起於

南意北而至于北苟大意得不以小缺為傷鳥意將集南北亦

遂南北之大意不以曲飛小缺為傷聖人行權亦猶故聖人美而著之鳥

是也苟得合義之大致不以反經小過而為傷也曰千里之路不可扶以繩繩直千里萬家之都不可平以

飛之事著准平准萬家言大人之行不必以先帝常義立之謂賢守常違

居必塞也故為上者之論其下也議欲不可以失此術也此術讀火懸反

充言心也心欲忠未衡言耳目也耳目欲端中正者治之本

也耳司聽聽必順聞聞審謂之聰目之所聞既順且審故謂之聰目司視視必

順見見察謂之明視曰明心司慮慮必順言得謂之知心之所慮

既順且得故謂之智聰明以知則博博而不悞所以易政也聰也明也智也三者既博故事無過

舉乃得中可制禮作樂易先古政政易民利利乃勸勸則告民既勸勉故可聽

不慎不審不聰不審不聰則繆視不察不明不察不明則過

慮不得不知不得不知則昏繆過以悞則憂憂則所以役苛

伎苛所以險政政險民害害乃怨怨則凶故曰謹充未衡言

易政利民也毋犯其凶言中止以蓄慎也毋適其求言上之敗

常貪於金玉馬女而吝愛於粟米貨財也厚藉斂于百姓則

萬民懟怨遠其憂言上之亡其國也常適其樂立優美而外

淫于馳騁田獵內縱于美色淫聲下乃解怠惰失百吏皆失

傳四

五

其端則煩亂以亡其國家矣高為其居危顛莫之救此言尊

高滿大而好矜人以麗主盛處賢而自予雄也言君王豪盛處已

雄子計也故盛必失而雄必敗夫上既主盛處賢以操士民國家

煩亂萬民心怨此其必亡也猶自萬仞之山播而入深淵其死

而不振也必故曰毋適其求而遠其憂高為其居危顛莫之

救也可淺可深可沈可浮可曲可直可言可默此言指意要

功之謂也凡此淺深曲直諸事皆可詳之言天不一時春夏秋冬地不

一利五土十地各有其利人不一事土農工商各有其事是以著業不得不多人之名位

不得不殊天時地利猶有不一況於人之所著方明者察于事故不

官官主于物而旁通于道方謂法術言法術通明之士察於天地知

於道也道也者通乎無上詳乎無窮運乎諸生諸物由道而生是故辯

于一言察于一治攻于一事者可以曲說而不可以廣舉言

言

能之人但辨一言察一理攻一事如此
者唯可以示一曲之說未足以廣苞也聖人由此知言之不可兼也故

博為之治而計其意知一言不可兼羣言故博為理眾言知事之

不可兼也故名為之說而況其功又知一事不足以兼眾事故

未明其功故比歲有春秋冬夏月有上下中旬日有朝暮夜

有昏晨半星星半隱辰序各有其司故曰天不一時此以上

時不一半星辰序言其星辰晝隱夜山陵岑巖淵泉閎流泉踰

澗澗奏漏而不盡薄承澗而不滿泉逾而前澗隨而後欲其流不

雖承澗而常高下肥瘠物有所宜故曰地不一利此以上略言鄉

有俗國有法食飲不同味衣服異采世用器械規矩繩准稱

量數度品有所成故曰人不一事此以上舉人此各事之儀其詳

不可盡也此天地人三者之儀但可正而視言察美惡審別良苦

不可以不審操分不雜故政治不悔定而履言處其位行其

路為其事則民守其職而不亂故葆統而好終深而迹言明

墨章書道德有常則後世人人修理而不迷故名聲不息夫

天地一險一易若鼓之有桴桴當擗擋則擊險易猶否泰夫天

猶鼓之含響應言苟有唱之必有和之和之不差因以盡天地之

道唱則擊也小則小和大則大和故曰和象景不為曲物直響不為惡

聲美物曲則影曲聲惡則響惡亦況是以聖人明乎物之性者必以

其類來也惡聲往則惡響來猶故君子繩繩乎慎其所先天地

萬物之橐也君子知善惡必報繩繩戒慎先天地以類善天地萬物從而

宙合有橐天地宙合之道教以先天天地苴子餘萬物故曰萬物

之橐苴裏萬物在天地宙合之意上通於天之下下泉於地之

下外出於四海之外合絡天地以為一裹宙合廣積善以通天上下

散之至于無間不可名而山宙合之裏故散其終上能無倫是大之

觀猶不可得其名若山然也

無外小之無內故曰有橐天地其義不傳苟非其人道不虛行故其義不可妄傳也

一典品之不極一薄然而典品無治也典常也宙合之道專一而能常行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此道或幾乎息矣常品之人不能重理也

多內則富時出則富而聖人之道貴富

以當奚謂當本乎無妄之治運乎無方之事應變不失之謂

當變無不至無有應當本錯不敢忿當謂行賞以當功當功所以錯而不用者則以變不至也

故雖不用物故言而名之曰宙合尋古遺言之立名名曰宙合也

樞言第十二樞者居中以運外動而不窮者也言則慮心而發口變而無主者也其用若樞故曰樞言 外言三

管子曰道之在天者日也日者萬物由之以顯功莫大焉故謂之道也 其在人者

心也心者萬物由之以慮萬理由之 故曰有氣則生無氣則死日與心以生或

為功而生成以氣為言此言氣者道之用也尤宜重也 有名則治無名則亂治者以其名

故實稱其名則治名重其實則亂生或須立法以治之在於名實相副 樞言曰愛之利之益之安之四

者道之出四者從道而生 帝王者用之而天下治矣帝王者審

所先所後先民與地則得矣民者君之地君者民之天先此二者則無所不得也 先貴與

驕則失矣貴而不已則驕驕而不已則失此二者則無所不失矣 是故先王慎貴在所先所

後人主不可以不慎貴不可以不慎民不可以不慎富慎貴

在舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重在

此三者不可不慎慎三則尊以重忽三則卑以輕 國有寶有器有用城郭險阻

蓄藏寶貝也城郭完險阻脩則寇盜息蓄藏積民無飢故為寶也 聖智器也聖無不通智無遺策二者可操以成事故

珠玉末用也珠玉者飢不可食寒不可衣費多而益少故為末用也 先王重其寶器而輕其

用故能為天下生而不死者二謂寶與器 立而不立者四人君雖欲自立而重珠玉則不令得立者

喜也者怒也者惡也者欲也者天下之敗也而賢

者寶之為善者非善也非善此珠玉也 故善無以為也故先王貴善

蓄藏王主積于民無不 霸王積于將戰士卒勇 衰主積于貴

人益其 亡主積于婦女珠玉速其 故先王慎其所積疾之疾之

萬物之師也為之為之萬物之時也強之強之萬物之脂也

凡國有三制有制人者有為人之所制者有不能制人人亦

不能制者何以知其然德盛義尊而不好加名於人加名于人者人亦加

之人眾兵強而不以其國造難生患患難于人者人亦患難之天下有大事

而好以其國後謙受益也如此者制人者也在下人者德不盛義不

尊而好加名于人人不眾兵不強而好以其國造難生患恃

與國幸名利言恃黨與之國又不為推讓每輒幸其名利也如此者人之所制也陵人者人

侯伐鄭人進亦進人退亦退人勞亦勞人佚亦佚進退勞佚

與人相胥胥視也常視人與之俱進退勞佚也如此者不能制人人亦不能制也

愛人甚而不能利也愛其甚不利生其怨心憎人甚而不能害也憎其甚不害生其賊心

故先王貴當愛必利憎必害貴周則周也周者不出于口不見于色

一龍一蛇一則為龍一則為蛇喻人行藏一日五化之謂周行藏五化變故先王不

以一過二以少喻多先王不獨舉不擅功獨舉擅功人之所疾先王不約

束不結紐約束則解有束故可結紐則絕有紐故可故親不在

約束結紐相親從心生也先王不貨交貨交則人心有親疎不列地列地則人以

為天下天下不可改也親疎向背是其改也改謂分別而可以鞭董使也若乃不

鞭董威之則無思不服時也利也出為之也先王有所出為必上得天時下盡地利餘目不明餘

耳不聰苟非時利雖目視有餘不用其明耳聽有餘不用其聰也是以能繼天子之容天子之容時利而已

官職亦然亦時利也時者得天義者得人義即利也既時且義故能得

天與人先王不以勇猛為邊竟則邊竟安邊竟安則鄰國

親鄰國親則舉當矣人故相憎也人之心悍故為之法法出于

禮禮出于治治禮道也萬物待治禮而后定凡萬物陰陽兩

生而參視先王因其參而慎所入所出以卑為卑卑不可得

以尊為尊尊不可得樂舜是也先王之所以最重也得之必

生失之必死者何也唯無得之堯舜禹湯文武孝己斯待以

成天下必待以生故先王重之一日不食比歲歉三日不食比

歲飢五日不食比歲荒七日不食無國土十日不食無疇類

盡死矣先王貴誠信誠信者天下之結也信誠者所以結固天下之心也賢大

夫不恃宗室士不恃外權坦坦之利不以功坦坦之備不為

用坦坦謂平平非有超而異者故不能立功而成用也故存國家定社稷在卒謀之間耳聖

人用其心沌沌乎博而圜豚豚乎莫得其門一本作沌乎博而

聞紛紛乎若亂絲遺遺乎若有從治故曰欲知者知之欲利

者利之欲勇者勇者之欲貴者貴之彼欲貴我貴之人謂我有

禮彼欲勇我勇之人謂我恭彼欲利我和之人謂我仁彼欲

知我知之人謂我懲戒之戒之微而異之人心不同其猶面焉今既順欲獲失時無所畏

動作必思之無令人識之卒來者必備之信之者仁也不可

欺者智也既智且仁是謂成人賤固事貴不肖固事賢貴

之所以能成其貴者以其貴而事賤也賢之所以能成其賢

者以其賢而事不肖也惡者美之充也卑者尊之充也賤者

貴之充也故先王貴之天以時使地以材使人以德使鬼神

以祥使禽獸以力使所謂德者先之之謂也故德莫如先應

適莫如後先王用一陰二陽者霸盡以陽者王以一陽二陰

者削盡以陰者亡量之不以少多稱之不以輕重度之不以

短長不審此三者不可舉大事能戒乎能勅乎能隱而伏乎

能而稷乎能而麥乎春不生而夏無得乎衆人之用其心也

愛者憎之始也德者怨之本也唯賢者不然先王事以合

交德以合人二者不合則無成矣無親矣凡國之亡也以其

長者也人之自失也以其所長者也故善游者死于梁也善

射者死于中野命屬于食治屬于事無善事而有善治者自古及今未嘗之有衆勝寡疾勝徐勇勝怯智勝愚善勝惡有義勝無義有天道勝無天道凡此七勝者貴衆用之終身者衆矣人主好佚欲亡其身失其國者殆其德不足以懷其民者殆明其刑而賤其士者殆諸侯假之威久而不知極已者殆身彌老不知斲其適子者殆蓄藏積陳朽腐不以與人者殆凡人之名三有治也者有恥也者有事也者事之名二正之察之五者而天下治矣名正則治名倚則亂無名則死故先王貴名先王取天下遠者以禮近者以體體禮者所以取天下遠近者所以殊天下之際日益之而患少者惟忠日損之而患多者惟欲多忠少欲智也爲人臣者之廣道也爲人臣者非有功勞于國也家富而國貧爲人臣者之大罪也爲人

管子四

臣者非有功勞于國也爵尊而主卑爲人臣者之大罪也無功勞

于國而貴富者其唯尚賢乎衆人之用其心也愛者憎之

始也愛盡而憎德者怨之本也德竭而怨生其事親也妻子具則孝衰矣其

事君也有好業家室富足則行衰矣爵祿滿則忠衰矣唯賢者

不然賢者有故先王不滿也人主操逆人臣操順先王重榮辱

榮辱在爲天下無私愛也無私憎也爲善者有福爲不善者有

禍禍福在爲故先王重爲明賞不費明刑不暴賞罰明則德之

至者也故先王貴明天道大而帝王者用愛惡愛惡天下可祕

愛惡重閉必固金鼓滿則人概之人滿則天概之故先王不滿也

先王之書心之勅執也而衆人不知也故有事事也毋事亦事也

吾畏事不欲爲事吾畏言不欲爲言故行年六十而老吃也

管子卷第四



