

梁溪先生文集

十八







梁谿先生文集 卷八



梁谿先生文集卷第

迂論

論兵

論帥才

論非常之功

論宰相

論三國之勢

論諸葛孔明六事與今日同

論兵

古之有國者戡亂定功未嘗不以兵湯武之所以王  
 齊晉之所以霸皆以德為主而以兵輔之自戰國秦  
 漢以來兵尤重其國之興衰視其兵之強弱與其措  
 置之術如何耳然古者兵農不分無養兵之費而有  
 用兵之實至唐兵制凡三變其初府衛之制最為近  
 古府衛之法壞變而為嫌名上騎今上騎之嫌名法壞變而  
 為方鎮之兵至五季始盡黥以為卒伍而兵農之分  
 不可復合乃有養兵之患 國家建都於汴無高山  
 大河之阻其勢不得不以兵為強故天下重兵悉屯





於京畿更戍邊郡以虎符出納其分布於諸路有將  
兵有不隸將兵當熙豐盛時合中外禁卒凡九十五  
萬人而土兵廂兵不在數焉自熙豐至宣和間禁軍  
闕而不補者太半而崇觀以來有事於西夏南平方  
賊北取燕山其所逃亡陷沒者又半之而靖康間金  
人再犯闕其潰敗損折者又不可勝數也建炎初  
勤王之師萃于京畿者三十餘萬其大半皆民兵而  
朝廷不復掄擇留屯要害之地悉罷遣之其後建言  
乞募兵於河北關中京東西合十餘萬更番以衛

行在既遣使矣言者謂不患無兵不當募遂罷今西  
北既復爲金人之所蹂踐而東南之人類多孱弱未  
知於何所取兵而可也既稍復方鎮之制莫若使之  
募兵以備出戰將校偏裨皆預選任以時訓練之又  
團結民兵以備守禦鄉村坊郭各隨其宜剗刷官田  
如戶絕天荒屯田之類以養民兵之可以出戰者如  
弓箭刀弩手之法明其勸沮假以歲月庶幾足兵然  
其要在於擇帥臣以總之帥臣得人則法不患乎不  
明兵不患乎不足唐馬燧之鎮太原也承鮑防之敗



兵力衰單燧募廝役得數千人悉補騎士教之戰數  
月成精卒造鎧必長短三制稱士所衣以便進趨為  
戰車冒以狻象列戟于後行以載兵止以為陣遇  
險則制衝冒器用欽廟銳居一年闢廣場羅兵三萬  
以肄威震北方李抱真之鎮澤潞也乘戰伐後賦重  
人困軍伍凋刈乃籍戶三丁擇一蠲其徭租給弓矢  
令閑月得曹偶習射歲終大校親按籍第能否賞責  
比三年皆為精兵舉所部得成卒二萬不廩于官而  
府庫實繕甲淬兵遂雄山東天下稱昭義步兵為諸  
軍冠而李德裕之帥蜀也當南詔入寇之後蹂踐千  
里蕩無孑遺癘瘵尚新非痛矯革不能刷一方耻乃  
料擇州兵之任戰者廢遣獐老什三四又請甲人於  
安定弓人河中弩人浙西絲是蜀之器械犀利率戶  
二十取一人使習戰貸勿事緩則農急則戰謂之雄  
邊子弟其精兵曰南燕保義保惠兩河慕義左右連  
弩騎士曰飛星鷲擊奇鋒流電霆聲突騎總 軍  
而威聲隱然震于西南由是觀之擇帥得人兵不難  
足但當假以權柄寬其銜勒使得盡心而已或謂方



鎮增募兵之數則養兵之費何以給之殊不知國  
家中重兵於畿甸故歲漕東南六百萬斛及四方錢  
帛於京師州郡租賦僅足以辦上供猶有不足者今  
畿甸之兵寡矣而方鎮之兵稍增正當量養兵之費  
損上供之數以給之胡爲而不可事固有當因時而  
變通者正謂此也若夫團結民兵人見巡社之法不  
可行遂以謂民兵之不可用此大不然巡社之法可  
行於西北不可行於東南正當斟酌其宜使民樂於  
從命耳

論帥材

人材之難而帥材爲尤難也夫天下非無材因事而  
後顯故有天寶之變而後郭李之功昭有奉天之難  
而後晟燧之節著今朝廷可謂多故矣而未聞卓  
然稱良帥者豈循資格而不足以得其人歟將拘法  
制而不足以盡其用歟昔之將帥或奮於奴僕或出  
於行伍皆能因時以成名而今之士大夫間乃未見  
何也李牧之爲趙將居邊軍市之租皆自用饗士賞  
賜決於外不從中覆也委任而責成功故牧乃得盡



其智能選車千三百乘騎萬三千疋百金之士十萬  
以北逐單于西抑強秦南支韓魏當是時趙幾伯然  
則付之以重任而以法制拘之使不得騁欲其有非  
常之功不可得也誠能略資格而取實效實法制而  
責成功將帥之材出矣

### 論非常之功

有非常之人則有非常之功非常者固常人之所不  
能與也昔者鮑叔牙薦管仲於齊公曰必欲治國家  
而伯諸侯非管仲不可於是東縛而取之魯至則三

三子廿六

十

辛

沐而三薰之饗於廟而問之政管仲乃為陳所以治  
國而寓兵者行之數年 合諸侯而齊公以伯蕭何  
薦韓信於高祖曰信國士無雙如欲長王漢中無所  
事信必欲爭天下非信無可與計事者於是設壇場  
擇日而拜之以為大將信乃為陳所以還定三秦以  
弱項羽之強者用其策卒破楚而高祖遂有天下太  
宗之為秦王也府屬多外遷王患之房犯聖齡曰去  
者雖多不足吝杜如晦王佐材也若終守藩無所事  
如晦必欲經營四方捨如晦無與共功者因表留幕



府從征伐常參帷幄之謀每議事帝所犯聖齒善謀  
而如晦長於斷二人同心協濟太宗多用其策卒定  
禍亂而身致太平蜀先主之寓襄陽也訪世事於司  
馬德操德操曰儒生俗士豈識時務識時務者在乎  
俊傑此間自有伏龍鳳雛而徐庶亦曰諸葛孔明卧  
龍也將軍宜枉駕見之先主三顧之於草廬之中亮  
乃勸先王取荆益結吳為援以禦曹公先主用其策  
卒定巴蜀而成鼎峙之勢由是觀之方艱難時非有  
卓犖不羣之材烏足與論非常之功哉

### 論宰相

宰相以道事君者也故以固寵謀身為深戒以薦進  
人材為職者也故以妬賢嫉能為最忌孔子曰所謂  
大臣者以道事君不可則止又曰苟患失之無所不  
至夫宰相佐天子以治天下一物不得其所亂之階  
也操規矩繩墨陳於前而君不能用則當去苟有患  
失之心則阿諛取容妄作生事亦無所不至矣傳曰  
人主之職論一相一相之職論百官又曰使卿大夫  
各任其職夫宰相佐天子理陰陽順四時下遂萬物



之宜外填撫四夷內親附百姓一夫不獲自盡則得  
與成厥功進賢使能持衆美而效之君乃爲善苟言  
嫉妬之心則高材美器悉擯棄之失職者多矣李林  
甫之相明皇也善刺上意而養君欲每奏請必先餉  
遺左右審同微旨以固恩信以故當國幾二十年開  
元中大臣多由節度使相天子林甫請用蕃將主邊  
則夷狄可滅利其虜也無入相之資以久已權故安  
祿山則專三道勁兵卒蕩覆天下而王室遂微虜犯  
之相德宗也率聚裒歛以中帝欲恨悱之聲滿天下  
及涇師亂呼於市曰不奪而商人僦貨矣不稅而閭  
架除陌矣其倡和造作召怨挺亂皆犯爲之朱泚圍  
奉天李懷光赴難泚解去杞懼其見帝斥已短即譎  
奏曰懷光勲在宗社賊憚之破膽若許來朝則犒賜  
留連失機會不如席勝使平京師破竹之勢也帝然  
之詔無朝懷光怏怏遂叛帝跳幸梁由是觀之宰相  
固寵謀身其禍至於如此豈非深戒哉林甫性陰密  
面柔令若可親近崖穽深阻卒不可得公卿不由其  
門而進必被罪時相若張九齡李適之皆遭逐帝嘗



御勤政樓見兵部侍郎盧綯按轡絕道去愛其醜藉  
稱美之林甫即譎令請老遂坐廢於時有以材譽聞  
者皆能得於天子抑遠之以故在位恩寵莫比杞險  
賊陰狡賢者媚能者忌小忤已不傳死地不止顏真  
卿挺正敢言杞惡之即令宣慰李希烈竟為賊害故  
宰相李揆有雅望畏復用遣為吐蕃會盟使卒于行  
帝出奉天崔寧自賊中來以播遷事指杞即誣殺之  
矯譎害物雖國屯主辱猶誓言自肆由是觀之宰相  
妬賢嫉能其害至於如此豈非最忌哉明皇在蜀與  
裴士淹評宰相至林甫曰是子妬賢嫉能舉無比者  
士淹因曰陛下誠知之何任之乂邪帝默不應德宗  
嘗從容語李泌曰盧杞敢言人皆指為姦邪而朕不  
覺何也泌曰陛下能覺杞之惡安致建中禍邪李揆  
和蕃真卿使希烈其害舊德多矣天下皆以為姦邪  
而陛下獨不知此乃所以為姦邪也嗚呼其真知言  
歟

### 論三國之勢

曹操之材智勝權備而其臣不及吳蜀力適相當故



三國之勢鼎峙而足以相抗觀操奇譎多數善用兵  
因敵制勝變化如神每戰必克挾天子而令諸侯形  
順勢使故能亡表術於淮南誅呂布於下邳破袁紹  
於官渡進討烏欽廟嫌諱擒馘譚尚北方悉定無後顧之  
憂乃取荊州以臨江漢降張魯走超遂而關隴平其  
規略亦宏矣而權藉父兄之資僅足以守江表屢攻  
合肥師卒無成况能長馭遠駕窺中原哉備因敗亡  
奔北之餘假荊州之地資劉璋暗弱以取巴蜀崎嶇  
山谷間雖慨然有興復漢室之志師徒屢動曾無尺  
寸之功故曰操之材智優於權備然而吳有張昭以  
為骨鯁有周瑜魯肅呂蒙以為羽翼有甘寧凌統程  
普黃蓋之徒以為爪牙蜀有孔明以為謀主羽飛雲  
忠以為將帥皆萬人敵也而操有一荀文若後竟殺  
之張遼程昱徐晃之流不過數人餘皆碌碌無間故  
每征伐操必親履行陣間此其臣所以不及吳蜀而  
力適相當也不然以操之雄武其定江表巴蜀奚難  
哉操走赤壁嘗曰備亦吾儔但見諸少晚又嘗臨廣  
陵以望吳軍歎其整肅曰生子當如孫仲謀劉景升



兒子乃豚犬耳英雄所以相服者固自有道邪

論諸葛孔明六事與今日同

諸葛孔明既定蜀將有事於中原乃先南征既禽孟獲南中悉平上䟽出師屯沔陽攻祁山三郡相應關中響震於是有街亭之戰馬謖敗而戮之將復出師又上䟽條陳利害其略曰先帝慮漢賊不兩立王業不偏安故託臣以討賊也以先帝之明量臣之才故知臣伐賊才弱敵強然不伐賊王業亦亡惟坐待亡孰與伐之是故託臣而弗疑也臣惟北征宜先入南

三五

卷

英

故三月渡瀘深入不毛臣非不自惜也願王業不可得偏全於蜀都故冒危難以奉先帝之遺意也而議者謂為非計謹陳其事如左高帝明並日月謀臣淵深然涉險被創危然後安今陛下未及高帝謀臣不如良平而欲以長計取勝坐定天下此臣之未解一也劉繇王犯聖各據州郡論安言計動引聖人羣疑衆難今歲不戰明年不征使孫策坐大遂并江東此臣之未解二也曹操智計殊絕於人其用兵也髣髴孫吳然困於南陽險於烏巢危於祁連偏於黎陽



幾敗伯山殆死潼關然後僞定一時耳況臣才弱而欲以不危定之此臣之未解三也曹操五攻昌霸不下四越巢湖不成任用李服而李服圖之委夏侯而夏侯敗亡先帝每稱操爲能猶有此失况臣駕下何能必勝此臣之未解四也自臣到漢中中間暮年耳然喪趙雲陽羣馬玉閭芝丁立劉郃等及曲長屯將七十餘人散騎武騎一千餘人此皆數十年之內所糾合四方之精銳非一州之所有若復數年則損三分之二當何以圖敵此臣之未解五也今民窮兵疲而事不可息則住與行勞費正等而不及虛圖之欲以一州之地與賊持久此臣之未解六也夫難平者事也昔先帝敗軍於楚曹操拊手謂天下以定然後先帝東連吳越西取巴蜀舉兵北征夏侯授首此操之失計而漢事將成也其後吳更違盟關羽毀敗秭歸蹉跌曹丕稱帝凡事如是難可逆見臣鞠躬盡力死而後已至於成敗利鈍非臣之明所能逆覩也於是有散關之役 年復出祁山與張郃戰射殺郃十二年悉大衆由斜谷出以據武功與司馬宣王對壘



而孔明病死於軍中夫用區區之蜀以抗強魏而孔明連年動衆未曾少休夫豈不懷安勢不得已也  
謂不然則坐待亡耳觀其所陳六事與今日之勢頗同故備載之以俟識者

梁谿先生文集卷第









