

新編類意集解諸子瓊林

二

交身

曾子之言善安身
為身四術

弘深肅括則以從身

保身

三死皆已取之
明哲可以保身
五者全身之道 全身

功成身退
衛身以道不以劍

出入高讓

量遠近以計糧
去智逃名而後可以遠害

文中子之活主人不授館

壽

大椿以八千歲為春秋
顏冉命夭而德壽
名令則年高

人以仁而壽物以性而壽
千歲之信士
死而不亡

壽生於樂易

莫壽於鴟子

如牽牛羊入屠所 老景

刑者多壽
以性養物則復壽

疾

醫和以平公疾為不可為
不彈座飲藥不能已病
醫巫雖殊救病則一

病濕而擊鼓為豚以求神
七情致疾
病於中者必形於外

○卷之十九

修身

治國在於治身
正身則可以正人
身弓思矢義的
勝已之私之謂克
持後則可言持身

聞脩身未聞脩國
先自治後治人之謂大器
繩墨自矯
守靜然後可以補病

人己

己善樂人之善

己與人異

君子嚴於度己寬於容人

君子不以己取必於人

己非而冀人之是為衆人

君子慕在己不慕其在天

君子自求諸己不冀在人

自知者不怨人

思利己則不能利人

善母及身惡母及人

治己未至則不足治人

無諸己而求諸人

物我

物之在外者善惡所致皆不可必

物我皆物

內重則外物自輕

務內

務外游者不如務內觀

失命大廢

榮辱由中

聖人文表行裏表裏

修己不以不遇而自怠

君子不以困窮而改節

君子不為貧窮怠乎道

行義不可以人不知而怠

行道不可以不遇而自畫

反己

曹子以三者自反

知己者不怨人

五反

無諸己而望諸人者亂

欲魚不如結網

不知反己

桀紂自謂過武湯

己不孝友而論人孝友

己不孝而責人以孝

才不充而耻祿之不厚

嫫姆自謂媚勝西施

不量

情有所急則不暇量

螳螂當車轍

耳目

耳目不可兩用

以天下耳目視聽

視聽之官 心無嗜欲則耳目聰明
耳目為聲色亂則不聰明

視聽

亢倉子視聽不用耳目 視不兩明聽不兩聰
視精則辯未察聽精則分鄭衛
視聽言行先正而後人畏 視無形聽無聲
多見多聞守以卓約聞見 東郭垂不以耳聽而聞
聞而棄之

傳聞

辯人言黃帝鼎成群龍上迎之妾
辯人言黃帝四面八目等語之妾

見

見者少則知者狹 無所見者亦能言
因其已然見其未然 見同而心異

人苦不自見

○卷之二十

德行

士不可以一日不為行 無隱不彰
加臧聚以祭紂名有愧色美宰相以孔墨行則必改容
百行不可一虧

言行

行不可不修言不可不謹 行先言後
壇宇防表 國寶國器國用國妖之異
君子言必有中行行必有稱 德言之長行之宗
行不顧言 君之言行必可再
言行相反 剛介

勇

夫子勇於順時安命 孟軻勇於義

子路勇於外尤勇於內
上勇中勇下勇
下莊子以養母二北母沒取三甲首償之

狗彘賈盜小人君子之勇
荆軻神勇

力

有力之力不若非力之力
勇力不足以待天下
力猛於德者不得其死

以力勝人者傷人之民
力多有能敵德大無能及

謙卑

謙則有益
貴以賤為本

謙虛之益

滿招損謙招益

大國下小國則取小國
謙則得衆

自損所以為益
周公以六守戒伯禽
為人下者猶土

守愚守讓守法守廉
楚莊以下士一言退晉師
夫子自謂猶醜難

李善曰

庚祭不自有畏壘之功

孫叔敖三相而心愈卑

自下者人高之
君子不欲多上人

謙則無怨
有當自高自貴之時

察儉課

三寶

不伐

心不德而色不伐

楚莊以群臣不及謀為憂

自晦

有形招禍
我必先之彼故知之

自晦則可以全生
自晦者人依之

深讓

虞芮以爭田為開田
舜讓天下於石戶之農
堯以天讓許由

舜讓天下於善卷
舜讓天下於北人無擇
公孫支致上卿讓百里奚

兹父自夷交讓太子
趙衰以伐鄴功歸却虎
蒼梧燒讓兄非禮反

季子能捐千乘之國不恨
曹子臧讓國

爭讓

爭讓雖同而成敗則異
富貴者不讓

讓生有餘爭起不足

矜

內有所矜則外有所重
自矜非保身之道
色其知有能者小人所為
自多者愚

自賢非人之所愛

驕矜則人憚而見疎

自大者不大

小人服善益倍

自露

銜露之失

同

張大

巨鼈舉首而戴五山
鯨鵬之大

大人一釣而連六鼈

驕

驕不與罪期而罪自至

驕奢

虞氏以驕奢致禍

民飢寒而驕奢謂之逆

滿

三滿
過盛之患過盛

滿盛國家不可以任嫁子
聖人不敢當盛

卷之二十一

恭敬

机況七十而不敢釋恭
恭無入而不可

成回七十而恭敬不已

戒謹

太廟金人之銘

曾廟款器之戒

皇帝侑卮之戒

先戒為實

奈何無戒而不慎五本

謹能勝禍戒能勝災

六者之戒

思過預防所以有誠

動無過事其誠之功

所謹者大則其所立者大

武公九十有五不忘箴儆

臺榭亡國之廡

以人為鑑

監古

監古所以知今

察之古視之往

三檢 檢托

成敗

三敗

藥傷補敗

無為故無敗

慎無敗事

懲愴

懲愴之過

同

謹密

堂谿公玉卮無當之喻

韓昭侯恐夢言泄於妻妾

密成疎敗

周密先王之所貴

君不密則失臣

言不密則傷身

謹畏

謹畏之家

畏事畏言

不可因畏而廢事

慎在畏小

周公勝敵而愈懼

夜見立表以為鬼

怯者雖有其具而不能施

將軍不敢騎白馬

王通敢隋文帝以謹始

善始未必善終

慎終如始則無敗事

解惰簡慢之害 怠懈

古今之勤不同勤



太上度不過制

堯舜之儉非此儒所謂

季文子妾無衣馬不食粟

孫叔敖糲餅菜羹

聖人節已而已

帝堯不以臺榭衣食為務

帝堯身服節儉

古者示民儉節

齊桓練衣白冠而齊皆儉

晏子節衣食以先齊國

古之君子以儉為禮

節

知節則知足

衣服節而肌膚和

聖人適末節食

用藥不可無節

謙退可以反朴朴

反朴

吝則失親

吝失人心

奢儉

季孟儉劉康公知其必長世宣子子家侈而知其必亡

古儉今奢

崇儉則興為侈則亡

子家自

卷二

人不可侈於內而奢於外

奢侈

亂主奢侈而下不安

衰世土木之侈

桀紂奢侈

桀作瑤臺酒池

桀為酒池糟丘

紂為鹿臺

紂為象箸

晉平為車

虞夏殷周為器漸奢而不服者漸衆

奢者不免於凍餓

廉

弦章不受賜魚

子罕以不受玉為寶

貪

貪利招辱

貪為怨本

貪以死祿

貪則不知顧後

貪風自上而下無異靡草

智伯以得魏地而亡

昭王貪欲無厭西戎不貢 五君以貪欲亡國喪身
伯夷盜跖名利雖不同而殘生傷性則一
廉者常無求貪者常不足 官以賄進則官事毀賄路
君子不許貨財之請 龍驤得珠亦得

卷之二十二



君人者名為貴財安可有 先王貴名
貴名起於誠實 名可獨立

人激於名 功成名至

名當處其高且大者 名在乎德不在勢位

美名可喜惡名可惡 實多貧偽名富

名者實之實 為名之名亦可言次

名不可求 名不可多取

無為名者 名者凶器

名者身之桎梏 真人无名之可捕

餘名不足以潤枯骨 有賢聖之名必遭亂之患

鳴琴落鴈 莊里丈人名子以次縛之

昔人今名子曰樂哭不自悲



名實當則治 已有其實則人與之名

宣王好名而忘實 衛人遺名而得實

愚者慕名而不顧實用知者循實用而不問其名

玉鼠皆以璞名



秀才不知書 孔子讀而儀秦行

象龍不可以致雨 羊質虎皮

魚質龍皮 鳩傳雉翼

鳳鳴鸞翰 犬以善噬而客不過門

盜名

盜名不如盜貨

名

反

非上以為名

立無用之虛名

名之醜者人惡之

君子不貴盜跖之名

○卷之二十三

交接門

懷人

懷人之深雖聞見其似者亦為之喜

企仰

引領南望

謁見

士成綺百合重趺不息而見老子

無介而見

不相請謁

執只

自天子至庶人執各有義 高庭提執以問於夫子

接見

温伯雪子見客而歎

坐

塞草而坐

拜

穆子樂及鹿鳴之三而拜 拜祝拜嘉拜章拜教

陳海不拜妻父知其不久

辱方

時夜辱

會晤

程孔傾蓋

禮人

賢者貴而敬之不肖者畏而敬

不肖

君子不強合非其人

延留

陸逢留文中子宿

迎送

子賤至單父目迎之者為陽橋

離別

子高抗手高揖

交接

與人交當推其長違其短 狎其節簡莊甚則相踈

穆子樂鹿鳴之二三而後拜 雖風雨不入其門

季孫終身莊居一日少懈而客以為不敬

子為自

合則遠猶親不合近不通

辭收善接小人

善氣迎人親如兄弟

恭而俞瘠

敬忽

同乎天和者不以敬忽為喜怒哀

孔子不式陳脩門者

視子猶蚤蠹之細藐視

從人

君子必慎所從

依託

成子三可

君子之進也以人之力其用也以已之能然彼亦有所

憑也

依賢固不困

居遊必擇其地

慢其不可慢其失在我

入事當密

儀容必肅

君子先成已而後接物

託賢則跡光名顯附闇則身悴名朽

所任必擇其可齊楚望大不可以困往

非其類者不可託

在己不能怨所託之人

己之美者雖在汚辱而可貴己之惡雖處隆高而可賤
鳩集芳羣託非其所

規正

君子好人非己小人好人諛己

王凝正親朋之非義

士曰教

士非其人

服善

夫子兄事子產曰君子

與久

與衆為善與衆為巧

責人

仁義者多責
責人以不能

怨已責人
君子不責人

和合

君子居人中則無有不和

群居

群居之道

董安

與賢者處日益與不賢者處日損

曾子蘭芷鮑魚之喻

晏子蘭本之喻

君子之所漸不可不謹

蓬沙之喻

君之近臣如絲之有染

善人不善人之師

嬰兒與能言者處而自能言

虛往實歸

不可薰染

待於君子其大益豈止於為博奕之賢而已

○卷之二十四

贈送

仁者送人以言

子路請贈以言

晏子送曾子以言又

細書

孔道有所資而後行

鑿負羈盛全於壺遺重耳

越使諸發以梅一枝遺梁王

施字

與人者己愈多

窮易為德

相濟起於有餘吝予生於不足又

輕施者好奪

施在救乏

賂遺

虛往實歸

干請

遠水不足以活鮒魚

小說不可以干大達

孔季彥為崔駟見鄧衡尉

知己未顧不能自技

假借

假而不還

夫子不假蓋於子夏

辭受

夫子受魯人薄膳

夫子受暑天饋魚

孔子辭廩丘之邑

曾子辭齊下鄉之禮

曾子不受魯邑

聲伯不受邠擊邑

文子辭梁

屠羊說辭從亡之賞

叔敖戒子辭美地受寢丘

爰旌日不受盜食

子思受粟而辭酒脯

子思不受衛公子馬

子思不受子方孤裘

列子不受鄭子陽粟

田單不受不從佛胎不賞 孩童不受賜魚
賢主不苟得忠臣不苟利 受之以德雖天下不為人

辭之非是

子發辭克蔡之賞非是 包胥辭救楚之賞非是

後集 卷之一

恩怨

利出者福反怨往者禍來 公則無恩無怨

德王怨亡 小怨不可忽

風雨無鄉故不怨 德為怨本

屬怨

施報

子羔別人獲報 孟簡子二人之報

楚王不罪絕纓之報 袁盎能容私通侍兒之報

北郭子以死白晏嬰 施貴不德恩尚必報

禽獸昆虫猶知相假以相報而况於人

所施者少所冀者多 無施者無報

富一人者不負賊 送人之妻者人亦送其妻

養之也簡雖子不能無怨待之也厚雖庸客不能不思

察施知報 厚往薄來

施之厚者報不薄 治之鹵莽報亦鹵莽

天地聖人不責報於民物 予而不求其報

樹怨者無報 不報生怨

報讎

張良為韓報仇 能自修則怨不可報

不報怨

楚人搔梁人之瓜宋就乃使梁亭人灌楚亭之瓜

爭競

得不在爭 見利則爭

分定則不爭又二
並逐曰競

君子之爭者善

爭聞

聞者忘身忘親忘君

君子不當與小人聞

爭訟

叔魚以鵠獄見殺

不爭

聖人以不爭故天下莫與之

不爭无尤

深雪

汗不可以言雪

濁不可以口清

○卷之二

信言

信言不美

至言去言

二若目

子華子答簡子使

兩声兩怒之言為最難

言必假託他人而後人信

色言日出和以天倪則又

欲人不知不若不言

布帛矛戟之喻

君子不厭於言

子之言皆有驗

言貴乎文

行言言言

言口稷契謂之忠謨合于陶謂之嘉

言而足則盡道

尚理不尚辯

當理之言不在多

兩可之說

不當言而言

所人者大

不知而言不智

華車千乘不如行人一言

人非辭無以自違

范座以一言免死

中射之士以言免死

且言人如以言免死

聖言

聖言可以開明人心

聖人之言如水火

聖人之言不妄

聖人之言久而不變

聖人委曲多言以通于理

聖王之言無私

進言

善為之說者其說行

語非其人則不聽

藿食與肉食同其患故肉食之事亦藿食之所當言

進言當審其可

進說至難不可不

申子嘗試君親而後言

直辭害於事件心合於實

或說聽計當而身疎或言不用計不行而益親

說人以人之所不能聽者難入說人

善言

梁君獵得善言勝得禽獸

晉文公獵得善言

忠言

君臣父子兄弟夫婦朋友皆不可無忠言

忠言不可直

字本目

三

人言

鄭桓公因逆旅之叟一言而遂得會封

以人言而知我者亦以人言而罪我

譬喻

進言須譬喻而後明

釣喻

○卷之三

言動

謹言動以避禍

言動當謹其微

默報無過

言動貴真

多言

多不如寡

多言數窮

多言多失

多言傷賊

多言招禍

多言易屈

多言少實

謹言

言為縮二覆白圭

約而貴密

口為禍患之官

牆有耳

緘口而內修

言人之善毋言人之惡

口須如耳

言雖密而亦揚

口者關舌者機

口能溺人

言不可易

太廟金人三緘其口

罕言必重

言人惡有傷而無得

附耳千里

不言

不言之言

天地不言而高厚

三見三不語

儒者空言無補六言

不言者天不言之者人

不言而和

少言猶不脂之婦

聽言

聖人不棄賤言以廣其名

聾聵之問明在所聽

言同聽異

分聽則愚兼聽

人不可以不從諫

聽言之術

身之將敗不納忠諫

辯

辯者不善

辯以自明其志則可辯以欺人則危

君子不得已而辯

惠施辯囿

辯不實辯

辯

小人之辯乃姦人之雄

宋之辯者以白馬為非馬

曲學多辯

過於辯者亂於聽

解朝

晏子解楚王齊人為盜之朝

問答

知問無為謂三問三不答

問事必於所近

問事必於其父

曾好問仲尼則東周矣

不問之失

不答所問

事莫若答

鄙忌知言即對捷給

是非

子居是邦則不非其大夫

孔子不非陽虎

哂笑

見笑大方

聖賢猶不免於嘲誚

然諾

言而必諾者其諾必不信

輕諾寡信

不食平生之言

季子樹劍於徐墓

亡誕

公子年悅公孫龍之誕

口鏡者多誕

易言曰誕

隨牛之誕

○卷之四

仕進門

仕進

去子不少賤以求容

子思不毀天以求容

古人不以貧賤而苟進

士以踈遠而難進

人有所因而後進

官仲待鮑叔而後相

孔蔑以入仕有三亡

子賤以入仕有三得

古養人公養已

古行道今逞欲

文中子業成於不仕

入仕不可以私害公

不尚進

可屈則屈可伸則伸

有道則見无道則隱

君子不受亂君之祿

子華不從簡子之召

莊子神龜之喻

莊子以腐鼠比梁相

藏其身可以全其形

畏犧辭聘

出而獲富如醫治愈下而獲愈多

君子當隨時隱見

文中子不從楚召

文中子欲署於蜀

文中子知隋不可為不出

文中以疾辭出基之使

尚進

小人在道

偷合苟容

罪大於好進

知己

鍾期死伯牙絕絃

子期惠施既死世莫與語

君以人言知己者不足恃

以人言進者必以人言退

柱厲叔死難以顯高公之不知己

不求人知

知我者希則我貴

文中子不願人知

去就

亂國就之

子思不願魯相而去

魏王不用子順計九月而求致仕

進退

貪位慕祿謂之貪進道慕德謂之進

進以禮退以義者非可操

顏淵以退為進

功名

功名本於道德

功名起於多難

賢人忘名王王忘功

名利

忘貧賤者名利不足動其心

君子羞言利名

名則必利利則必爭

禍在好利

利祿

聖人重道而輕祿衆人反是

祿多責大

無益而受祿謂之盜

官爵

盡智力以副官爵

榮辱

義榮勢榮義辱勢辱

富

寵辱若驚

有德則有寵

素餐

亂世素餐者衆

子后目

○卷之五

富貴

戒明取獨富貴

富貴而驕則不能自保

不取謂富不辱謂貴

生而貴富者驕奢

顛具富貴

謀貴之謬

自謀不及彘謀

富

富人能兼衆人之利

百不知富之涯

富人

爲富不仁

祿厚責重

祿過其德者凶

叔敖三尹不桀三王不憂
因寵得禍

富貴不可驕以私已

富者形外貴者形疏

至貴至富至壽又

保全富貴

荆公十五攝相事早貴

富者入多出寡

枚產問富術於子順

端木叔藉先貲致富

雍門子鼓琴而子墨嘗涕泣

貧富不以其道則耻之

顏子不貧猶人不富

貴由賤起

自賤其實

可貴賤可富貧為吉人

處富貴貧賤當如一

貧乃有士者之羞

貧則為非

不求人知

莊子衣弊履穿貧而非憊

曾子雖貧而天子不得臣

視錦繡而不耻乎被褐

憲襄賜殖

貧富皆不可甚

貴而能賤

富貴貧賤必由其道

飢寒易為不食

糊頰於人

子桑歸貧於命

原憲貧而非病

顏回雖貧而不願仕

德同遇異

遇否不同

忠孝雖盡而君親不知

獻璧而兩刖其足

烈士不遇知己

生不逢時則懷抱不能以自見

一子不能必其身之必遇

李仲元不遇而名不彰

不偶於人者偶於天

窮困

夫子厄於蔡陳
以陳蔡為幸不以為窮

夫子以厄於陳蔡為幸
夫子圍於匡人

夫子困於公叔氏

夫子圍於宋

夫子以道不行為憂

夫子待時行道

鄭窮言達則人莫之信

窮奪疲縱

君不困不成王士不困不成行

達生於窮

易為德

繇者喜越下之祿病者喜一噲之樂

原集

身常逸者志不廣

有國者猶狐豹之皮

憂患嬰心之害

鮑叔使桓公管子之寤戚

○卷之六

命分門

命

壽夭窮達貴賤貧富皆命之所制非力之所能

北宮子厚於德薄於命西門子厚於命薄於德

季梁知命

士農工商窮達皆命

晏嬰之命有所懸

為善在人得福在命

三死非一

孔子以似陽虎為命

天命非人之所能為

命之當天雖天子不能庇命之當負雖至尊不能富

貴賤壽夭皆由天命不可妄求

吉凶禍福皆不可逃

君子畏天命

見危致命非奮不顧身之謂

命義

命義天下之大戒

順命

疾病惟順乎命

死生惟順乎命

前定

靈公葬沙丘出於前定

分

行乎分內則光明行乎分外則危殆

安分

物之小大不同各安其分 物之脩短不同各安其分
人不安分造化以為不祥 分有所安不可卒改

知足

知足不辱知止不殆

知足當足

寡欲乃足

無求乃足

晏子以八升一豆為足

痛不求餘

飲河不過滿腹

禍大於不足

自足則不以所居之小而不樂

○卷之七

子后日

曠達

有大覺而後知大夢

死生為晝夜

人壽幾何不能悅意皆非通道

死生為晝夜

天地為棺槨

莊子喪妻而歌

滑介叔不惡柳生肘

觸髅有南面王樂

觸蠻蝸角之戰

堯舜之稱猶一呷

龍叔以聖智為疾

夏禹壺立齊死生子求同變化

所見者大則不習其細

苦逸之復乃數之常

夢

覺而後知其為夢

死生不能以相知亦猶夢覺之不能以相襲

樵人以真得鹿為夢復以夢得鹿而爭

神遇為夢形接為事

以占人對則信

知

老成子學幼尹文告以身即是幼

僥倖

僥倖敗多成少

不幸之幸

信退

范蠡吳滅而扁舟五湖

子建以貧賤為樂

王通不願仕隋

隱逸

陸沉蟻立

顏闔真惡富貴

大己而小天下

三隱又

夏城牧者

齊貴賤於不爭之地

○卷之八

選用門

人才

英俊豪人

俊哲洪秀

正才難得

治世不求異才

人才貴乎兼收

大才不可小用

小大各異能用

小大各有所施

大器無施不可

人才以識賞而增重

用以適時

才貴適中

何地不生才

有中形外

自治者不從人

才以用而見

刻鳳翔雲方知其巧

干將用而方知其銳

才見於用則能否不可欺

才以用而貴不用而賤

才以用而見

相梨摘柚果麻以有實而剝奪

楸栢桑以材而夭

山木以有用自寇
水木龜蛇以有用自累

才以無用而金

樗以無用人三
木以不材至大
支離疏以病終其天年

社櫟以無用而得壽
牛豚以白顙九臠為大祥

才有用不用之果

人用於之雖不同而失性則一
未用於不用之時猶既陳之芻狗

濟時之才雖賤可貴

物能濟用雖賤可貴

無用之物亦當有用

塵飯塗羹可噉而不可食
金瓠不能激天
物如無用雖寶何為
箕舌不能別味

瓦甃不療於飢
田仲堅瓠

無以自見

求賢

堯舜求賢以自輔
不必過求
求賢不可求同乎己
捨近求遠

致賢

垂爵賞以致之
欲致賢才當去尊貴之色

○卷之九

觀人

以龜兆觀三大夫
論人有要
觀人之方

管仲見易牙不受其子而知其不愛於公
單襄公見晉厲公之容聽三郤之語而知其將亂

單襄公觀國武子好盡言而知其將見殺

九徵可以觀不肖之人 孟孫以放廢觀西巴

臨事可以觀人 言語不可以觀人

觀人在德不在貌 又 外貌不可以觀人

得於眉睫之間 為祿而仕者不能成政

各以其事觀之有若白黑 觀人之法

觀少節可以知細故 觀小可以知大

觀大可以知小 善觀者如風胡之別刃

觀立朝必於平日 觀友人知其人

觀人三節 一節不可以觀人

文章不可以觀人

論人

論士當以其才不當以地勢

不可與左右小人論君子 不可以一而廢百

王通以二荀為二仁 論姚襄貴璽薛收重帝

文中子論溫大雅魏徵程元寶威重常

人不可以既論

量人

不可以淺量人

知人

管仲知齊國之君子小人 簡子內省而外知人

穆公觀百里奚奚牧牛而知其為君子

王通知字靖而下十人逢時不減卿相

王通知李密必亂天下 知人為難

大聖大佞為難知 未試先知

區別人才

優劣不分

賢愚不分

擇人

左右必自擇
治匡當先擇佐

選士失之貧
裁匡當知索人

○卷之十

馬舉

鮑叔自謂不如夷吾者五
管仲謂不如五子而薦之

管仲歸齊皆鮑叔之力

祁奚自舉其子

管仲不舉鮑叔而舉德朋

咎犯不讎而不薦子羔

祁奚但舉其可

知薦賢人可知所薦之人

外舉不避仇內舉不避子

陳餘薦子魚於陳涉

樹人不可不擇

非薦不舉

薦賢為賢

山濤密薦

進賢

五阻去而後賢智來

臣以進賢為賢

進師友者上進守職者次

有人則國不貧

齊桓公禮九九之薄能而四方之士並進
盛德之士亂世之所疏所宜進用

貢士

諸侯三年一貢

取人

先信譽而後智能

以辭以貌取人之失

不以顏狀言辭容貌取人

有貌者未必賢

聖取於跡

取士以實不以名

論賢不論世

舉賢

齊威以三行舉人

文王舉臧丈人於漁釣

文王舉太公於州人

官人

質世官少

錄功而予官則人莫敢索

吏而登仕非古

試於軍而有功者舉試於官而事治者用

古者以垂寵為紀官

南郭濫吹一一聽則逃

○卷之十一

用人

用人各隨其可

不可以短廢長

才無短長貴於適用

用人猶工之制木

中才未嘗不可

雖有小行必無成功

以其所能託其所不能

桓文用盜賊

善治則雖跖可信

君之所慎者四

用人以法不以毀譽

以人進者必以人退

大才不可小用

用人貴一

有術以御之則兩用專用皆可王

言用賢而行却賢

人之可使以其有欲

材有長短不當備

用人當取長棄短

長短各隨所便

物無不可用

當略其小節而取其大節

用人不可以小妨大

用其所能以濟其所不能

齊桓用讎晉文用盜

德必稱位功必稱祿

以法用人不可欺以毀譽

用人不可少少而賤賤

自薦而行不顧言者殺

用人當出天下之所愛

人主有六患

一

用人不可輕近而重遠

用具官而后政可善

右者進退得宜後世反是

國不用賢則亡

用人

反

主闇而使不能臣詐而稱能

用人

若策國事則臣尚幼

老成不若適用之年少

人君不可以自用

謀事以群臣莫己若而自喜者亡

自用接士不廣無由得賢 自用則亡

使人

尊爵重祿可與圖難

人之可使以其有欲

量度授任

量而後授則無徵幸之弊

分人

才不可兼

隨才分任

量才分任

才不兼能

官不兼事

才殊任異

九官各授事故各勝其任

各分所任

卷之十二

任人

人主不可以自治

明主好同闇主好

任人而不任己

一則仲父二則仲父

信全受任

人臣不盡力於君不親信

三代兩漢皆久任牧守

偏信

叔孫偏信豎牛而殺二子

不勝任

不量力則不勝任

不勝其職則事亂

不勝任者有三危

得人

得人大王小伯失人反是

秦以得人而伯

堯舜得人之效
得賢則佚

得地不如得賢
仲尼在衛趙鞅折謀

夫人

關朗退而魏不振

失人者身死而國亡

敬賢

禹見耕耦而式

文王不使結襪

見賢而肅所以為靈公

親敬當由己出

君之所不名臣者四

二身之士不可驕

禮賢

禮賢當以其道

好賢

珠王好之雖無足而自來

君好賢士則賢士至

好賢

齊宣王於四好之中獨不好士

十七

下士

周公執贄而見者十人還贄而見者三十人

周公日見百七十人

以貴下賤則無不得

齊桓五見臣稷

感激士氣

越王揖怒龜而猛士奮

齊莊避螳螂而勇士盡死

子方收老馬而罷士歸心

保惜人才

鮑叔請刀管仲刀忽

保惜人才

猶張弓而祝雞士故不至

殺賢之禍

田心賢

越王以良金寫范蠡之狀

蔽賢

天地生才蓋有所用隱之者必有天譴
國君蔽士則無忠臣大天蔽遊則無忠友

無人

國無人

元賢如瞽之無相

○卷之十三

謀為門

謀為

一年十年終身之計

事生於謀成於務

為之則致

為者常成

求則得之

無不可能之事特患不為

動則度其事之可否

作為之害

謀

君子之謀不必用

與君子同憂不與同謀

謀非其人

謀在乎豫

謀以遠害

人謀常有相反

權謀

權謀足以彊國亦足以亡國

歷練

三折肱然後為良醫

老成

老成方可語道

主一

天下國家治出於一

威不兩錯政不二門

能一則可王

兩大不能相使

兩大不能相容

勢不兩大

兩則必爭

聖人無兩心

不一之害又

有獨無對

氣不可二

意不並銳

專一

理財以一而速辦

用心貴

心不可二

耳目不兩聽視而聰明

技一故精技精故傳

貫針擇蠶

兩人各操一轡則車不可行兩人各撫一絃則琴不可

鼓之

不能兩成

簡易

非易不可以治大非簡不可以治繁

事惡乎繁貴乎省

以簡御繁

生事

生事自賊

謀多成少

無故而求事者必有禍

因

后

一九

因者無益無損

因則不勞

因人則勿忤

因事之是非而是非之

能因則大

因之則易

因革否

可因否革

亂世之法不可因

以徃法治將來譬膠柱而調瑟

未嘗

欲觀千歲則審今日

王者之制道不過三代

執事

毀今袴如故袴

更革

子丑異建以神其事

大業可以革矣

時有不同古不可泥

歲則革之

變法

商鞅說秦孝公變法
利民不必法古

古不必泥

○卷之十四

創物

智者創物然亦不能以一身兼之
衣作於伯余

興利

為民興耕耨樵汲之利

貴少

出多入少不可言功

除害

堯舜除當時之害

共濟

苦匏不裁共濟而已

坐視

觀孺入井

取舍

知精則取精

取予

不予不取而天下治

以與為取

有待而行

有待而然

物有所待而後神又

事不可待其自成

有限於物

君子善假於物

有託於物

人無所假則無以見其能

不害不釋必害必舍

奪之而反予予之而反取

器有所待而後成

夫子之道待人而行

各以類齊

去害必盡

龍蛇皆有所託

蛟龍託水虎豹託幽

恃其所長者必敗

恃其所不當恃

積德

積德成至

積近至遠

積薄成厚

德不積者亡

積不厚者其力薄

水積生吞舟之魚

積小可以成大積近可以至遠

果斷

除害在斷

疑不如決

早計

有道者能備患

大夫種能豫備於無事

應卒在乎先慮

早豫則不窮

緩者後事

后目

廿八

見彈思炙

以父善游而投其子於江

緩不及事

遇患而謹則無及

刑至呼天則亡益

既火而通水已水而伐舟

渴而穿井飢而占田

物動人彰則末如之何

遠不副近

遠水不救近火

不苛

君子行不苟難說不苟察

卷之十五

通變

無可無不可

通變則無弊法

中國無名外方有禍

順時

聖人不違時違俗

順易逆難

聖人不能逆事勢而成功

逆情如執劍鋒必至傷手

循理雖以春愚必至成名

隨時無定

順風使帆

執守

張胥鄙不以危易行

上有一定之論

不以人醜惡而輒其正直

有以自守則輕王侯

不以利移

不視時作輟

執守

反

猶墜抑道

固執

守株異復得兔

和同

和光同塵

和光同塵

同

若期一津

同利相死

同休共戚

同利害者必同心

聲同則處雖異而相應

同異

合異為同

萬物一園

反鋒而用

欲隘固張

困智不以智而以愚

相反

佐弋而先麾以倦

以車馬為不疾而徒走

執彈招鳥

欲滅跡而走雪

入水而憎濡

人道相反

物有相反而可以相成

事有相反則不成

負鼓求亡

引足救經

次灰而欲無昧

享里罵鄰

被甲入水

煎湯覓雪

適越西軌

割背裨腹

今人有六反

法金百

墨子跌蹠千里以存楚陵千木闔門不出以安秦魏
耕織進却雖不同而成功則一
射釣俯仰雖不同而取利則一
田梨摘抽味雖不同而皆可於口

至極

五至

三至

禮義知仁至極則無為而無不為

至樂無樂

至味不味

至貴不爵

上德無德

極則必反

物至則反

物極則反

智極則愚

親敬恩愛皆不可大甚

勉強

後世之人無非勉強從事

強勉非真

計較

揣微射隱

朝修夕冀

日計不足月計有餘

差

欲之荆而北走

○卷之十六

自得

自得者不以人之所樂為樂不以人之所憂為憂

通

相忘則可以自適

適人之適

狐不借務光夷齊董道人之適

無

聖人處無為之事行不言之教

為者敗之

道無為而無不為

無為滋治有為滋亂

無為無

無為者因其自然之勢

有為有成虧不為之為愈

神動天隨

天地無為而無不為

無為所以之天

善閉者無關鍵

聖人無為而無不為

不為之為

大清之治

無為者順事理之自然

今不鳴而絃鳴

天有無為之為

垂拱而視民阜則可

有待於為不若無待於為

子光宅平而無為

不言而政修

無為者帝

至為無為

至人無為

自然

天地出於自然尚不能久

聖人唯順人之所欲

先王因道自然而不作法

不言之辨不道之道合於自然之

使然者不如自然者之無傷於德性

自然之道非人所通

萬物各有自然之勢聖人未嘗拂之以為治

自然而然

和以天倪

相忘

人相忘乎道術

相愛不如相忘

得意忘言

聖人之德恬淡無爲

善其事者忘心其事

新編類要集解諸子瓊林目錄終

後

六

