

荀子

四

荀子卷第七

荀子卷第七

禮記

禮記

禮記

禮記

登仕郎守大理評事揚

驚注

王霸篇第十一

國者天下之制利用也

天下用之利者無過於國制衍字耳

人主

者天下之利勢也

勢之最利者也

得道以持之則大

安也大榮也積美之原也不得道以持之

則大危也大累也有之不如無之

有國不如無國

及

其綦也索為匹夫不可得也

綦謂窮極之時

齊湣

荀子第七

能是正

宋獻是也

湣與閔同齊閔王為淖齒所殺宋獻宋君偃也為齊閔王所滅呂氏春秋云宋康王

此云獻國滅之後其臣子各私為謚故與此不同

故人主天下之利勢也

然而不能自安也安之者必將道也

必將以道守之

故用國者義立而王信立而霸權謀立而

亡三者明主之所謹擇也

所宜謹慎擇之

仁人之

所務白也

白明也

挈國以呼禮義而無以害

之

挈提舉也言提挈一國之人皆使呼召禮義言所務皆禮義也無以害之謂不以他事害禮義也

行一

不義殺一無罪而得天下仁者不為也操

然扶持心國且若是其固也

櫟讀爲落石貌也其所持心持國不行不

義不殺無罪落然如石之固也

所與爲之者之人則舉義士也

舉皆也所與爲政之人則皆用義士謂若伊呂之比者

所以爲布陳於國家刑

法者則舉義法也

謂若周穆王訓夏贖刑之類也

主之所極然

帥羣臣而首鄉之者則舉義志也

志意也主所極信率

羣臣歸向之者則皆義之志謂不懷不義之意也一曰志記也舊典之有義者謂若六經也

如是則下

仰上以義矣是綦定也

綦當爲基基本也言以義爲本仰魚亮反

綦

定而國定國定而天下定仲尼無置錐之

荀子第七

二

熊氏

地誠義乎志意加義乎身行

仲尼誠能義乎志意又加之以

義乎身行言志意及立身立行皆以義行下孟反

箸之言語

以義箸於言語謂所論說皆明義也

濟之日不隱乎天下名垂乎後世

以義得濟之日成功

之後也言仲尼行義既成之後不隱乎天下謂極昭明天下莫能隱匿之

今亦以天下之顯

諸侯誠義乎志意加義乎法則度量箸之

以政事案申重之以貴賤殺生使襲然終

始猶一也

申亦重也既爲政皆以義又申重以賞罰使相掩襲無間隙終始如一也

如是則

夫名聲之部發於天地之間也豈不如日

月雷霆然矣哉

部當為剖謂開發也仲尼匹夫但箸空言猶得不隱乎天下今若以顯諸

侯行義必如日月雷霆也

故曰以國齊義一日而白湯武是

也

齊當為濟以一國皆取濟於義一朝而名聲明白湯武是也

湯以亳武王以鄩

皆百里之地也

亳湯國都鄩與鎬同武王所都京也詩曰考卜維王宅是鎬京維龜正之

武王成之

天下為一諸侯為臣通達之屬莫不從

服無它故焉以濟義矣是所謂義立而王

也

非有它故但取濟於義也

德雖未至也義雖未濟也

霸者亦有德義

但未能至極盡濟也

然而天下之理略奏矣

天下之謂條理者略有節奏也

刑

荀子第七

三

無上

賞已諾信乎天下矣

諾許也已不許也禮記曰與其有諾責寧有已怨信乎天下謂

若齊桓不背柯盟之比也

臣下曉然皆知其可要也

要約也皆知其可與要約

不欺也要一堯反

政令已陳雖覩利敗不欺其民

謂若伐原命三

日之糧不降而退之比也

約結已定雖覩利敗不欺其與

與相

親與之國謂若齊桓許赦魯衛不遂滅之為已利之比也

如是則兵勁城固敵

國畏之國一綦明與國信之

綦亦當為基也

雖末

在僻陋之國威動天下五伯是也

伯讀曰霸又如字為諸侯

之長曰伯春秋左氏傳曰策命晉侯為伯也

非本政教也

雖有政教未盡脩其本也

非

致隆高也

致極也不如堯舜禹湯之極崇高也

非綦文理也

言其駁雜未極

條貫非服人之心也

未得天下歸心如文王此皆言雖未

也 鄉方略

所向唯在方略不在用仁義也

審勞佚

審以佚待勞之術也謹

畜積

謹嚴畜積不妄耗費

脩戰備齟然上下相信而

天下莫之敢當也

齟齬相迎也齟然上下相向之貌齟士角反

故齊

相晉文楚莊吳闔閭越句踐是皆僻陋之

國也威動天下彊殆中國

其彊能危中國

無它故

焉略信也是所謂信立而霸也

雖未能濟義略取信而行

荀子第七

四

維是

之故能致霸也挈國以呼功利

此論權謀者也提挈一國之人以呼召功利言所務唯功

利也功役使利貪求之也

不務張其義齊其信唯利之求

張開

內則不憚詐其民而求小利焉

謂若梁伯好土功詐其民

曰寇將至之比

外則不憚詐其與而求大利焉

謂若楚靈

王以義討陳蔡因遂滅之之比也

內不脩正其所以有然常欲

人之有

有土地貨財也

如是則臣下百姓莫不以詐

心待其上矣上詐其下下詐其上則是上

下析也

離

如是則敵國輕之

不得人心故輕之也

與國

疑之權謀日行而國不免危削綦之而亡

其極者齊閔薛公是也薛公孟嘗君田文齊閔王之相也齊閔王為五國所伐皆薛公

使然故同故用彊齊非以脩禮義也非以本政

教也非以一天下也縣縣常以結引馳外

為務縣縣不絕貌引讀為鞞鞞引軸之物結引謂繫於軸所以引車也齊閔薛公不脩德政但使說客引軸馳

鶩於他國以故彊南足以破楚史記齊閔王二十三年與秦敗楚於重丘南割

楚之淮西足以誣秦北足以敗燕史記閔王三十六年與韓魏共

攻秦至函中足以舉宋閔王三十八年伐宋宋王死於温舉謂舉其國而滅之

荀子第七

五

熊良

及以燕趙起而攻之若振槁然閔王四十年燕秦楚三晉敗我

於濟西振擊也槁枯葉也言當權謀彊盛之時雖破敵滅國及樂毅以諸國攻之若擊枯葉之易也而身死

國亡為天下大戮為天下大戮辱也春秋傳曰古者明王伐不敬取其鯨鯢而封之以

為大後世言惡則必稽焉後世稽考閔王為龜鏡也是無它

故焉唯其不由禮義而由權謀也三者明

主之所以謹擇也而仁人之所以務白也

善擇者制人不善擇者人制之善擇者用霸王不善擇者用權謀也

國者天下之大器也重任也不可不善為

擇所而後錯之錯之險則危

所處也錯讀為措

不可

不善為擇道然後道之涂蕞則塞

不可不善為擇道路

而導達之蕞與穢同塞謂行不通也

危塞則亡

所以為之善擇

彼國錯者非

封焉之謂也

非受之茅土然後為安一日脩封疆立城郭之謂也

何法之道誰

子之與也

設問之辭既非封焉之謂問以何法導達之求誰人付與之誰子猶誰人也慎子曰弄道

術舍度量以求一人之識識天下誰子之識能足焉也

故道王者之法與王者

之人為之則亦王道霸者之法與霸者之

人為之則亦霸道亡國之法與亡國之人

荀子第七

六

為之則亦亡

答辭也道皆與導同

三者明主之所以謹

擇也而仁人之所以務白也

荀子多重敘前語者丁寧之也

故

國者重任也不以積持之則不立

不以積久之法持之

則傾覆也

故國者世所以新者也是憚憚非變

也

憚與坦同言國者但繼世之主自新耳此積久之法坦坦然無變也隨巢子曰有陰而遠者有坦明而功者杜伯射宣王

於畝田是坦明而功者據古憚與坦通

改王改行也

自是改一王則改其所行之事非法變也或曰國語

襄王謂晉文公曰先民有言曰改玉改行玉佩玉行步也

故一朝之日也

一日之

人也然而厭焉有千歲之固何也

設問之辭一朝之日謂

今日之事明朝不同言易變也一日之人謂今日之生未保明日言壽促也厭讀爲厲禮記曰見君子而後厭然掩其不善鄭注云閉藏貌言事之易變人之壽促如此何故有厲然深藏千歲不變改之法乎 曰援夫千歲之信

法以持之也安與夫千歲之信士爲之也

謂使百世不易可信之士爲政

人無百歲之壽而有千歲之信

士何也

又問

曰以夫千歲之法自持者是乃

千歲之信士矣

以禮義自持者則是千歲之士不必壽千歲也能自持則能持固也

故與積禮義之君子爲之則王與端誠信

全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之

荀子第七

一

余秀

則亡三者明主之所以謹擇也而仁人之

所以務白也善擇之者制人不善擇之者人

制之彼持國者必不可以獨也

君不可獨治也

然則

彊固榮辱在於取相矣身能相能如是者

王

謂若湯伊尹文王太公也

身不能知恐懼而求能者如

是者彊

若燕昭樂毅也

身不能不知恐懼而求能

者安唯便僻左右親比已者之用如是

者危削

謂若楚襄王左州侯右夏侯之比也

綦之而亡

宋獻

國

者巨用之則大小用之則小

巨者大之極也

綦大而

王綦小而亡小巨分流者存

小巨各半如水之分流也

巨

用之者先義而後利安不卹親疏不卹貴

賤唯誠能之求夫是之謂巨用之小用之

者先利而後義安不卹是非不治曲直唯

便辟親比己者之用夫是之謂小用之巨

用之者若彼小用之者若此小巨分流者

亦一若彼一若此也

或誠能之求或親比己者之用

故曰粹而

荀子第七

八

余秀

王駁而霸無一焉而亡此之謂也

粹全也若舜舉皋陶

不仁者遠即巨用之綦大而王者也駁雜也若齊相外任管仲內任豎貂即小巨分流者無一焉而亡無一賢人若

厲王專任皇甫尹氏

即綦小而亡者也

國無禮則不正禮之所以正國也譬之猶

衡之於輕重也猶繩墨之於曲直也猶規

矩之於方圓也

禮能正國譬衡所以辨輕重繩墨所以辨曲直規矩所以定方圓也

既錯之而人莫之能誣也

錯置也禮記曰衡誠懸不可欺以輕重繩

墨誠陳不可欺以曲直規矩誠設不可欺以方圓也

詩曰如霜雪之將將如

日月之光明詩逸為之則存不為則亡此之

謂也為為禮也

國危則無樂君國安則無憂民亂則國

危治則國安今君人者急逐樂而緩治國

豈不過甚矣哉譬之是由好聲色而恬無

耳目也豈不哀哉恬安也安然無耳目雖好聲色將何用哉夫人之

情目欲綦色耳欲綦聲口欲綦味鼻欲綦

臭心欲綦佚臭氣也凡氣香亦謂之臭禮記曰佩容臭綦極也綦或為甚傳寫誤耳佚安樂也

荀子第七

九

熊良正

此五綦者人情之所必不免也養五綦者

有具具謂廣大富厚治辨彊固之道也無其具則五綦者不可

得而致也萬乘之國可謂廣大富厚矣加

有治辨彊固之道焉有讀為又辨分別事若是則怡愉

無患難矣然後養五綦之具具也故百樂

者生於治國者也憂患者生於亂國者也

急逐樂而緩治國者非知樂者也故明君

者必將先治其國然後百樂得其中得於治國

之中樂 閭君者必將急逐樂而緩治國故憂

患不可勝校也校計必至於身死國亡然後

止也豈不哀哉將以為樂乃得憂焉將以

為安乃得危焉將以為福乃得死亡焉豈

不哀哉於乎君人者亦可以察若言矣於乎

讀為嗚呼若言如此 故治國有道人主有職在

其職也 若夫貫日而治詳一日而曲列之貫日積日

也積日而使條理詳備一日而委曲列之無差錯也 是所使夫百吏官人為

荀子第七

非良正

也不足以是傷游玩安燕之樂煩碎之事既使百吏官人

為之則不足以此害人君游燕之樂也 若夫論一相以兼率之使

臣下百吏莫不宿道鄉方而務論謂討論選擇之也率領

也宿道止於道也向方不迷亂也臣下皆以宿道向方為務不敢姦詐也 是夫人主之職

也論相乃是人主之職不在躬親小事也 若是則一天下名配堯

禹人主者守至約而詳事至佚而功事垂

衣裳不下簟席之上而海內之人莫不願

得以為帝王夫是之謂至約樂莫大焉人

主者以官人爲能者也匹夫者以自能爲能者也人主得使人爲之匹夫則無所移之百畝一守事業窮無所移之也百畝一夫之守事業

耕稼也耕稼窮於此無所移於人若人主必躬治小事則與匹夫何異也今以一人兼聽

天下日有餘而治不足者使人爲之也今以一人

兼聽天下之大自稱日有餘言兼聽之日有餘也而治不足謂所治之事少而不足言不足治也使人爲之故得如此尸子曰堯南撓交趾北懷幽都東西至日之所出入有餘日而不足於治者恕也韓子曰夫爲人主而身察百官則日不足力不給也故先王舍己能而因法數審賞罰故治不足而日有餘上之任勢使然也日而實反大有天下小

荀子第七

十一

熊良正

有一國天子諸侯必自爲之然後可則勞苦耗頽

莫甚焉耗謂精神竭悴顛頽也如是則雖臧獲不肯與

天子易執業臧獲奴婢也方言云荆淮海岱之間罵奴曰臧罵婢曰獲燕齊亡奴謂之臧亡

婢謂之獲或曰取貨謂之臧擒得謂之獲皆謂有罪爲奴婢者故周禮其奴婢男子入于罪隸女子入于春藁勢業權執事業也以是縣天下一四海何故必自爲之以是一人之寡

懸天下之重一四海之大何故必自爲之言力不任之也爲之者役夫之道也

墨子之說也墨子之說必自勞苦矣論德使能而官施之

者聖王之道也儒之所謹守也官施謂建百官施布職事傳

曰農分田而耕賈分貨而販百工分事而

勸士大夫分職而聽聽其政治建國諸侯之君

分土而守三公總方而議總領也議其所統之政自陝以東周公主之自

陝以西邵公主之一相處則天子共已而已共讀為恭或讀為拱垂拱

而已出若入若天下莫不平均莫不治辨若如此也出若

入若謂內外皆如此也謂如論德使能官施之事或曰若順也是百王之所同也而

禮法之大分也禮法大分在任人各使當其職分也

百里之地可以取天下是不虛其難者在

荀子第七

於人主之知之也所患人主不知小國可以取天下之道也取天下者

非負其土地而從之之謂也非謂他國負荷其土地來而從我之謂也

道足以壹人而已矣其道足以齊壹人故天下歸之也彼其人

苟壹則其土地且奚去我而適它彼國之人苟一於我則其

土地奚往哉故百里之地其等位爵服足以容天

下之賢士矣此論百里國取天下之道賢士有道德者也其官職事

業足以容天下之能士矣能士者才藝也循其舊

法擇其善者而明用之足以順服好利之

人矣

擇舊法之善者而明用之謂擇務本厚生之法而用之則民衣食足而好利之人順服也

賢士一

焉能士官焉好利之人服焉三者具而天

下盡無有是其外矣

具謂俱為用也

故百里之地足

以竭執矣

竭盡也有等位爵服官職事業是天下之人執盡於此矣

致忠信

箸仁義足以竭人矣

致極也箸明也言極忠信明仁義足以盡天下之人謂皆來歸

也兩者合而天下取諸侯後同者先危

兩者

合謂能盡執盡人也

詩曰自西自東自南自北無思不

服一人之謂也

其道足以齊一人故四方皆歸之

荀子第七

十三

能

羿逢蠡門者善服射者也

逢門即蠡蒙學射於羿羿蠡蒙善射故射者服

之蠡音逢

王良造父者善服馭者也

王良趙簡子之御韓子曰字伯

樂造父周穆王之御皆善御者馭與御同也

聰明君子者善服人者也

人服而勢從之不服而勢去之故王者

已於服人矣

王者之功盡此也

故人主欲得善射射

遠中微則莫若羿逢蠡門矣

射及遠中細微之物

欲得

善馭及速致遠則莫若使王良造父矣欲

得調壹天下制秦楚則莫若聰明君子矣

荀卿在齊楚秦天下疆國故制之者也

其用知甚簡

用智慮至少也

其為事

不勞而功名致大甚易處而綦可樂也

故明君以為寶而愚者以為難

明君以任賢為寶愚者以任賢

為難也

夫貴為天子富有天下名為聖王兼

制人人莫得而制也是人情之所同欲也

而王者兼而有是者也重色而衣之重味

而食之重財物而制之

重多也直用反

合天下而君

之飲食甚厚聲樂甚大臺謝甚高

謝與園榭同

荀子第七

十四

熊長正

園甚廣臣使諸侯一天下是又人情之所

同欲也而天子之禮制如是者也

禮之所與制如此其

盛言盡人情之所欲也

制度以陳政令以挾

挾讀為浹洽也

官人

失要則死公侯失禮則幽

要政令之要約也禮記曰各揚其職百官

廢職服大刑幽囚也春秋傳曰晉侯執衛侯歸之于京師寘諸深室也

四方之國有侈離

之德則必滅

侈奢侈離乖離皆謂不遵法度

名聲若日月功

績如天地天下之人應之如影響是又人

情之所同欲也而王者兼而有是者也故

人之情口好味而臭味莫美焉耳好聲而聲樂莫大焉目好色而文章致繁婦女莫

衆焉形體好佚而安重閒靜莫愉焉

閒隙也或

讀爲閑愉樂也

心好利而穀祿莫厚焉合天下之所

同願兼而有之畢牢天下而制之若制子

孫

畢牢未詳畢或作畢言盡牢籠天下也新序作宰牢戰國策燕太子丹謂荆軻曰秦有貪功之心非盡天下之地牢

海內之王其意不厭或曰畢讀如以薺茶蓼之薺牢與漢書丘嫂轅益之轅義同皆修理幹運之意也

人苟不

狂惑戇陋者其誰能睹是而不樂也哉欲

是之主並肩而存能建是之士不世絕千

歲而不合何也曰人主不公人臣不忠也

人主則外賢而偏舉人臣則爭職而如賢

是其所以不合之故也

外賢疏賢也偏舉偏黨而舉所愛也

人主

胡不廣焉無卹親疏無偏貴賤唯誠能之

求

廣焉開泰貌或曰讀爲曠誠能實能也

若是則人臣輕職業讓

賢而安隨其後如是則禹舜還至王業還

起

還復

功壹天下名配舜禹物由有可樂如

是其美焉者乎嗚呼君人者亦可以察若

言矣

可以察如此之言也

揚朱哭衢涂曰此夫過舉踴

步而覺跌千里者夫哀哭之

揚朱戰國時人後於墨子與墨子第

子禽滑釐辨論其說在愛己不拔一毛以利天下與墨子相反衢涂歧路也秦俗以兩為衢或曰四達謂之衢覺知也半步曰踴跌差也言此歧路第過舉半步則知差而哭況跌千里者乎故甚哀而哭之易曰差以毫釐謬以千里也

此亦

榮辱安危存亡之衢已此其為可哀甚於

衢涂

此謂求誠能之士也不求則滅亡故可哀甚於衢涂也

嗚呼哀哉君人

者千歲而不覺也

嘆君人者千歲而不知求誠能之士

無國而不

有治法無國而不有亂法無國而不有賢

士無國而不有罷士

國語曰罷士無伍罷女無家韋昭曰病也無行而罷周禮以嘉

石平罷民謂平之使善者也

無國而不有愿民無國而不有

悍民無國而不有美俗無國而不有惡俗

兩者並行而國在上偏而國安在下偏而

國危

上偏偏行上事也謂治法多亂法少賢士多罷士少愿民多悍民少之類下偏反是

上一而

王下一而亡

一謂令行也

故其法治其佐賢其民

愿其俗美而四者齊夫是之謂上一如是

則不戰而勝不攻而得甲兵不勞而天下

服故湯以亳武王以鄘鄘與鎬同皆百里之地

也天下為一諸侯為臣通達之屬莫不從

服無它故焉四者齊也齊謂無所闕也桀紂即序於

有天下之勢索為匹夫而不可得也即序於有天下

之執謂就王者之次序為天子也是無它故焉四者並亡也故

百王之法不同若是所歸者一也上莫不

致愛其下而制之以禮上之於下如保赤

子政令制度所以接下之人百姓有不理

者如豪末則雖孤獨鰥寡必不加焉不以豪末

不理加於孤獨鰥寡也四者人所輕賤故聖王尤愛之孝經曰不敢侮於鰥寡而況於士民乎故下之親

上歡如父母可殺而不可使不順君臣上

下貴賤長幼至于庶人莫不以是為隆正

是謂親上也皆以親上為隆正也然後皆內自省以謹於分愛敬其上

故不敢踰越也是百王之所以同也而禮法之樞要

也是百王之同用愛民之道而得民也然後農分田而耕賈分貨

而販百工分事而勸士大夫分職而聽建
國諸侯之君分土而守三公總方而議則
天子共已而止矣出若入若天下莫不平
均莫不治辨是百王之所同而禮法之大
分也

亦謂致愛其下故皆勸勉餘並已解上也

若夫貫日而治平權物

而稱用

貫日積日也使條理平正權制物使稱於用稱尺證反

使衣服有制宮

室有度人徒有數喪祭械用皆有等宜以

是用挾於萬物

人徒謂胥徒給僇役者也械用器用也皆有等宜言等差皆得其宜也挾讀爲

澁尺寸尋丈莫得不循乎制度數量然後

行則是官人使吏之事也不足數於大君

子之前

官人列官之人使吏所使役之吏數閱數也大君子謂人君也

故君人者

立隆政本朝而當

隆政所隆之政也當丁浪反

所使要百事

者誠仁人也

主百事之要約綱紀者謂相也

則身佚而國治

功大而名美上可以王下可以霸立隆政

本朝而不當所使要百事者非仁人也則

身勞而國亂功廢而名辱社稷必危是人

君者之樞機也

樞機在得賢相人君當為君人也

故能當一人

而天下取失當一人而社稷危不能當一

人而能當千人百人者說無之有也

說論之中

無此事能當謂能用人之當也當皆丁浪反

既能當一人則身有何

勞而為

而為皆語助也

垂衣裳而天下定故湯用

伊尹文王用呂尚武王用召公成王用周

公旦卑者五伯

卑言功業卑於王者伯讀為霸

齊桓公閨門

之內懸樂奢泰游抗之脩

懸篋簾也泰與汰同抗與玩同言齊桓唯

此是脩也

於天下不見謂脩

天下不謂之脩飾也

然九合諸

侯一匡天下為五伯長是亦無它故焉知

一政於管仲也是君人者之要守也

要守在任賢也

知者易為之興力而功名綦大

智者知任賢之君也

舍

是而孰足為也

舍是任賢之事何足為之言其餘皆不足為也

故古之人

有大功名者必道是者也

道行也必行此任賢之事

喪其

國危其身者必反是者也故孔子曰知者

之知固以多矣有以守少能無察乎

上知音智

下如字有讀為又下同守少謂任賢恭己而已也

愚者之知固以少矣有

以守多能無狂乎此之謂也

守多謂自任主百事者也事煩則狂

亂也治國者分已定則主相臣下百吏各謹

其所聞不務聽其所不聞

謹謂守行無越思

各謹其

所見不務視其所不見所聞所見誠以齊

矣

齊謂各當其事不侵越也

則雖幽閒隱辟百姓莫敢

不敬分安制以禮化其上是治國之徵也

閒讀為閑辟讀為僻安制謂安於國之制度不敢踰分徵驗也治國之徵驗在分定

主道治近

荀子第七

二十

熊正

不治遠

人主之道如此

治明不治幽治一不治二主

能治近則遠者理主能治明則幽者化主

能當一則百事正夫兼聽天下日有餘而

治不足者如此也是治之極也既能治近

又務治遠既能治明又務見幽既能當一

又務正百

當丁浪反

是過者也猶不及也辟之

是猶立直木而求其影之枉也不能治近

又務治遠不能察明又務見幽不能當一

又務正百是悖者也悖惑辟之是猶立枉木

而求其影之直也故明主好要而闇主好

詳任一相而委之是好要不委人而自治百事是好詳也主好要則百事

詳主好詳則百事荒力不及故荒也君者論一相

陳一法明一指以兼覆之兼炤之以觀其

盛者也論選擇也指指歸也一法一指皆謂紀綱也盛讀為成觀其成功也相者論

列百官之長要百事之聽列置於列位也聽治也要取百事之治考度

其得失也以飾朝廷臣下百吏之分脩飾使各當分

其功勞論其慶賞歲終奉其成功以效於

君當則可不當則廢效致也周禮大宰歲終則令百官府各正其治受其會聽

其政事而詔王廢置也故君人勞於索之而休於使之

索求也休息也

用國者得百姓之力者富得百姓之死者

彊得百姓之譽者榮三德者具而天下歸

之三德者亡而天下去之天下歸之之謂

王天下去之之謂亡湯武者循其道行其

義興天下同利除天下同害天下歸之故

厚德音以先之明禮義以道之致忠信以

愛之賞賢使能以次之賞讀為尚爵服賞慶以

申重之時其事經其任以調齊之潢然兼

覆之養長之如保赤子潢與混同大水貌也生民則致

寬生民生活民謂衣食也使民則綦理辨政令制度所

以接天下之人百姓有非理者如豪末則

雖孤獨鰥寡必不加焉是故百姓貴之如

荀子第十七

二十二

熊良正

帝親之如父母為之出死斷亡而不愉者

無它故焉不愉不字剩耳道德誠明利澤誠厚也

亂世不然汙漫突盜以先之突陵突觸盜竊也權謀

傾覆以示之俳優侏儒婦女之請謁以悖

之俳優倡優侏儒短人可戲弄者悖亂也使愚詔知使不肖臨賢

生民則致貧隘使民則綦勞苦是故百姓

賤之如佞惡之如鬼字書無佞字蓋當為佺病人也禮記曰吾欲暴尫而

奚若新序作賤之如虺豕日欲司閭而相與投藉之去逐

之

司閒伺其閒隙投擲也藉踐也一作投錯之

卒有寇難之事又望百

姓之為己死不可得也說無以取之焉

論說之中

無以此事為得也卒千忽反

孔子曰審吾所以適人適人

之所以來我也此之謂也

適人往與人也審慎其與人之道為其復來報

我也

傷國者何也曰以小人尚民而威

尚上也使小人在上

位而作威也

以非所取於民而巧

若丘甲田賦之類也

是傷國

之大災也大國之主也而好見小利是傷

荀子卷七

二十三

能長心

國其於聲色臺榭園囿也愈厭而好新是

傷國

厭足也一占反

不好循正其所以有啖啖常欲

人之有是傷國

啖啖并吞之貌

三邪者在匈中而又

好以權謀傾覆之人斷事其外

事任也謂斷決任事於外

也若是則權輕名辱社稷必危是傷國者

也大國之主也不隆本行不敬舊法而好

詐故

故事變也

若是則夫朝廷羣臣亦從而成

俗於不隆禮義而好傾覆也

以不隆禮義為成俗

朝廷

羣臣之俗若是則夫衆庶百姓亦從而成俗於不隆禮義而好貪利矣君臣上下之俗莫不若是則地雖廣權必輕人雖衆兵必弱刑罰雖繁令不下通夫是之謂危國是傷國者也儒者爲之不然必將曲辨

辨理也委曲使歸於理也

朝廷必將隆禮義而審貴賤若

是則士大夫莫不敬節死制者矣

節忠義制職分

百官則將齊其制度重其官秩若是則百

荀子第七

二十四

熊廷

吏莫不畏法而遵繩矣

秩祿也其制馭百官必將齊一其制度使有守也厚

重其秩祿使不貪也

關市幾而不征質律禁止而不偏

質律質劑也可以爲法故言質律也禁止而不偏謂禁止姦人不偏聽也周禮小宰聽賣買以質劑鄭司農云質劑平市價今之月平是也鄭康成云兩書一札同而別之長曰質短曰劑皆今之券書也左氏傳曰趙盾爲政董逋逃由質要或曰質正也如是則商賈莫不敦慤而無詐矣百工

將時斬伐佻其期日而利其巧任如是則

百工莫不忠信而不楛矣

時斬伐即周禮仲冬斬陽木仲夏斬陰木

是也佻與僑同緩也謂不迫促也巧任巧者之任不迫促則百工自利矣楛謂器惡不牢固也晏子春秋曰景公之時晏

子請發粟公不許當爲路寢之臺令吏重其績遠其涂佻其日而不趨三年臺成而民振欲上悅乎君游民足乎食彼佻亦與此同也縣鄙將輕田野之稅省刀布之斂罕

舉力役無奪農時如是則農夫莫不朴力

而寡能矣

但質朴而力作不務他能也

士大夫務節死制然

而兵勁

然而當爲然後

百吏畏法循繩然後國常不

亂商賈敦慤無詐則商旅安貨通財而國

求給矣

所求之物皆給足也

百工忠信而不楛則器用

巧便而財不匱矣農夫朴力而寡能則上

不失天時下不失地利中得人和而百事
不廢是之謂政令行風俗美以守則固以
征則彊居則有名動則有功此儒之所謂
曲辨也

荀子卷第七

荀子卷第八

登仕郎守大理評事楊

傑 注

君道篇第十二

有亂君無亂國有治人無治法羿之法非
亡也而羿不世中禹之法猶存而夏不世
王故法不能獨立類不能自行得其人則
存失其人則亡法者治之端也君子者法
之原也故有君子則法雖省足以徧矣無
君子則法雖具失先後之施不能應事之
變足以亂矣不知法之義而正法之數者
雖博傳臨事必亂故明主急得其人而闇
主急得其執急得其人則身佚而國治功
大而名美上可以王下可以霸不急得其
人而急得其執則身勞而國亂功廢而名
辱社稷必危故君人者勞於索之而休於
使之書曰唯文王敬忌一人以擇此之謂也

合符節別契券者所以爲信也上好權謀則臣下百吏誕詐之人乘是而後欺探籌投鉤者所以爲公也上好曲私則臣下百吏乘是而後偏衡石稱縣者所以爲平也上好傾覆則臣下百吏乘是而後險斗斛
乾槩者所以爲嘖也上好貪利則臣下百吏乘是而後豐取刻與以無度取於民故械數者治之流也非治之原也君子者治

之原也官人守數君子養原源清則流清源濁則流濁故上好禮義尚賢使能無貪利之心則下亦將慕辭讓致忠信而謹於臣子矣如是則雖在小民不待合符節別契券而信不待探籌投鉤而公不待衡石稱縣而平不待斗斛
乾槩而嘖故賞不用而民勸罰不用而民服有司不勞而事治政令不煩而俗美百姓莫敢不順上之法

象上之志而勸上之事而安樂之矣故藉
斂忘費事業忘勞寇難忘死城郭不待飾
而固兵刃不待陵而勁敵國不待服而誑
四海之民不待令而一夫是之謂至平詩
曰王猶允塞徐方既來此之謂也

請問爲人君曰以禮分施均徧而不偏請
問爲人臣曰以禮待君忠順而不懈請問
爲人父曰寬惠而有禮請問爲人子曰敬

愛而致文請問爲人兄曰慈愛而見友請
問爲人弟曰敬誑而不苟請問爲人夫曰
致功而不流致臨而有辨請問爲人妻曰
夫有禮則柔從聽待夫無禮則恐懼而自
竦也此道也偏立而亂俱立而治其足以
稽矣請問兼能之奈何曰審之禮也古者
先王審禮以方皇周浹於天下動無不當
也故君子恭而不難敬而不鞏貧窮而不

約富貴而不驕並遇變應而不窮審之禮也故君子之於禮敬而安之其於事也徑而不失其於人也寡怨寬裕而無阿其所爲身也謹脩飾而不危其應變故也齊給便捷而不惑其於天地萬物也不務說其所以然而致善用其材其於百官之事技藝之人也不與之爭能而致善用其功其待上也忠順而不懈其使下也均徧而不

偏其交游也緣義而有類其居鄉里也容而不亂是故窮則必有名達則必有功仁厚兼覆天下而不閔明達用天地理萬變而不疑血氣和平志意廣大行義塞於天地之間仁智之極也夫是之謂聖人審之禮也

請問爲國曰聞脩身未嘗聞爲國也君者儀也儀正而景正君者槃也民者水也槃

圓而水圓君者孟也孟方而水方君射則
臣決楚莊王好細要故朝有餓人故曰聞
脩身未嘗聞爲國也君者民之原也源清
則流清源濁則流濁故有社稷者而不能
愛民不能利民而求民之親愛已不可得
也民之不親不愛而求其爲己用爲己死
不可得也民不爲己用不爲己死而求兵
之勁城之固不可得也兵不勁城不固而

求敵之不至不可得也敵至而求無危削
不滅亡不可得也危削滅亡之情舉積此
矣而求安樂是狂生者也狂生者不胥時
而樂故人主欲彊固安樂則莫若反之民
欲附下一民則莫若反之政欲脩政美國
則莫若求其人彼或蓄積而得之者不世
絕彼其人者生乎今之世而志乎古之道
以天下之王公莫好之也然而于是獨好

之以天下之民莫欲之也然而于是獨爲
之好之者貧爲之者窮然而于是獨猶將
爲之也不爲少頃輟焉曉然獨明於先王
之所以得之所以失之知國之安危臧否
若別白黑是其人者也
大用之則天下爲
一諸侯爲臣小用之則威行鄰敵縱不能
用使無去其疆域則國終身無故故君人
者愛民而安好士而榮兩者無一焉而亡

詩曰价人維藩太師維垣此之謂也

道者何也曰君道也君者何也曰能羣也
能羣也者何也曰善生養人者也善班治
人者也善顯設人者也善藩飾人者也善
生養人者人親之善班治人者人安之善
顯設人者人樂之善藩飾人者人榮之四
統者俱而天下歸之夫是之謂能羣不能
生養人者人不親也不能班治人者人不

安也不能顯設人者人不樂也不能藩飾人者人不榮也四統者亡而天下去之夫是之謂匹夫故曰道存則國存道亡則國亡省工賈衆農夫禁盜賊除姦邪是所以生養之也天子三公諸侯一相大夫擅官士保職莫不法度而公是所以班治之也論德而定次量能而授官皆使其人載其事而各得其所宜上賢使之爲三公次賢

使之爲諸侯下賢使之爲士大夫是所以顯設之也脩冠弁衣裳黼黻文章瑇瑁刻鏤皆有等差是所以藩飾之也故由天子至於庶人也莫不騁其能得其志安樂其事是所同也衣煖而食充居安而游樂事時制明而用足是又所同也若夫重色而成文章重味而成珍備是所衍也聖王財衍以明辨異上以飾賢良而明貴賤下以

飾長幼而明親疏上在王公之朝下在百姓之家天下曉然皆知其所非以爲異也將以明分達治而保萬世也故天子諸侯無靡費之用士大夫無流淫之行百吏官人無怠慢之事衆庶百姓無姦怪之俗無盜賊之罪其能以稱義徧矣故曰治則衍及百姓亂則不足及王公此之謂也

至道大形隆禮至法則國有常尚賢使能

則民知方纂論公察則民不疑賞克罰偷則民不怠兼聽齊明則天下歸之然後明分職序事業材技官能莫不治理則公道達而私門塞矣公義明而私事息矣如是則德厚者進而佞說者止貪利者退而廉節者起書曰先時者殺無赦不逮時者殺無赦人習其事而固人之百事如耳目鼻口之不可以相借官也故職分而民不探

次定而序不亂兼聽齊明而百事不留如是則臣下百吏至于庶人莫不脩己而後敢安正誠能而後敢受職百姓易俗小人變心姦怪之屬莫不反慙夫是之謂政教之極故天子不視而見不聽而聰不慮而知不動而功塊然獨坐而天下從之如一體如四支之從心夫是之謂大形詩曰溫溫恭人維德之基此之謂也

為人主者莫不欲彊而惡弱欲安而惡危欲榮而惡辱是禹桀之所同也要此三欲辟此三惡果何道而便曰在慎取相道莫徑是矣故知而不仁不可仁而不知不可既知且仁是人主之寶也而王霸之佐也不急得不智得而不用不仁無其人而幸有其功愚莫大焉今人主有六患使賢者爲之則與不肖者規之使智者慮之則與

愚者論之使脩士行之則與汙邪之人疑之雖欲成功得乎哉譬之是猶立直木而恐其景之枉也惑莫大焉語曰好女之色惡者之孽也公正之士衆人之瘞也循乎道之人汙邪之賊也今使汙邪之人論其怨賊而求其無偏得乎哉譬之是猶立枉木而求其景之直也亂莫大焉故古之人爲之不然其取人有道其用人有法取人

之道參之以禮用人之法禁之以等行義動靜度之以禮知慮取舍稽之以成日月積久校之以功故卑不得以臨尊輕不得以縣重愚不得以謀知是以萬舉不過也故校之以禮而觀其能安敬也與之舉錯遷移而觀其能應變也與之安燕而觀其能無流惰也接之以聲色權利忿怒患險而觀其能無離守也彼誠有之者與誠無

之者若白黑然可誦邪哉故伯樂不可欺以馬而君子不可欺以人此明王之道也人主欲得善射遠中微者縣貴爵重賞以招致之內不可以阿子弟外不可以隱遠人能中是者取之是豈不必得之之道也哉雖聖人不能易也欲得善馭速致遠者一日而千里縣貴爵重賞以招致之內不可以阿子弟外不可以隱遠人能致是者

取之是豈不必得之之道也哉雖聖人不能易也欲治國馭民調一上下將內以固城外以拒難治則制人人不能制也亂則危辱滅亡可立而待也然而求卿相輔佐則獨不若是其公也案唯便嬖親比己者之用也豈不過甚矣哉故有社稷者莫不欲彊俄則弱矣莫不欲安俄則危矣莫不欲存俄則亡矣古有萬國今有數千焉是

無它故莫不失之是也故明主有私人以金石珠玉無私人以官職事業是何也曰本不利於所私也彼不能而主使之則是主闇也臣不能而誣能則是臣詐也主闇於上臣詐於下滅亡無日俱害之道也夫文王非無貴戚也非無子弟也非無便嬖也倜然乃舉太公於州人而用之豈私之也哉以爲親邪則周姬姓也而彼姜姓也

以爲故邪則未嘗相識也以爲好麗邪則夫人行年七十有二齟然兩齒墮矣然而用之者夫文王欲立貴道欲白貴名以惠天下而不可以獨也非于是莫足以舉之故舉于是而用之於是乎貴道果立貴名果明兼制天下立七十一國姬姓獨居五十三人周之子孫苟不狂惑者莫不爲天下之顯諸侯如是者能愛人也故舉天下

之大道立天下之大功然後隱其所憐所
愛其下猶足以爲天下之顯諸侯故曰唯
明主爲能愛其所愛闇主則必危其所愛
此之謂也

牆之外目不見也里之前耳不聞也而人主
之守司遠者天下近者境內不可不略知
也天下之變境內之事有弛易齟差者矣
而人主無由知之則是拘脅蔽塞之端也耳

目之明如是其狹也人主之守司如是其
廣也其中不可以不知也如是其危也然
則人主將何以知之曰便嬖左右者人主
之所以窺遠收衆之門戶牖嚮也不可
早具也故人主必將有便嬖左右足信者
然後可其知慧足使規物其端誠足使定
物然後可夫是之謂國具人主不能不有
游觀安燕之時則不得不有疾病物故之

變焉如是國者事物之至也如泉原一物不應亂之端也故曰人主不可以獨也卿相輔佐人主之基杖也不可不早具也人主必將有卿相輔佐足任者然後可其德音足以填撫百姓其知慮足以應待萬變然後可夫是之謂國具四鄰諸侯之相與不可以不相接也然而不必相親也故人主必將有足使喻志決疑於遠方者然後

可其辨說足以解煩其智慮足以決疑其齊斷足以拒難不還秩不反君然而應薄扞患足以持社稷然後可夫是之謂國具故人主無便嬖左右足信者之謂闇無卿相輔佐足任者之謂獨所使於四鄰諸侯者非人之謂孤孤獨而晦謂之危國雖若存古之人曰亡矣詩曰濟濟多士文王以寧此之謂也

材人愿慤拘錄計數纖嗇而無敢遺喪是
官人使吏之材也脩飭端正尊法敬分而
無傾側之心守職循業不敢損益可傳世
也而不可使侵奪是士大夫官師之材也
知隆禮義之爲尊君也知好士之爲美名
也知愛民之爲安國也知有常法之爲一
俗也知尚賢使能之爲長功也知務本禁
末之爲多材也知無與下爭小利之爲便

於事也知明制度權物稱用之爲不泥也
是卿相輔佐之材也未及君道也能論官
此三材者而無失其次是謂人主之道也
若是則身佚而國治功大而名美上可以
王下可以霸是人主之要守也人主不能
論此三材者不知道此道安值將卑執出
勞併耳目之樂而親自貫日而治詳一內
而曲辨之慮與臣下爭小察而綦偏能自

古及今未有如此而不亂者也是所謂視
乎不可見聽乎不可聞爲乎不可成此之
謂也

荀子卷第八



