

荀子

五



上海图书馆藏

荀子卷第九

禮記通考

登仕郎守大理評事楊

倬注

臣道篇第十三

人臣之論

論人臣之善惡

有態臣者有篡臣者有功

臣者有聖臣者

解並在

內不足使一民外不

足使拒難百姓不親諸侯不信然而巧敏

佞說

音悅或作佞

善取寵乎上是態臣者也

以佞

媚為容態

上不忠乎君下善取譽乎民不卹公

荀子第九

樽芳

道通義朋黨比周以環主圖私為務是篡

臣者也

環主環繞其主不使賢者得用圖謀也篡臣者篡奪君政也

內足使以一

民外足使以拒難民親之士信之上忠乎

君下愛百姓而不倦是功臣者也

民親士信然後立功

也上則能尊君下則能愛民政令教化刑

下如景

刑制也言施政令教化以制其下如影之隨形動而輒隨不使違越也

應卒遇

變齊給如響

齊疾也給供給也應事而至謂之給夫卒變人所遲疑今聖臣應之疾速如響

之應聲卒蒼忽反

推類接譽以待無方曲成制象是聖

臣者也

此明應卒遇變之意無方無常也推其比類接其聲譽言見其本而知其末也待之無常謂不滯於

一隅也委曲皆成制度法象言物至而應無非曲法不苟而行之也聖者無所不通之謂也

故用聖臣

者王用功臣者彊用篡臣者危用態臣者

亡態臣用則必死篡臣用則必危

此言態臣甚於篡臣

者蓋當時之多用佞媚變詐之人深欲戒之故極言也

功臣用則必榮聖臣

用則必尊故齊之蘇秦

蘇秦初相趙後仕燕終死於齊故曰齊之蘇秦

楚之州侯

楚襄王佞臣也戰國策莊辛諫襄王曰君王左州侯右夏侯輦從鄢陵君與壽陵君載方府之

金與之馳騁乎雲夢之中不知穰侯方受令乎秦王填黽塞之內而投己乎黽塞之外韓子曰州侯相荆貴而荆王疑之因問

荀子第九

左右對曰無有

秦之張儀可謂態臣者也

皆變態

臣儀或

韓之張去疾

蓋張良之祖漢書良其先韓人大父開地相韓昭侯宣惠王父平相

釐王悼惠王五世事韓戰國策韓有張翠納賂於宣太后

趙之奉陽

後語蘇秦說趙肅侯肅侯之弟

奉陽君為相不悅蘇秦蘇秦乃去之又戰國策蘇秦說趙王曰天下之卿相人君及至布衣之士莫不高大王之行義皆願奉

教陳忠於前之日久矣雖然奉陽君妒大王不得任事是以外賓客游談之士無敢盡忠於前盧藏用云奉陽君名成又

按後語奉陽君卒蘇秦乃從燕而來說肅侯合從之事而公子成武靈王時猶不肯胡服即公子成非奉陽君也

齊

之孟嘗可謂篡臣也

史記曰齊閔王既滅宋益驕欲盡滅孟嘗孟嘗君恐乃如

魏魏昭王以為相西合於秦趙與燕共伐破齊後齊襄王立孟嘗中立為諸侯無所屬襄王新立畏孟嘗而與連和是篡臣也

齊之管仲晉之咎犯

咎與舅同晉文公之舅狐偃咎犯其字也

楚之孫

叔敖可謂功臣矣殷之伊尹周之太公可

謂聖臣矣是人臣之論也吉凶賢不肖之

極也

國之吉凶人君賢不肖極於論臣也

必謹志之而慎自爲擇

取焉足以稽矣

志記也言必謹記此四臣之安危而慎自擇取則足以稽考用臣也

從命而利君謂之順從命而不利君謂之

諂逆命而利君謂之忠逆命而不利君謂

之篡不卹君之榮辱不卹國之臧否偷合

苟容以持祿養交而已耳謂之國賊

養交謂養

其與君交接之不忤犯使怒也一曰養其外交若蘇秦張儀孟嘗君所至爲相也

君有過謀

過事將危國家殞社稷之懼也大臣父子

兄弟有能進言於君用則可不用則去謂

之諫有能進言於君用則可不用則死謂

之爭有能比知同力

比合也知讀爲智

率羣臣百吏

而相與彊君橋君

彊其丈反橋與橋同屈也

君雖不安不

能不聽遂以解國之大患除國之大害成

於尊君安國謂之輔

事見平原君傳

有能抗君之

命竊君之重反君之事以安國之危除君

之辱功伐足以成國之大利謂之拂

抗亦戰也

功曰伐左傳郤至驟柏其伐拂讀爲弼弼所以輔正弓弩者也或讀爲佛違君之意也謂若信陵君違魏王之命竊其兵符殺晉鄙反軍不救趙之事遂破秦而有趙夫輔車相依今趙存則魏安故曰安國之危除君之辱也故諫爭輔拂之人社稷之臣

也國君之寶也明君所尊厚也而闇主惑

君以爲已賊也故明君之所賞闇君之所

三四十一

荀子第九

四

罰闇君之所賞明君之所殺伊尹箕子可

諫矣

伊尹諫太甲箕子諫紂

比干子胥可謂爭矣平原

君之於趙可謂輔矣信陵君之於魏可謂

拂矣傳曰從道不君此之謂也故正義之

臣設則朝廷不頗

抗亦置於列位頗邪也

諫爭輔拂之

人信則君過不遠

信謂見信於君或曰信讀爲伸謂道行也

爪牙之

士施則仇讎不作

爪牙之士勇力之臣也施謂展其材也

邊境之

臣處則疆垂不喪

垂與陞同

故明主好同而闇

主好獨

獨謂自任其智

明主尚賢使能而饗其盛

盛謂大業言饗其臣之功業也

闇主妬賢畏能而滅其功

滅掩沒也

罰其忠賞其賊夫是之謂至闇桀紂所以滅也

事聖君者有聽從無諫爭

聖君無失

事中君者

有諫爭無諂諛

中君可上可下若齊桓公者也諂諛則遂成闇君也

事暴

君者有補削無橋拂

補謂彌縫其闕削謂除去其惡言不敢顯諫闇臣救

之也橋謂屈其性也拂違也橋拂則身見害使君有殺賢之名故不為也拂音佛

迫脅於亂

荀子第九

五

傳

時窮居於暴國而無所避之則崇其美揚

其善違其惡隱其敗言其所長不稱其所

短以為成俗

謂危行言遜以避害也以為成俗言如此而不變若舊俗然也

詩曰

國有大命不可以告人防其躬身此之謂

也

逸詩

恭敬而遜聽從而敏不敢有以私決擇也

敏謂承命而速行不敢更私自決斷選擇也

不敢有以私取與也以

順上為志是事聖君之義也

但稟命而已

忠信而



不諛諫諍而不諂  
橋然剛折端志而無傾

側之心橋彊貌禮記曰和而不流彊哉矯剛折剛直面折也端志不邪曲也  
是案曰是

非案曰非是事中君之義也調而不流柔

而不屈寬容而不亂雖調和而不至流涵雖柔從而不屈曲雖寬容而不

與為亂也曉然以至道而無不調和也曉然明喻之貌至道無為不爭

之道以至道則暴君不能加怒無不調和言皆不違拂也而能化易時關內之是

事暴君之義也關當為開傳寫誤耳內與納同言既以沖和事之則能化易其暴戾

之性時以善道開納之也或曰以道關通於君之心中也若馭其樸馬樸馬未調習之馬不

有子第九

六

傳芳

可遽牽制必縱緩之事若養赤子赤子嬰兒也未有所知必在順適其性不

驚懼也若食餒人使飢渴於至道如餒人之欲食一曰餒人併與之食則必死今以善道節量與之不

使狂惑也莊子曰人惑則死故因其懼也而改其過懼則思德故因使其

改過因其憂也而辨其故辨其致憂之端則遷善也因其喜

也而入其道欣喜之時多所聽納故因以道入之因其怒也而除其

怨怨惡之人因君怒除去之也曲得所謂焉雖憂懼喜怒之殊委曲皆得所謂所謂即

化易君性也書曰從命而不拂微諫而不倦為上

則明為下則遜此之謂也書伊訓也

事人而不順者不疾者也

不順上意也疾速也疾言怠慢也

疾

而不順者不敬者也敬而不順者不忠者

也忠而不順者無功者也有功而不順者

無德者也故無德之為道也傷疾墮功滅

苦故君子不為也

傷疾墮功滅苦未詳或恐錯誤耳為或為違

有大忠者有次忠者有下忠者有國賊者

以德復君而化之大忠也

復報也以德行之事報白於君使自化於

善周禮宰夫掌諸臣之復萬民之逆也

以德調君而補之次忠也

荀子卷九

傳

謂匡救其惡也

以是諫非而怒之下忠也

使君有害賢之名故為下

忠也不卹君之榮辱不卹國之臧否偷合苟

容以之持祿養交而已耳國賊也若周公

之於成王也可謂大忠矣若管仲之於桓

公可謂次忠矣若子胥之於夫差可謂下

忠矣若曹觸龍之於紂者可謂國賊矣

說苑

曰桀貴為天子富有天下其左師觸龍者諂諛不正此云紂未知孰是

仁者必敬人凡人非賢則案不肖也人賢

而不敬則是禽獸也

禽獸不知敬賢

人不肖而不敬

則是狎虎也

狎輕侮也言必見害

禽獸則亂狎虎則危

災及其身矣詩曰不敢暴虎不敢馮河人

知其一莫知其它戰戰兢兢如臨深淵如

履薄冰此之謂也

詩小雅小旻之篇暴虎徒搏馮河徒涉人知其一莫知其它言人皆

知暴虎馮河立至於害而不知小人為害有甚於此也

故仁者必敬人敬人有道賢者則貴而敬

之不肖者則畏而敬之賢者則親而敬之

不肖者則疏而敬之其敬一也其情二也

若夫忠信端慤而不害傷則無接而不然

是仁人之質也

其敬雖異至於忠信端慤不傷害則凡所接物皆然言嘉善而矜不

能不以人之不肖逆詐待之而欲傷害之也質體也

忠信以為質端慤以為

統

統綱紀也言以端慤自處而待物者也

禮義以為文

用為文飾

倫類

以為理

倫人倫類物之種類言推近以知遠以此為條理也

喘而言孺而動

而一可以為法則

孺與勸學篇螻同喘微言也孺微動也一皆也言一動一息之間皆

可以為法則也孺人允反

詩曰不僭不賊鮮不為則此之謂

也詩大雅抑之篇言不僭差  
賊害則少不爲人法則矣

恭敬禮也調和樂也調和不  
爭競也謹慎利也鬪怒

害也故君子安禮樂利謹慎而無鬪怒是

以百舉不過也小人反是

通忠之順忠有所雍塞故通之  
然而終歸於順也權險之平權用危  
險之事

使至於平也或曰權變也既不君雖禍亂  
應聲而從禍亂之從聲

也可扶持則變其危險使治平也三者非明主莫之能知也閻君不知所以殺害  
忠賢而身死國亡也

爭然後善矣然後功出死無私致忠而公

卷之九

九

律考

夫是之謂通忠之順信陵君似之矣諫爭  
君然

後能善違矣君然後立功出身死戰不爲私事而歸於至忠至公信陵君諫魏王請救趙不從遂矯君命破秦而魏國以安故

似之奪然後義殺然後仁上下易位然後貞

奪者不義之名殺者不仁之稱上下易位則非貞也而湯武惡桀紂之亂天下而奪之是義也不忍蒼生之涂炭而殺之

是仁也雖上下易位而使賢愚當分歸於正道是貞也功參天地澤被生民

夫是之謂權險之平湯武是也過而通情

和而無經經常也但和順  
上意而無常守不卹是非不治曲直偷

合苟容迷亂狂生迷亂其君  
使生狂也夫是之謂禍亂

之從聲飛廉惡來是也傳曰斬而齊枉而

順不同而壹

此言反經合道如信陵湯武者也所以斬之取其齊也以枉曲之取其順也所以

以不同取其一也初雖似乖戾然終歸於理者也

詩曰受小球大球為下

國綴旒此之謂也

詩商頌長發之篇球玉也鄭玄云綴猶結也旒旌旗之垂者言湯既

為天所命則受小玉謂尺二寸圭也受大玉謂珽也長三尺執圭摺珽以與諸侯會同結定其心如旌旗之旒終著焉引此以

明湯武取天下權險之平為救下國者也

致士篇第十四

明致賢士之義

衡聽顯幽重明退姦進良之術

衡平也謂不偏聽也顯幽

荀子第九

傳

謂使幽人明顯不雍蔽也重明謂既明又使明也書曰德明惟明能顯幽則重明矣能退姦則良進矣

朋

黨比周之譽君子不聽殘賊加累之譖君

子不用

殘賊謂賊害人加累以罪惡加累誣人也

隱忌雍蔽之人君

子不近

隱亦蔽也忌謂妬賢雍讀曰擁

貨財禽犢之請君子

不許

行賂請謁者也

凡流言流說流事流謀流譽流

愬不官而衡至者君子慎之

流者無根源之謂愬譖也不官謂無

主首也衡讀為橫橫至橫逆而至也

聞聽而明譽之

君子聞聽流言流說則明白稱譽謂

顯露其事不為隱蔽如此則姦人不敢獻其謀也

定其當而當然後士其刑

賞而還與之

士當為事行也言定其當否既當之後乃行其刑賞反與之也謂其言當於善則事之以

賞當於惡則事之以刑當丁浪反

如是則姦言姦說姦事姦謀

姦譽姦勳莫之試也忠言忠說忠事忠謀

忠譽忠勳莫不明通方起以尚盡矣

明通謂明白通

達其意方起並起尚與上同上盡謂盡忠於上也

夫是之謂衡聽顯幽重

明退姦進良之術川淵深而魚鼈歸之山

林茂而禽獸歸之刑政平而百姓歸之禮

義備而君子歸之故禮及身而行脩義及

國而政明能以禮挾而貴名白天下願令

行禁止王者之事畢矣

挾讀為決能以禮決洽者則貴名明白天下皆願從

之也詩曰惠此中國以綏四方此之謂也

詩大雅民勞之

篇中國京師也四方諸夏也引此以明自近及遠也

川淵者龍魚之居也山

林者鳥獸之居也國家者士民之居也川

淵枯則龍魚去之山林險則鳥獸去之國

家失政則士民去之無土則人不安居無

人則土不守無道法則人不至無君子則

道不舉故土之與人也道之與法也者國  
家之本作也本作猶本務也君子也者道法之摠

要也不可少頃曠也得之則治失之則亂  
得之則安失之則危得之則存失之則亡  
故有良法而亂者有之矣有君子而亂者  
自古及今未嘗聞也傳曰治生乎君子亂  
生乎小人此之謂也

得衆動天得衆則可以動天言人之所欲天必從之美意延年美意樂意也無

荀子第九

十一

傳芳

憂患則延年也誠信如神誠信則如神明言物不能欺也夸誕逐魂逐魂逐去其精

魂猶喪精也矜夸妄誕作僞心勞故喪其精魂此四者皆言善惡之應也人主之患不在

乎言用賢而在乎誠必用賢夫言用賢者  
口也却賢者行也無善行則賢不至也口行相反而欲

賢者之至不肖者之退也不亦難乎夫燿  
蟬者務在明其火振其樹而已火不明雖  
振其樹無益也南方人照蟬取而食之禮記有蜩范是也今人主有

能明其德則天下歸之若蟬之歸明火也

臨事接民而以義變應寬裕而多容恭敬

以先之政之始也多容廣納也然後中和察斷

以輔之政之隆也政之崇高在輔以中和察斷斷丁亂反然後進

退誅賞之政之終也故一年與之始三年

與之終未不教而殺謂之虐故為政之始寬裕多容三年政成然後進退誅賞也用其

終為始則政令不行而上下怨疾亂所以

自作也先賞罰後德化則亂書曰義刑義殺勿庸以

即汝惟曰未有順事言先教也書康誥言雖義刑義殺亦

荀子第九 十三 傳步  
勿用即行之當先教後刑也雖先後不失尚謙曰我未有順事故使民犯法躬自厚而薄責於人也

程者物之準也程者度量之摠名也禮者節之準也節謂

君臣之差等也程以立數禮以定倫言有程則可以立一二之數有禮則可以

定君臣父子之倫也德以叙位能以授官度其德以序上下之位考其能以授

所任之官若夔典樂伯夷典禮之比也凡節奏欲陵而生民欲寬

節奏謂禮節奏陵峻也侵陵亦嚴峻之義生民謂以德教生養民也言人君自守禮之節奏則欲嚴峻不弛慢養民

則欲寬容不迫切之也節奏陵而文生民寬而安節奏雖峻亦有

文飾不至上文下安功名之極也不可以加矣整刻急



君者國之隆也父者家之隆也

隆猶尊也

隆一

而治二而亂自古及今未有二隆爭重而

能長久者

師術有四而博習不與焉

術法也言有四德則可以爲人師師法不

在博習也與音豫

尊嚴而憚可以爲師者艾而信可

以爲師

五十曰艾六十曰耆

誦說而不陵不犯可以爲

師

誦謂誦經說謂解說謂守其誦說不自陵突觸犯言行其所學

知微而論可

以爲師

知精微之理而能講論論盧困切

故師術有四而博習

荀子第九

十四

傳芳

不與焉水深而回

回流旋也水深不湍峻則多旋流也

樹落則糞

本

謂木葉落糞其根也

弟子通利則思師

思其厚於己也

詩曰

無言不讎無德不報此之謂也

此言爲善則物必報之也

賞不欲僭刑不欲濫賞僭則利及小人刑

濫則害及君子若不幸而過寧僭無濫與

其害善不若利淫

荀子卷第九

荀子卷第十

宋本

龍圖閣藏書

印

登仕郎守大理評事楊

倅

注

議兵篇第十五

臨武君與孫卿子議兵於趙孝成王前

臨武

君蓋楚將未知姓名戰國策曰天下合從趙使魏加見楚春申君曰君有將乎春申君曰有矣僕欲將臨武君魏加曰臣少之時好射臣願以射譬可乎春申君曰可魏加曰異曰者更羸與王處京臺之下更羸曰臣能為王引弓虛發而下鳥有聞鳴鴈從東方來更羸以虛發而下之王曰射之精乃至於此乎更羸曰此孽也王曰先生何以知之對曰其飛徐者其創痛也其鳴悲者久失羣也故創痛未息而驚心未去聞弦音烈而高飛故墮也今臨武君嘗為秦孽不可以為距秦

荀子第一

一

遂

之將趙孝成王晉大夫趙夙之後簡子十世孫或曰劉向叙云孫卿至趙與孫臏議兵趙孝成王前臨武君即孫臏也今按史記年表齊宣王二年孫臏為軍師則敗魏於馬陵至趙孝成王元年已七十餘年年代相遠疑臨武君非此孫臏也王

曰請問兵要臨武君對曰上得天時

若順太歲及孤

虛之類也下得地利

若右背山陵前左水澤之比也

觀敵之變動

後之發先之至此用兵之要術也孫卿子

曰不然臣所聞古之道凡用兵攻戰之本

在乎壹民弓矢不調則羿不能以中微六

馬不和則造父不能以致遠士民不親附

則湯武不能以必勝也故善附民者是乃

善用兵者也故兵要在乎善附民而已臨

武君曰不然兵之所貴者執利也乘執所

行者變詐也計奇善用兵者感忽悠闇莫知

其所從出感忽悠闇皆謂倏忽之間也感忽恍惚也悠闇遠視不分辨之貌莫知所從出謂若九天之上

九地之下使敵人不測魯連子曰棄感忽之取累世之功也孫吳用之無敵於天

下豈必待附民哉孫謂吳王闔閭將孫武吳謂魏武侯將吳起也孫卿子

曰不然臣之所道仁人之兵王者之志也帝王之志

意如此也君之所貴權謀執利也所行攻奪變詐

者諸侯之事也仁人之兵不可詐也彼可詐者怠

慢者也路亶者也路暴露也亶讀為袒露袒謂上下不相覆蓋新叙作落單君

臣上下之間滑然有離德者也滑亂也音骨言彼可欺詐

者皆如此之國也故以桀詐桀猶巧拙有幸焉以桀

詐堯譬之若以卵投石以指撓沸撓攪也以指撓沸言

必爛也新序作以指撓沸若赴水火入焉焦沒耳故仁人上

下說仁人上下相愛之意百將一心三軍同力臣之於

君也下之於上也若子之事父弟之事兄

若手臂之扞頭目而覆胷腹也詐而襲之

與先驚而後擊之一也先驚頭目使知之而後擊之豈手臂有不救也且

仁人之用十里之國則將有百里之聽猶聽

耳目也言遠人自為其耳目或曰謂間諜者用百里之國則將有千

里之聽用千里之國則將有四海之聽必

將聰明警戒和傳而一耳目明而警戒相傳以和無有二心也一云傳或為博博

衆也而一如一也言和衆如一也故仁人之兵聚則成卒散則

荀子第十

三

翁選

成列卒卒伍列行列言動皆有備也延則若莫邪之長刃嬰

之者斷兗則若莫邪之利鋒當之者潰兗猶聚也

與隊同謂聚之使短潰壞散也新序作銳則若莫邪之利鋒也圜居而方正則若

盤石然觸之者角摧圜居方正謂不動時也則如大石之不可移動也案

角鹿埵隴種東籠而退耳其義未詳蓋皆摧敗披靡之貌或曰

鹿埵下之貌如禾實垂下然埵丁果反隴種遺失貌如隴之種物然或曰即鍾也東籠與凍隴同沾溼貌如衣服之

沾溼然於新序作隴鍾而退無鹿埵字且夫暴國之君將誰與至

哉彼其所與至者必其民也而其民之親

我歡若父母其好我芬若椒蘭彼反顧其

上則若灼黥如畏灼黥若仇讎人之情雖桀跖豈

又肯為其所惡賊其所好者哉是猶使人

之子孫自賊其父母也彼必將來告之夫

又何可詐也不可得詐襲也故仁人用國日明日益明察

諸侯先順者安後順者危慮敵之者削反

之者亡謀慮與之為敵者土地必見侵削反謂不服從也詩曰武王載發

有虔秉鉞如火烈烈則莫我敢遏此之謂

也詩殷頌武王湯也發讀為旆虔敬遏止也湯建旆興師本由仁義雖用武持鉞而猶以敬為先故得如火

之盛無能止之也孝成王臨武君曰善請問王者之

兵設何道何行而可設謂制置道謂論說教令也行動用也孫卿

子曰凡在大王將率末事也臣請遂道王

者諸侯强弱存亡之效安危之執率與帥同所類

反道說也效驗也孝成王見荀卿論兵謂王者以兵為急故遂問用兵之術荀卿欲陳王道因不答其問故言凡在大王

之所務將帥乃其末事耳所急教化也君賢者其國

治君不能者其國亂隆禮貴義者其國治

遂廣說湯武五霸及戰國諸侯之事

簡禮賤義者其國亂治者強亂者弱是強

弱之本也上足印則下可用也上不足印

則下不可用也印古仰字不仰不足仰也下託上曰仰宜向反能教且化長養之是足仰下

可用則強下不可用則弱是強弱之常也

隆禮效功上也重祿貴節次也上功賤節

下也是強弱之凡也效驗也功戰功也效功謂不使賞僭也重祿重難其祿不使素

餐也節忠義也君能隆禮驗功則強上戰功輕忠義則弱大凡如此也好士者強不好士

者弱士賢士也愛民者強不愛民者弱政令信

荀子第一

五

送

者強政令不信者弱信謂使下可信民齊者強不齊

者弱齊謂同力賞重者強賞輕者弱重難其賞使必賞有功則

強輕易其賞則弱也刑威者強刑侮者弱刑當罪使人可畏則強不當罪則人

侮慢故械用兵革攻守便利者強攻當為功功精好加功者也器

械牢固便利於用則強也械用兵革窳不便利者弱窳器病也

音庾楷濫惡謂不堅固也重用兵者強輕用兵者弱重難用兵

強者權出一者強權出二者弱政多門則弱也是強弱

之常也齊人隆技擊技材力也齊人以勇力擊斬敵者號為技擊孟康曰兵家

之技巧技巧者習手足便器械積機關以立攻守之勝

其技也得一首者則賜

贖鎰金無本賞矣

八兩曰鎰本賞謂有功同受賞也其技擊之術斬得一首則官

賜鎰金贖之斬首雖戰敗亦賞不斬首雖勝亦不賞是無本賞也

是事小敵毳則偷

可用也

可偷竊用之也毳讀為脆史記聶政謂嚴仲子曰屠可以旦夕得甘脆以養親也

事

大敵堅則渙然離耳

易說卦曰渙者離也

若飛鳥然傾

側反覆無日

若飛鳥言無馮而易也無日言傾側反覆之速不得一日也

是亡國

之兵也兵莫弱是矣是其出賃市傭而戰

之幾矣

此與賃市中傭作之人而使之戰相去幾何也

魏氏之武卒以度

荀子第一

六

送

取之

武卒選擇武勇之卒號為武卒度取之謂取其長短材力中度者

衣三屬之

甲

如淳曰上身一髀禪一經繳一凡三屬也衣於氣反屬之欲反

操十二石之弩

負服矢五十个置戈其上

置戈於身之上謂荷戈也

冠靴

帶劔

鞬與曹同漢書作曹帶劔顏師古曰箸兜鍪而又帶劔也

贏三日之糧日

中而趨百里

贏負擔也日中一日之中也

中試則復其戶利

其田宅

復其戶不徭役也利其田宅不征衆也顏師古曰利謂給其便利之處中丁仲反復方目反

是

數年而衰而未可奪也改造則不易周也

此中試者筋力數年而衰亦未可遽奪其優奪其優復使皆怨也改造更選擇也則又如前

是故地

雖大其稅必寡是危國之兵也

優復既多則稅寡資用貧乏故

國危秦人其生民也阨阨其使民也酷烈

民生

所生之地阨阨謂秦地險固也酷烈嚴刑罰也地險固則寇不能害嚴刑罰則人皆致死也

劫之以執

謂以威執劫迫之使出戰

隱之以阨

謂隱蔽以險阨使敵不能害鄭氏曰秦地多阨藏隱其民於阨

中忸之以慶賞

忸與忸同串習也戰勝則與之賞慶使習以為常忸女九反

鮒之以

刑罰

鮒藉也不勝則以刑罰陵藉之莊子風謂蛇曰鮒我亦勝我音秋或作蹈七六反

使天下之

民所以要利於上者非鬪無由也阨而用

之得而後功之

守險阨而用之既得勝乃賞其功所以人自為戰而立功者眾也

功

荀子第十

賞相長也五甲首而隸五家

有功而賞之使相長獲得五甲首則

役隸鄉里之五家也

是最為眾強長久多地以正故四

世有勝非幸也數也

為之有根本不邀一時之利故能眾強長久也不復其戶

利其田宅故多地也以正言比齊魏之苟且為正言秦亦非天幸有術數然也四世孝公惠王武王昭王也

故齊

之技擊不可以遇魏氏之武卒魏氏之武

卒不可以遇秦之銳士秦之銳士不可

以當栢文之節制栢文之節制不可以敵

湯武之仁義有遇之者若以焦熬投石焉



以魏遇秦猶以焦熬之物投石也熬五刀反

兼是數國者皆千賞蹈利

之兵也傭徒鬻賣之道也未有貴上安制

綦節之理也

干求也言秦魏雖足以相勝皆求賞蹈利之兵與傭徒之人鬻賣其力作無異

未有愛貴其上為之致死安於制度自不踰越極於忠義心不為非之理者也

諸侯有能微妙

之以節則作而兼殆之耳

微妙精盡也節仁義也作起也殆危

也諸侯有能精盡仁義則能起而無危也兼此數國謂擒滅之

故招近募選隆執

詐尚功利是漸之也

近當為延傳寫誤耳招延謂引致之也募選謂以財

召之而選擇可者此論齊之技擊也隆執詐謂以威執變詐為尚此論秦也尚功利謂有功則利其田宅論魏也漸

進也言漸進而近於法未為理也或曰漸浸漬也謂其賞罰纔可漸染於外中心未悅服漸子廉反

禮義

教化是齊之也

服其心是齊壹人之術也

故以詐遇詐猶

有巧拙焉

猶齊之技擊不可以當魏之武卒也

以詐遇齊辟之

猶以錐刀墮大山也

辟音譬墮毀也許唯反

非天下之愚

人莫敢試故王者之兵不試

一舉而定不必試也

湯

武之誅桀紂也拱揖指麾而強暴之國

莫不趨使

誅其元惡其餘獷悍者皆化而來臣役也

誅桀紂若誅獨

夫故秦誓曰獨夫紂此之謂也

故兵大齊則制天下小齊則治鄰敵

以禮義教

化大齊之謂湯武也小謂未能大備若五霸者也治鄰敵言鄰敵受其治化耳

若夫招近募

選隆執詐尚功利之兵則勝不勝無常代

翦代張代存代亡相為雌雄耳矣

翦斂也代翦代

張代存代亡猶言代強代弱也

夫是之謂盜兵君子不由也

由用

也以詐力相勝是盜賊之兵也

故齊之田單楚之莊躋秦之衛

鞅燕之繆蟻是皆世俗之所謂善用兵者

也

田單齊襄王臣安平君也史記莊躋者楚莊王苗裔楚威王使為將將兵循江而上略蜀黔中以西躋至滇池

方二百里地肥饒數千里以兵滅定屬楚欲歸報會秦擊奪楚巴黔中郡道塞不通因還以其眾至滇變服從其俗

焉衛鞅秦孝公臣封為商君者也繆蟻未聞也

是其巧拙強弱則未有

以相君也若其道一也

雖術不同皆出於變詐故曰其道一也

未及

和齊也

數子之術未能及於和齊人心也

倚契司詐權謀傾

覆未免盜兵也

契讀為挈持也倚挈猶言倚撫也司讀為伺詐欺誑也皆謂因其危

弱即掩襲之也

齊桓晉文楚莊吳闔閭越句踐是

皆和齊之兵也可謂入其域矣

入禮義教化之域孟康曰入王

兵之域也

然而未有本統也

本統謂前行素脩若湯武也

故可以霸

而不可以王是強弱之效也

湯武王而桓文霸齊魏則代存代亡

是其效也

孝成王臨武君曰善請問為將孫卿

子曰知莫大乎棄疑

不用疑謀是智之大

行莫大乎無

過事莫大乎無悔事至無悔而止矣成

不可必也

不可必謂成功忘其警備莊子曰聖人以必不必故無兵衆人以不必必之故多兵

故

制號政令欲嚴以威慶賞刑罰欲必以信

處舍收臧欲周以固

處舍營壘也收臧財物也周密牢固則敵不能陵奪矣

徙舉進退欲安以重欲疾以速

靜則安重而不為輕舉動

荀子第一

則疾速而不失機權

窺敵觀變欲潛以深欲伍以參

謂使間諜

觀敵欲潛隱深入之也伍參猶錯雜也使間諜或參之或伍之於敵之間而盡知其事韓子曰省同異之言以知朋

黨之分偶參伍之驗以責陳言之實又曰參之以比物伍之以合參也

遇敵決戰必

道吾所明無道吾所疑

道言也行也

夫是之謂六

術

自制號政令已下有六也

無欲將而惡廢無急勝而忘

敗無威內而輕外無見其利而不顧其害

強使人出戰而輕敵

凡慮事欲孰而用財欲泰

孰謂精審泰謂

不吝賞也

夫是之謂五權

五者為將之機權也

所以不受命於

主有三可殺而不可使處不寧可殺而不

可使擊不勝可殺而不可使欺百姓夫是

之謂三至至謂一守而不變凡受命於主而行三軍三

軍既定百官得序羣物皆正百官軍之百吏得序各當其任

則主不能喜敵不能怒不苟徇上意故主不能喜不為變詐故敵不能

怒也夫是之謂至臣為臣之至當也慮必先事而申之

以敬謀慮必在事先重之以敬常戒懼而有備也慎終如始終始如一

荀子第十

十一

翁述

夫是之謂大吉言必無覆敗之禍也凡百事之成也必

在敬之其敗也必在慢之故敬勝怠則吉

怠勝敬則滅計勝欲則從欲勝計則凶戰

如守不務越逐也書曰不愆于五步六步乃止齊焉行如戰有功如幸不務

驕矜敬謀無壙無壙言不敢須臾不敬也壙與曠同敬事無壙敬終

無壙敬衆無壙敬敵無壙夫是之謂五無

壙慎行此六術五權三至而處之以恭敬無

壙夫是之謂天下之將則通於神明矣天下莫及將臨武君曰善請問王者之軍制孫卿子

曰將死鼓

死謂不棄之而奔亡也左傳曰師之耳目在吾旗鼓

御死轡百吏

死職士大夫死行列聞鼓聲而進聞金聲

而退順命為上有功次之

軍之所重在順命故有功次之

今不

進而進猶令不退而退也其罪惟均

今教令也

言使之不進而進猶令不退而退其罪同也

不殺老弱不獵禾稼

獵與躡同

也踐服者不禽格者不舍犇命者不獲

服謂不戰而退

者不追禽之格謂相拒捍者奔命謂奔走來歸其命者不獲之為囚俘也犇與奔同

凡誅非誅

其百姓也誅其亂百姓者也百姓有扞其

賊則是亦賊也

扞其賊謂為賊之扞蔽也

以故順刃者生蘇

刃者死犇命者貢

順刃謂不戰借之而走者蘇讀為僚僚向也謂相向格鬪者貢

謂取歸命者獻於上將也

微子開封於宋

紂之庶兄名啓歸周後封於宋此云開者

蓋漢景帝諱劉向改之也

曹觸龍斷於軍

說苑曰桀貴為天子富有四海其臣有左

師觸龍者諂諛不正此云紂臣當是說苑誤又戰國策趙有左師觸龍說太后請長安君質秦豈復與古人同官名乎

殷之服民所以養生之者也無異周人故

近者歌謳而樂之遠者竭蹶而趨之

竭蹶顛仆

猶言匍匐也新序作竭走而趨之

無幽閒辟陋之國莫不趨使

而安樂之四海之內若一家通達之屬莫

不從服夫是之謂人師師長詩曰自西自東

自南自北無思不服此之謂也詩大雅文王有聲之篇王

者有誅而無戰城守不攻兵格不擊德義未加

所以敵人不攻故不攻擊也且恐傷我之士卒也上下相喜則慶之敵人上下

相愛悅則慶賀之豈況侵伐乎不屠城屠謂毀其城殺其民若屠者然也不潛軍

不留眾不久留暴露於外也師不越時古者行役不踰時也故亂者

樂其政不安其上欲其至也東征西怨之比臨武君

荀子第十

十三

荀子

曰善

陳囂問孫卿子曰先生議兵常以仁義為

本陳囂荀卿弟子言先生之議常言兵以仁義為本也仁者愛人義

者循理然則又何以兵為愛人則懼其殺傷循理則不欲爭奪

焉肯抗兵相加乎凡所為有兵者為爭奪也非為愛人循理

孫卿子曰非女所知也彼仁者愛人愛人故

惡人之害之也義者循理循理故惡人之

亂之也彼兵者所以禁暴除害也非爭奪

也故仁人之兵所存者神所過者化

所存止之

處畏之如神所過往之國無不從化

若時雨之降莫不說喜是以

堯伐驩兜

伐亦誅也書曰放驩兜于崇山也

舜伐有苗

命禹伐之書曰帝曰

咨禹惟時有苗不率汝徂征之

禹伐共工

書曰流共工于幽州皆堯之事此云禹伐共工未詳也

湯伐有夏文王伐崇武王伐紂此四帝兩

王

夏殷或稱王或稱帝曲禮曰措之廟立之主曰帝蓋亦論夏殷也至周自貶損全稱王故以文武為兩王也

皆以仁義之兵行於天下也故近者親其

善遠方慕其德兵不血刃遠邇來服德

荀子第十

十四

荀子

盛於此施及四極詩曰淑人君子其儀不

忒此之謂也

謂曹風尸鳩之篇

李斯問孫卿子曰

李斯孫卿弟子後為秦相

秦四世有勝

兵強海內威行諸侯非以仁義為之也以

便從事而已

便其所從之事而已謂若劫之以執隱之以阨狃之以慶賞黜之以刑罰之比

孫

卿子曰非女所知也女所謂便者不便之

便也

汝以不便人為便之也

吾所謂仁義者大便之便也

吾以大便人為便也

彼仁義者所以脩政者也政脩則

民親其上樂其君而輕爲之死故曰凡在於軍將率末事也

荀卿前對趙孝成王有此言語弟子所知故引以答之也

秦

四世有勝認認然常恐天下之一合而軋

已也

漢書認作鯁蘇林曰讀如慎而無禮則鯁之鯁鯁懼貌也先禮反張晏曰軋踐轢也

此所謂末

世之兵未有本統也

本統前行素脩

故湯之放桀也

非其逐之鳴條之時也武王之誅紂也非

以甲子之朝而後勝之也皆前行素脩也

此所謂仁義之兵也

前行素脩謂前已行之素已修之行讀如字

今女

不求之於本而索之於末此世之所以亂

也

本謂仁義末謂變詐世所以亂亦由不求於本而索於末如李斯之說也

禮者治辨之極也強國之本也威行之道也

功名之揔也

辨別也揔要也強國謂強其國也

王公由之所以得天

下也不由所以隕社稷也故堅甲利兵不足以

爲勝高城深池不足以爲固嚴令繁刑不足

以爲威由其道則行不由其道則廢

由用也道即禮

也用禮即行不用禮雖堅甲嚴刑皆不足恃也

楚人鮫革犀兕以爲甲韜



**如金石**

鞞堅貌以鮫魚皮及犀兕為甲堅如金石之不可入  
史記作堅如金石鞞古洽反管子曰制重罪入以兵

甲犀脅二戟輕罪入蘭盾鞞革  
二戟犀兕堅如金石之狀也

**宛鉅鐵鉞慘如逢蠱**

**蠱**

宛地名屬南陽徐廣曰大剛曰鉅鉞與鉞同矛也方言  
云自關而西謂之矛吳揚之間謂之鉞言宛地出此剛

鐵為矛慘如蜂蠱言其  
中人之慘毒也鉞音啻

**輕利僞邀卒如飄風**

言楚

人之趨捷也僞亦輕也匹妙反或當  
為嫖姚之嫖嫖驍勇也邀與速同

**然而兵殆於垂**

**沙唐蔑死**

殆謂危亡也垂沙地名未詳所在漢地志  
沛郡有垂鄉豈垂沙乎史記楚懷王二十

八年秦與齊韓魏共攻楚殺楚將  
唐昧取我重丘而去昧與蔑同

**莊躋起楚分而為**

**三四**

司馬貞史記索隱曰莊躋楚將言其起為亂後楚遂  
分為四韓子曰楚王欲伐越莊子曰臣患目能見百

荀子第十

十六

步而不見其睫王之兵敗於齊晉莊躋為盜境內吏不  
能禁而欲伐越此智之如目也躋初為盜後為楚將

**是**

**豈無堅甲利兵也哉其所以統之者非其**

**道故也汝穎以為險江漢以為池限之以**

**鄧林緣之以方城**

鄧林北界鄧地之山林緣  
繞也方城楚北界山名也

**然而**

**秦師至而鄢郢舉若振槁然**

舉謂舉而取之  
鄢郢楚都振擊

也槁枯葉也謂白起  
伐楚一戰舉鄢郢也

**是豈無固塞隘阻也哉其所**

**以統之者非其道故也紂剗比干囚箕子**

**為炮烙刑**

列女傳曰炮烙謂膏銅柱加之炭上今有罪  
者行焉輒墮火中紂與妲己大笑烙古責反

殺戮無時臣下慄然莫必其命

慄然悚栗之貌莫自謂必

全其命也

然而周師至而今不行乎下不能用其

民是豈今不嚴刑不繫也哉其所以統之

者非其道故也古之兵戈矛弓矢而已矣

然而敵國不待試而詘

試用也詘服也

城郭不辨

辨治

也或音辨

溝池不柑

柑古掘字史記作城郭不集溝池不掘文字子曰無伐樹木無鉗墳墓鉗亦

音掘或曰柑當爲相篆文相字與柑字相近遂誤耳

固塞不樹機變不張

固塞謂使邊境險固若今之邊城也樹立也塞先代反機變謂器械變動攻敵也

然而國晏

荀子第一

一七

遂

然不畏外而明內者無它故焉

內當爲固史記作晏然不

畏外而固也

明道而分鈞之時使而誠愛之下之

和上也如影嚮

和胡卧反

有不由今者然后誅

之以刑故刑一人而天下服罪人不郵其

上知罪之在己也是故刑罰省而威流

郵怨

也流行也言通流也

無它故焉由其道故也古者帝堯

之治天下也蓋殺一人刑二人而天下治

殺一

人謂殛鯀于羽山刑二人謂流共工于幽州放驩堯于崇山

傳曰威厲而不試刑

錯而不用此之謂也

厲謂抗舉使人畏之

凡人之動也爲賞慶爲之則見害傷焉

止矣故賞慶刑罰執詐不足以盡人之力

致人之死爲人主上者也其所以接下之百

姓者無禮義忠信焉慮率用賞慶刑罰

執詐除阨其下獲其功用而已矣

焉慮無慮猶言大凡也除

謂驅逐阨謂迫蹙若秦劫之以執隱之以阨狃之以慶賞之類阨或爲險也

大寇則至使

之持危城則必畔遇敵處戰則必北

北敗走也北者乖背

之名故以敗走爲北也

勞苦煩辱則必犇

犇與奔同

霍焉離

耳下反制其上

霍焉猶渙焉也離散之後則上下易位若秦項然

故賞

慶刑罰執詐之爲道者傭徒粥賣之道也

不足以合大衆美國家故古之人羞而不道

也故厚德音以先之明禮義以道之致忠

信以愛之尚賢使能以次之爵服慶賞以

申之時其事輕其任

事作業任力役

以調齊之長養

之如保赤子政令以定風俗以一有離俗不

順其上則百姓莫不敦惡莫不毒孽若被

不祥

敦厚也毒害也孽謂妖孽被除之也

然後刑於是起矣是大

刑之所加也辱孰大焉將以為利耶則大

刑加焉身苟不狂惑驚陋誰睹是而不改

也哉然後百姓曉然皆知脩上之法像上

之志而安樂之於是能化善脩身正行

積禮義尊道德

於是像之中更有能自脩德者也

百姓莫不貴

敬莫不親譽然後賞於是起矣是高爵豐

荀子第十一

一九

荀子

祿之所加也榮孰大焉將以為害邪則高

爵豐祿以持養之

持此以養之也

生民之屬孰不願

也雕雕焉縣貴爵重賞於其前

雕雕章縣明之貌

明刑大辱於其後雖欲無化能乎哉故民

歸之如流水所存者神所為者化

存至也言所至之處

畏之如神凡所施為民皆從化也

而順暴悍勇力之屬為之化

而愿

順從也謂好從暴悍勇力之人皆化而愿慤也

旁辟曲私之屬為

之化而公

旁偏頗也辟讀為僻

矜紕收繚之屬為之化而

調矜謂夸汰紕謂好發摘人過者也收謂掠美者也繚謂夫繚繞言委曲也四者皆鄙陋之人今被化則調和也

是之謂大化至一大化者皆化也至一極一也詩曰王猶允塞

徐方既來此之謂也

凡兼人者有三術有以德兼人者有以力

兼人者有以富兼人者彼貴我名聲美我

德行欲為我民故辟門除涂以迎吾入辟與闢同開也

除涂治其道涂也因其民襲其處而百姓皆安因其民之愛悅

襲取其處皆安言不驚擾也立法施令莫不順比比親附也施令則民親比之

是故得地而權彌重兼人而兵俞強是以

德兼人者也俞讀為愈下同非貴我名聲也非美

我德行也彼畏我威劫我執為我執所劫也故民雖

有離心不敢有畔慮若是則戎甲俞眾奉

養必費奉養戎甲必煩費也是故得地而權彌輕兼人

而兵俞弱是以力兼人者也非貴我名聲也

非美我德行也用貧求富用飢求飽虛腹

張口來歸我食若是則必發夫掌窳之粟

以食之

地臧曰窳掌窳主倉廩之官窳音匹孝反

委之財貨以富之立

良有司以接之

立温良之有司以慰接之懼其畔去也

已朞三年然

後民可信也

已過也過一朞之後至於三年然後新歸之民可信本非慕化故也

是故得

地而權彌輕兼人而國俞貧是以富兼人

者也故曰以德兼人者王以力兼人者弱以

富兼人者貧古今一也兼并易能也唯堅

凝之難焉

凝定也堅固定有地為難

齊能并宋而不能凝

也故魏奪之燕能并齊而不能凝也故田

荀子第一

三十一

新選

單奪之韓之上地方數百里宁全富足而

趨趙趙不能凝也故秦奪之

上地上黨之地宁全言城邑也富足

言府庫也趨歸也七朱反史記秦攻上黨韓不能救其守馮亭以上黨降趙趙使馬服子將兵拒秦秦使白起大破馬服

於長平阬四十餘萬而奪其地殺戮蕩盡

故能并之而不能凝則必

奪不能并之又不能凝其有則必亡能凝

之則必能并之矣得之則凝兼兵無強

得其

地則能定之則無有強而不可兼并者也

古者湯以薄武王以瀋

薄與亳同

瀋與鎬同皆百里之地也天下為一諸侯為臣無

它故焉能凝之也故凝士以禮凝民以政  
禮脩而士服政平而民安士服民安夫是  
之謂大凝以守則固以征則強今行禁止  
王者之事畢矣

荀子卷第十







